

## Recours aux prestations intellectuelles externalisées

### Rapport annuel 2026 au titre des exercices 2024 et 2025

***Le présent rapport est établi et publié en application de l'article 164 de la loi de finances pour 2023, de la circulaire n°6329/SG du Premier ministre du 19 janvier 2022, précisée par la circulaire n°6391/SG du 7 février 2023 relative aux prestations intellectuelles informatiques et de la note DAE-2025-04-908 du 29 avril 2025 de la direction du budget et de la direction des achats de l'Etat du ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique.***

Le présent rapport présente pour les deux exercices précédents :

- la stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur ; les transferts de compétences réalisés à leur bénéfice ;
- les mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne ;
- le montant des dépenses de conseil extérieur et la part de ces dépenses dans le total des dépenses de l'établissement ;
- la liste des prestations de conseil réalisées à titre onéreux ou relevant du champ d'application de l'article 238 bis du code général des impôts.

Le périmètre de ce rapport couvre les 8 segments d'achat suivants :

- Conseil en communication ;
- Audit comptable et financier ;
- Conseil en stratégie et organisation ;
- Conseil en recrutement ;
- Conseil et expertise juridique ;
- Conseil et expertise en assurance ;
- Prestation de conseil métier ;
- Etude technique métier y compris recherche et développement.

#### **Informations à lire pour la bonne compréhension des données figurant dans le rapport :**

*Les montants des dépenses indiqués dans les tableaux constituant le rapport annuel doivent être lus et analysés au regard de la réserve suivante : pour certaines prestations, il n'est pas possible de distinguer le montant dépensé lié aux prestations intellectuelles des autres dépenses (infrastructure matérielle, service informatique...). Sauf indication contraire, chaque ligne mentionne le montant total de dépenses réalisées et non pas la seule part estimée de prestations intellectuelles.*

La stratégie achats de l'ASP relative aux prestations intellectuelles repose sur 6 piliers issus de la circulaire du Premier ministre du 19 janvier 2022 (recours aux prestataires externes) et de la note DAE-2025-04-908 DAE/DB du 29 avril 2025 portant encadrement du recours aux prestations intellectuelles par les établissements publics de l'État :

\*/ Subsidiarité : Recourir à l'externe uniquement si l'administration ne dispose pas des compétences en interne ou si elles sont saturées.

\*/ Souveraineté : Privilégier d'une part les prestataires français ou européens pour les missions stratégiques (ex : cybersécurité, données sensibles) et d'autre part les compétences internes dans les domaines les plus stratégiques pour l'agence. La mise en place de prestation ne peut intervenir qu'une fois que ces critères ont été respectés. L'ASP privilégie dans la mesure du possible un transfert de compétences entre les prestataires retenus et ses agents, afin d'accroître les compétences de moyens termes des agents de l'agence. Cette montée en compétences des agents s'accompagne de plan de formation en adéquation avec les attentes métiers.

\*/ Performance économique : Optimiser le rapport qualité/prix via des achats groupés, des accords-cadres... Ces achats groupés permettent de limiter le coût des prestations tout en conservant une maîtrise du pilotage d'ensemble des marchés. Accessoirement, elle permet de garantir l'absence de doublons en matière de marché. Les achats ne passent par une centrale d'achats que si les accords-cadres de l'ASP ne couvrent pas le domaine attendu, ce qui correspond généralement à des domaines de moindres compétences des équipes achats de l'agence. La stratégie de l'ASP privilégie dans la mesure du possible l'adoption graduelle de marchés de résultats en lieu et place des marchés de moyens.

\*/ Transparence et traçabilité : Documenter chaque recours externe (motivation, sélection, évaluation) pour permettre un contrôle a posteriori en interne ou par un tiers, ce qui est le cas avec les documents transmis en lien avec cette note.

\*/ Innovation : les stratégies de marché de l'ASP s'adaptent en fonction des innovations technologiques et techniques marchés, grâce à une veille technique et juridique, à des sourcing réalisés en collaboration entre les équipes métiers et les acheteurs spécialisés de l'agence, à l'agilité des équipes d'acheteurs...

\*/ Engagement de la part des entreprises dans une stratégie de RSE : ce critère constitue désormais pratiquement systématiquement un critère de choix des entreprises avec lesquelles l'ASP contracte.

En pratique, la stratégie est partagée par un comité gouvernance achats, qui se tient généralement tous les trimestres et qui réunit toutes les parties prenantes de l'agence dans le processus achat. Ce comité permet également de piloter la stratégie achat de l'agence une fois celle-ci définie. Les processus internes sont revus dans le cadre de ce comité. Ces processus font l'objet d'une revue par le conseil d'administration de l'ASP (cf. note 2026/09/PDG portant Recueil des règles applicables aux achats de l'agence qui a été soumise à la validation du conseil d'administration du 11 mars 2026). Ainsi, et en application de seuils définis par les textes applicables à l'agence, les accords-cadres et marchés de l'agence sont soumis au comité technique marchés, qui réunit les experts achats de l'ASP et des principales tutelles de l'agence, puis au conseil d'administration pour validation, pour avis préalable au CBCM, ainsi qu'à une commission de choix des offres, ce qui permet de garantir la conformité juridique des marchés les plus significatifs de l'agence ainsi que la cohérence des marchés présentés avec la stratégie définie par l'agence

|      |  |                               |               |                                              |               |                                          |        |
|------|--|-------------------------------|---------------|----------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|--------|
| 2024 |  | Total dépenses TTC de l'ASP : | 174 242 362 € | Total montant TTC décaissé (somme colonne) : | 114 468 004 € | Part des dépenses de conseil extérieur : | 65,69% |
|------|--|-------------------------------|---------------|----------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|--------|

|                                                                                              | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)             | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                            | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                           | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Libellé marché / prestations                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Conseil en communication                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Audit comptable et financier                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Conseil en stratégie et organisation                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Conseil en recrutement                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Prestation d'accompagnement au recrutement                                                   | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11 000 €                                                       | 13 200 €                                                        |                      | 2024              | 2024                                                      | MICHAEL PAGE INTERNATIONAL | Internalisation non souhaitée, un recrutement à temps plein coûterait plus cher qu'un marché. Le besoin étant également non régulier, l'internalisation n'a pas de sens                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| SJ01 - Conseil et expertise juridique                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| SB01- Conseil et expertise en assurance                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| CS01- Conseil à caractère technique, technologique                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Réalisation des Audits énergétiques sur les bâtiments en propriété de l'ASP                  | Expertise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10 000 €                                                       | 12 000 €                                                        | 03/04/2023           | 2024              | 7 mois                                                    | ALTEREA                    | Disposer d'un outil d'aide à la décision                                                                                                                                                                                                                                                   | Fournitures de livrables obligatoires permettant l'arbitrage de travaux à réaliser notamment au niveau énergétique                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Etude géotechnique suite affaissement de l'enrobé                                            | Expertise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 440 €                                                        | 1 728 €                                                         | 24/07/2023           | 2024              | 6 mois                                                    | ALPHA BTP OUEST            | Expertise technique spécifique non présente au sein de l'ASP                                                                                                                                                                                                                               | Pas de plus-value à disposer de cette compétence en interne car pas de besoin récurrent                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| CS02 - Conseil métier, conseil en management, gestion administrative ou financière (hors SI) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Assistance à la rédaction du SPSI (2025-2029)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 29 796 €                                                       | 35 755 €                                                        |                      | 2024              | 2024                                                      | UGAP - COLLIERS            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Livable, document structurant la politique immobilière de l'Agence pour les 5 ans à venir                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Etude pour organisation Secteur Patrimoine et Services (SPS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 500,75 €                                                     | 4 201 €                                                         |                      | 2024              | 2024                                                      | UGAP - EUROGROUP           | Définition d'une organisation pertinente et efficace<br>Technicité non détenue en interne pour évaluer l'efficacité de l'équipe sur le sujet et intérêt d'une approche objective/indépendante                                                                                              | Livable, modèle d'organisation                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Conseil en aménagement pour mise en œuvre de la nouvelle politique immobilière de l'Etat pour réaménagement Clermont et Lyon                                                                                                                                                                                                                                                                              | 23 654 €                                                       | 28 385 €                                                        |                      | 2024              | 2024                                                      | UGAP - COLLIERS            | Conseil en aménagement pour mise en œuvre de la nouvelle politique immobilière de l'Etat                                                                                                                                                                                                   | Livable, plans de réaménagement                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Expertise / accompagnement sur la définition de la stratégie de sollicitation des fonds DINUM d'appui aux transformations numériques                                                                                                                                                                                                                                                                      | 26 647 €                                                       | 31 976 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques non présentes en interne                                                                                                                                                                                                                                 | Opération unique - Travaux réalisés avec la direction de projet interne                                                                                                                | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile • maîtrise en interne du fonctionnement en ligne produit                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Accompagnement du Laboratoire numérique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 66 859 €                                                       | 80 231 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoins de compétences spécifiques (S2 2023) et d'accompagnement pour le pilotage de l'innovation à l'ASP.                                                                                                                                                                                 | Mise en place et animation d'une organisation.Définition d'un processus d'innovation. Guide de bonnes pratiques et rituels propices à l'innovation.                                    | Le laboratoire numérique de l'ASP fonctionne désormais avec des ressources internes. Son responsable organise, pilote & manage l'équipe innovation en interne et il anime l'innovation au sein de toute la communauté ASP (y compris les DR).<br>Un recrutement interne (CDD) d'un coach innovation. Il coordonne, suit l'activité interne du laboratoire et anime la communauté innovation à l'ASP. |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Expertise / accompagnement à la direction de programme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 211 022 €                                                      | 253 227 €                                                       | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences et de ressources en appui à la direction de projet : appui à la transformation numérique, à la coordination des chantiers, à l'animation des instances de pilotage stratégique                                                                                       | Livrables de suivi des instances                                                                                                                                                       | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile • maîtrise en interne du fonctionnement en ligne produit                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Préfiguration de la transformation de la ligne Environnement Santé DIREEPS: Définir la cible organisationnelle intégrée pour les équipes produit de la ligne DIREEPS DNSI ENVIRONNEMENT SANTE<br>Définir la feuille de route de transformation de la ligne de produits DIREEPS DNSI ENVIRONNEMENT SANTE                                                                                                   | 107 968 €                                                      | 129 561 €                                                       | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                 | Guide de transformation de la LP + organisation en mode produits + formation accompagnement des ressources internes sur le pilotage de la ligne                                        | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile • maîtrise en interne du fonctionnement en ligne produit                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Expertise / accompagnement à la direction de programme pour le comité de transformation des produits<br>Aligner les démarches transformation des différentes équipes et lignes de produitsTracer et répondre aux besoins d'appui méthodologique des équipes produit et chapitres Développer les normes et standards de la filière numérique en matière d'organisation produit et de pratiques de pilotage | 49 341 €                                                       | 59 209 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour la mise en place du comité de transformation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                               | Manifeste agile, cadre de référence de l'agilité, appui aux lignes déjà transformées                                                                                                   | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Consolidation de la transformation de la ligne Paiement Recouvrement des interventions Agence Comptable                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 58 241 €                                                       | 69 890 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Consolider les acquis de la transformation. Maintenir un accompagnement de la LP au moment de la prise de poste d'un nouveau Product Owner. Amorcer les plans d'amélioration continue résultant des évaluations de maturité agile, bilans de transformations et rétrospectives d'incrément | Formation accompagnement des ressources internes sur le pilotage de la ligne, plans d'amélioration                                                                                     | Accompagnement des internes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Préfiguration de la nouvelle LP RDR pour la DDRP. Etendre la transformation ADNUM aux équipes RDR3. Assurer le succès du passage en run du RDR4. Pérenniser en interne et mutualiser les compétences métier et fonctionnelles RDR                                                                                                                                                                         | 10 805 €                                                       | 12 965 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Consolider les acquis de la transformation Maintenir un accompagnement de la LP au moment de l'extension au RDR3                                                                                                                                                                           | Formation accompagnement des ressources internes sur le pilotage de la ligne, plans d'amélioration                                                                                     | Accompagnement des internes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Mener la transformation ADNUM, coordonner les chantiers de lignes de produits et chapitresAnimer les temps forts de la transformation et conduire la communication auprès des acteurs de la filièreAssurer la continuité de l'animation du programme ADNUM sur le nouvel accord-cadre conseil SI de l'ASP                                                                                                 | 252 211 €                                                      | 302 653 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences et de ressources en appui à la direction de projet : appui à la transformation numérique, à la coordination des chantiers, à l'animation des instances de pilotage stratégique                                                                                       | Support et RIDA des instances COPROJ et COPLSynthèse des risques, des plans d'améliorations, plans d'actions associés                                                                  | Support et RIDA des instances COPROJ et COPLSynthèse des risques, des plans d'améliorations, plans d'actions associés                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Mener la transformation ADNUM, coordonner les chantiers de lignes de produits et chapitresAnimer les temps forts de la transformation et conduire la communication auprès des acteurs de la filièreAssurer la continuité de l'animation du programme ADNUM sur le nouvel accord-cadre conseil SI de l'ASP                                                                                                 | 110 245 €                                                      | 132 294 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences et de ressources en appui à la direction de projet : appui à la transformation numérique, à la coordination des chantiers, à l'animation des instances de pilotage stratégique                                                                                       | Support et RIDA des instances COPROJ et COPLSynthèse des risques, des plans d'améliorations, plans d'actions associés                                                                  | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile • maîtrise en interne du fonctionnement en ligne produit                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Conseil / accompagnement du laboratoire numérique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 81 683 €                                                       | 98 019 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                   | Fin des besoins de compétences spécifiques (T2 2024) et d'accompagnement pour le pilotage de l'innovation à l'ASP.                                                                                                                                                                         | Mise en place et animation d'une organisation.Définition d'un processus d'innovation. Guide de bonnes pratiques et rituels propices à l'innovation.                                    | Le laboratoire numérique de l'ASP fonctionne désormais avec des ressources internes. Son responsable organise, pilote & manage l'équipe innovation en interne et il anime l'innovation au sein de toute la communauté ASP (y compris les DR).<br>Un recrutement interne (CDD) d'un coach innovation. Il coordonne, suit l'activité interne du laboratoire et anime la communauté innovation à l'ASP. |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Généraliser le train de versions (TDV) à l'ensemble du périmètre Noé - Capitaliser les modèles et processus mis en place sur Noé                                                                                                                                                                                                                                                                          | 99 041 €                                                       | 118 850 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile dans le contexte particulier de marché de TMMA, pas de compétences en interne                                                                                                                  | Définition de l'organisation TDV de l'équipe NOE SYLAE, des processus de pilotage (gestion des anomalies, planification, allocation de CAF), de l'outillage (adaptation workflow JIRA) | Acculturation de l'équipe au processus de train de version, accompagnement et coaching des internes sur les fonctions de pilotage du TDV, maîtrise en interne du fonctionnement en ligne TDV                                                                                                                                                                                                         |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Généraliser le train de versions (TDV) à l'ensemble du périmètre Noé - Capitaliser les modèles et processus mis en place sur Noé                                                                                                                                                                                                                                                                          | 39 411 €                                                       | 47 293 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile dans le contexte particulier de marché de TMMA, pas de compétences en interne                                                                                                                  | Définition de l'organisation TDV de l'équipe NOE SYLAE, des processus de pilotage (gestion des anomalies, planification, allocation de CAF), de l'outillage (adaptation workflow JIRA) | Acculturation de l'équipe au processus de train de version, accompagnement et coaching des internes sur les fonctions de pilotage du TDV, maîtrise en interne du fonctionnement en ligne TDV                                                                                                                                                                                                         |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                  | Conseil / accompagnement du laboratoire numérique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 70 747 €                                                       | 84 896 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                   | Fin des besoins de compétences spécifiques (T1 2024) et d'accompagnement pour le pilotage de l'innovation à l'ASP.                                                                                                                                                                         | Mise en place et animation d'une organisation.Définition d'un processus d'innovation. Guide de bonnes pratiques et rituels propices à l'innovation.                                    | Le laboratoire numérique de l'ASP fonctionne désormais avec des ressources internes. Son responsable organise, pilote & manage l'équipe innovation en interne et il anime l'innovation au sein de toute la communauté ASP (y compris les DR).<br>Un recrutement interne (CDD) d'un coach innovation. Il coordonne, suit l'activité interne du laboratoire et anime la communauté innovation à l'ASP. |

| Liberté marché / prestations                                                                     | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                                                                                                                                                        | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)            | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Renforcer la culture de la mesure et de la priorisation par la valeur métier dans la filière numérique de l'ASP<br>Mettre en œuvre la méthode OKR sur un périmètre pilote pour faire la démonstration de la valeur apportée par l'ASP à ses donneurs d'ordre                                             | 95 356 €                                                       | 114 428 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour implémenter une démarche OKR, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Travail en collaboration avec l'équipe DDRP, process OKR de la LPRDR, rapport d'analyse, plan d'amélioration<br>Modèle de tableau de bord pour les résultats clés<br>Première valorisation des résultats clés sur la base des échantillons de données fournis<br>Processus OKR de la LP RDR (cycle, mécanismes d'amélioration continue de la démarche)<br>Rapport d'analyse des OKR et recommandations sur le SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acculturation de l'équipe au processus OKR, présentation en séminaire Agile en seine de la démarche mise en œuvre                                                                                     |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Aligner les démarches transformation des différentes équipes et lignes de produits<br>Tracer et répondre aux besoins d'appui méthodologique des équipes produit et chapitres<br>Développer les normes et standards de la filière numérique en matière d'organisation produit et de pratiques de pilotage | 51 937 €                                                       | 62 324 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour la mise en place du comité de transformation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Manifeste agile, cadre de référence de l'agilité, appui aux lignes déjà transformées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Organiser la ligne de produits environnement & santé suivant le modèle opérationnel issu de la phase de préfiguration<br>Faire coexister dans une même ligne et synchroniser dans des incréments communs deux produits aux modes de fonctionnements différents (MCO évolutif et TMA)                     | 129 711 €                                                      | 155 653 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Organisation du séminaire de lancement de la LP E&S (logistique, préparation des tables rondes, animation des ateliers, enquête de satisfaction et score de la confiance des équipes)<br>Accompagnement individualisé du responsable de ligne de produits et du pilote de version, accompagnement collectif des équipes Bonus et Sécur dans leur montée en compétence<br>Mise en place du modèle opérationnel de la ligne de produits (cadencement, processus de delivery, rituels)<br>Mise en place des cycles d'amélioration continue<br>Suivi et bilan de la transformation de la ligne de produits structuré sur les 4 axes du modèle de maturité ADNUM (pilotage, processus de delivery, organisation, engagement du métier)                                                                                | En plus des accompagnements des ressources de l'équipe, accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                  |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Renforcer la culture de la mesure et de la priorisation par la valeur métier dans la filière numérique de l'ASP<br>Mettre en œuvre la méthode OKR sur un périmètre pilote pour faire la démonstration de la valeur apportée par l'ASP à ses donneurs d'ordre                                             | 39 680 €                                                       | 47 616 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour implémenter une démarche OKR, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Travail en collaboration avec l'équipe DDRP, process OKR de la LPRDR, rapport d'analyse, plan d'amélioration<br>Modèle de tableau de bord pour les résultats clés<br>Première valorisation des résultats clés sur la base des échantillons de données fournis<br>Processus OKR de la LP RDR (cycle, mécanismes d'amélioration continue de la démarche)<br>Rapport d'analyse des OKR et recommandations sur le SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acculturation de l'équipe au processus OKR, présentation en séminaire Agile en seine de la démarche mise en œuvre                                                                                     |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Installer le rôle de PV auprès des équipes produit du SG<br>Adapter le modèle opérationnel d'ADNUM au contexte particulier de la DOP et aux moyens limités de la DFIL                                                                                                                                    | 148 521 €                                                      | 178 225 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Examen des méthodologies projet et apport des meilleures pratiques de pilotage, état des lieux de l'outillage et trajectoire de convergence vers l'outillage ADNUM : Adaptation du rôle du PV, analyse d'impacts sur relation avec les prestataires, formalisation des modes de fonctionnement (rôles et responsabilités) : Organisation des interactions des équipes produits avec les chapitres et autres parties prenantes selon le modèle ADNUM : Evaluation et dimensionnement des besoins individuels et collectifs d'accompagnement et de formation : Organisation d'un séminaire de transformation sur la base d'une première mesure de maturité des équipes : Accompagnement individualisé du pilote de version, accompagnement collectif des équipes Opéra PIA&T et PEP dans leur montée en compétence | En plus des accompagnements des ressources de l'équipe, accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                  |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Aligner les démarches transformation des différentes équipes et lignes de produits<br>Tracer et répondre aux besoins d'appui méthodologique des équipes produit et chapitres<br>Développer les normes et standards de la filière numérique en matière d'organisation produit et de pratiques de pilotage | 51 975 €                                                       | 62 370 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour la mise en place du comité de transformation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Manifeste agile, cadre de référence de l'agilité, appui aux lignes déjà transformées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Maintenir l'accompagnement de l'équipe d'encadrement des LP E&S et PRI pour consolider les acquis de la transformation<br>Appuyer les plans d'amélioration continue résultant des évaluations de maturité, bilans de transformations et rétrospectives d'incrément                                       | 32 946 €                                                       | 39 535 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | formation accompagnement des ressources internes sur le pilotage de la ligne, plans d'amélioration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Accompagnement des internes                                                                                                                                                                           |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Accompagnement / expertise dans le domaine du pilotage et de la mesure de la performance de SI                                                                                                                                                                                                           | 123 896 €                                                      | 148 676 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-BEARINPOINT          | Dans le cadre de la construction d'un ensemble d'indicateurs de performance (KPI) pour améliorer le pilotage de la sous direction des produits, besoin de compétences expertes en définition et mise en place de tableau de bord de pilotage d'un SI. Ce niveau de compétence n'existe pas à l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Livrables : maquette d'un tableau de bord possible proposant un ensemble d'indicateurs et les moyens de les mesurer dans le temps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Reprise du sujet en interne, priorisation des indicateurs , developpment et mise en place d'une première version du tableau de bord de pilotage                                                       |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Installer le rôle de PV auprès des équipes produit du SG<br>Adapter le modèle opérationnel d'ADNUM au contexte particulier de la DOP et aux moyens limités de la DFIL                                                                                                                                    | 64 702 €                                                       | 77 642 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Examen des méthodologies projet et apport des meilleures pratiques de pilotage, état des lieux de l'outillage et trajectoire de convergence vers l'outillage ADNUM : Adaptation du rôle du PV, analyse d'impacts sur relation avec les prestataires, formalisation des modes de fonctionnement (rôles et responsabilités) : Organisation des interactions des équipes produits avec les chapitres et autres parties prenantes selon le modèle ADNUM : Evaluation et dimensionnement des besoins individuels et collectifs d'accompagnement et de formation : Organisation d'un séminaire de transformation sur la base d'une première mesure de maturité des équipes : Accompagnement individualisé du pilote de version, accompagnement collectif des équipes Opéra PIA&T et PEP dans leur montée en compétence | En plus des accompagnements des ressources de l'équipe, accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                  |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Aligner les démarches transformation des différentes équipes et lignes de produits<br>Tracer et répondre aux besoins d'appui méthodologique des équipes produit et chapitres<br>Développer les normes et standards de la filière numérique en matière d'organisation produit et de pratiques de pilotage | 50 858 €                                                       | 61 029 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour la mise en place du comité de transformation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Manifeste agile, cadre de référence de l'agilité, appui aux lignes déjà transformées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Préfigurer une gouvernance transverse pour la ligne de produits<br>Adapter le modèle opérationnel d'ADNUM au cas des actifs communs du SI de l'ASP<br>Installer un rôle de RLP en interaction avec les référents et sponsors des directions métier utilisatrices                                         | 139 180 €                                                      | 167 016 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2023-2024                                                 | UGAP-TNP                  | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Méthode projet retenue pour chaque équipe<br>Modalités de cadencement de la LP (durée des incréments, description des rituels)<br>Dimensionnement et composition des équipes (profils et charges associées)<br>Synthèse des besoins en staffing externe<br>Synthèse des besoins logistiques et techniques (locaux, outillage)<br>Modèle d'interaction avec les équipes consommatrices (sponsors et référents métier)<br>Modèle d'interaction avec les chapitres<br>Synthèse des besoins d'accompagnement<br>Leur montée en compétences et planning associé<br>Accompagnement individualisé du RLP et du pilote de version, accompagnement collectif des équipes                                                                                                                                                  | En plus des accompagnements des ressources de l'équipe, accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                  |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Conseil / accompagnement - évolution des métiers à l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                 | 171 589 €                                                      | 205 907 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-EUROGROUP CONSULTING | Le PDG a lancé en décembre 2023 le projet "Evolution des Métiers" qui prend fin en juin 2026. Les services d'un cabinet de conseil utilisé sur les 8 premiers items du projet ont permis (entre autres) de débiter la démarche, de collecter les informations, d'organiser des parangonnages avec d'autres administrations et d'élaborer un plan d'actions.<br>=> Besoin de compétences spécifiques                                                                                                                                                                                                                                      | Plusieurs dizaines de livrables ont permis de piloter, d'établir un diagnostic de l'existant, de définir des évolutions cibles et de construire une feuille de route et un plan d'action. A l'issue de cette prestation, le pilotage du projet a pu être repris en interne par deux personnes qui ont pu poursuivre les travaux en toute légitimité et connaissance des sujets RH (les pilotes n'étaient pas RH)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accompagnement permanent de la prestation par les deux futurs pilotes.                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Conseil / accompagnement - évolution des métiers à l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                 | 11 255 €                                                       | 13 506 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-EUROGROUP CONSULTING | Toutjours pour le projet Evolution des métiers. Un des axes identifiés fut bien sur l'Assistance Usager. Le PDG a demandé une prestation supplémentaire au même cabinet pour explorer le sujet et proposer une démarche de reconstruction de l'AU de l'ASP<br>=> Besoin de compétences spécifiques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Même organisation que précédemment, fourniture de livrable et présentation de la méthode de construction.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Un pilote avait été nommé et qui a suivi le prestataire                                                                                                                                               |
| MS n°01 à l'accord-cadre MP24-07 - Assistance rédaction et analyse de marchés publics de la DNSI | Prestation accompagnement atelier et aide à la rédaction marchés publics                                                                                                                                                                                                                                 | 43 710 €                                                       | 52 452 €                                                        | 23/08/2024           | 2024              | 2024                                                      | PRAGMA 9                  | Dans le cadre de marchés stratégiques pour l'ASP, une prestation d'accompagnement permet de renforcer momentanément nos équipes et aussi apporter une expertise technique pour sécuriser le respect de la procédure d'achat. Les équipes se concentrent sur des tâches à valeur ajoutée (notamment sécurité)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Différents livrables ont été produits sur les phase de rédaction, d'analyse, de choix permettant ainsi d'acquiescer et s'approprier une méthodologie (assistance à la rédaction du CCTP et du découplage du marché + Grilles d'analyse , rapport analyse des offres détaillées, modèle de DCE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Accompagnement du consultant le long de la mission par des agent dédiés et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels + Réutilisation de ces livrables et process dans le cadre d'autres procédures |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                      | Conseil Assistance AMOA Calypso                                                                                                                                                                                                                                                                          | 217 953,02 €                                                   | 261 543,63 €                                                    |                      | 2024              | 2024                                                      | UGAP - ONEPOINT           | Dans le cadre du programme CALYPSO, nouveau projet de la DIREEPS (dont la vocation est de remplacez les 3 applications : SYLAE, NOE et APART), l'ASP a souhaité mobiliser une assistance externe( suite d'un recrutement interne infructueux sur plusieurs mois) au pilotage via le recours à un Directeur des Opérations. Cette assistance a pour objectif de mettre en oeuvre un dispositif garantissant la sécurisation et l'atteinte des objectifs du programme ; dans le respect du planning défini. Les marchés d'AMOA en cours d'exécution ne permettant pas de couvrir ce type de besoin/profil, il a été fait recours à l'UGAP. | L'assistance au pilotage stratégique et opérationnel permet au travers de l'animation de la comitologie et de la supervision de tous les éléments du suivi du projet d'atteindre l'objectif défini. Ainsi plusieurs livrables sont liés à cette prestation, tels que : CR de réunions, planning consolidés, supports de présentation, tableaux de bord, feuilles de route, synthèses des décisions...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | L'ensemble de la prestation d'assistance au pilotage, au travers de ces livrables et conseils, a été utilisé et valorisé dans le cadre des travaux qui se poursuivent sur le nouveau projet NSIE.     |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                    | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                       | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)               | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Réalisation de prestations d'assistance aux procédures de marché en préparation de l'accord-cadre ISIS 2026                                                     | Assistance aux procédures de marché SIGC                                                                                                                                | 189 000,00 €                                                   | 226 800,00 €                                                    | 03/01/2024           | 2024              | 2024                                                      | PYXIS-SUPPORT                | Concentration des équipes internes sur le cœur de métier : le projet recouvre 6 procédures de consultation à coordonner sur une période de plusieurs mois.<br><br>Besoin de compétences spécifiques : maîtrise de procédures de consultation complexes (négociées)<br><br>Flexibilité et disponibilité d'un prestataire : nécessité de coordonner l'ensemble des parties prenantes pour sécuriser l'avancement des 6 procédures de consultation. Il y a eu un pic dans la charge de travail sur 2024 - 2025 lié aux 6 procédures simultanées ; la charge sera significativement inférieure sur les années suivantes, et ne justifie donc pas un accroissement des effectifs de l'Agence.                                                                                                                                                                                                                                                            | Grilles d'analyse, modèles de compte-rendu, analyses financières des offres détaillées, logigrammes métiers, questionnaire de sourcing, documents de préparation de négociation, analyses juridiques, analyses de risque, modèles de DCE, de courriers et d'acte de procédures                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Communication de ces éléments aux agents du service SAMP et aux acheteurs de l'Agence pour capitalisation (exemple : montage contractuel proposé à d'autres directions)<br>Réutilisation de ces livrables, de ces process ou de ces analyses dans le cadre d'autres procédures                 |
| Accord-cadre DAE ACIM_CONSEIL_2022 - Lot 3 Efficacité opérationnelle<br>Accompagnement démarrage dispositif de contrôle interne                                 | Accompagnement                                                                                                                                                          | 84 150,00 €                                                    | 100 980,00 €                                                    | 06/06/2023           | 2024              | Du 07/06 au 09/11/2023                                    | SIA PARTNERS                 | Suite à la réorganisation de la DRH au 1er mai 2023, la société SIA partners a aidé à l'état des lieux du dispositif de contrôle interne en vue de planifier l'élaboration d'outils nécessaires au contrôle interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Logigrammes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Capitalisation avec les logigrammes                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Accord-cadre DAE ACIM_CONSEIL_2022 - Lot 2 Cadrage et conduite de projet<br>Intégration du dispositif "chèque énergie" dans l'offre des Maisons France services | Accompagnement                                                                                                                                                          | 205 050 €                                                      | 246 060 €                                                       | 27/10/2023           | 2024              | Du 27/10/2023 au 30/06/2024                               | MENSIA CONSEIL               | Pouvoir répondre à un besoin d'ingénierie pour l'intégration du dispositif chèque énergie dans le réseau des Maisons France Service (2 500 Maisons France Service – 8 000 agents), l'objectif porté par l'Etat étant de proposer un canal d'assistance physique pour l'accompagnement des usagers dans les démarches relatives au chèque énergie (Utilisation du chèque / Dépôt d'une réclamation en complément des canaux déjà existants (assistance téléphonique et mail / site internet)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Collaboration étroite qui a permis l'émergence de nombreux livrables et compilations synthétiques sur le dispositif en lui-même et sur la conduite du projet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | La méthodologie de travail (gestion de projet, mobilisation d'équipes pluridisciplinaires) ainsi que les outils d'accompagnements déployés peuvent être capitalisés au sein de l'ASP (dans les parcours de formations internes, supports de communication...)                                  |
| <b>CS06 - Conseils, études, audits numérique, SI</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Prestation d'audit du SI chèque énergie                                                                                                                                 | 153 772 €                                                      | 184 526 €                                                       | 08/11/2023           | 2024              | T1                                                        | UGAP-BEARINPOINT             | Dans le but de s'assurer de la qualité et la qualité des prestations confiées à un prestataire, besoin de compétences/expertise en audit des systèmes d'information pour accompagner l'ASP. Ce niveau de compétences n'existe pas à l'ASP et vient s'ajouter la nécessité d'indépendance pour la                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Livrables : rapport d'audit sur l'analyse de l'écart existant l'attendu et le constat sur les thèmes conception détaillé , documentation sécurité , qualité code , qualités des données                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Accompagnement du consultant le long de la mission par des agent dédiés                                                                                                                                                                                                                        |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Prestation d'audit du SI chèque énergie                                                                                                                                 | 48 274 €                                                       | 57 929 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T1                                                        | UGAP-BEARINPOINT             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Réalisation d'un AUDIT (ou étude de cadrage)                                                                                                                    | Audit sur la trajectoire technico-financière et applicatives des moyens collaboratifs pour fluidifier les échanges et partage d'information en interne et externe       | 37 635 €                                                       | 45 162 €                                                        | 08/12/2023           | 2024              | 2024                                                      | OPEN                         | Besoin de compétences/expertise non présentes au sein de l'Agence auxquelles s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation de l'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Livrables sur la consultation interne des agents sur les modes de collaboration existants (15 ateliers) et sur l'analyse de l'écart existant entre notre infrastructure et l'état de l'art.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement du consultant le long de la mission par des agent dédiés et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                                                                                        |
| Réalisation d'un AUDIT (ou étude de cadrage)                                                                                                                    | Audit sur la trajectoire technico-financière et applicatives des moyens collaboratifs pour fluidifier les échanges et partage d'information en interne et externe       | 38 000 €                                                       | 45 600 €                                                        | 06/06/2024           | 2024              | 2024                                                      | OPEN                         | Besoin de compétences/expertise non présentes au sein de l'Agence auxquelles s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation de l'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rapport sur les trajectoires et scénarios possibles pour la migration de l'environnement numérique de travail de l'Agence ayant amené à la validation de la trajectoire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Accompagnement du consultant le long de la mission par des agent dédiés et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                                                                                        |
| Réalisation de prestations d'audits informatiques du programme Isis                                                                                             | Prestations d'audits informatiques du programme Isis                                                                                                                    | 66 600,00 €                                                    | 79 920,00 €                                                     | 24/06/2019           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP           | Nécessité de faire conduire ce type de prestations (audits) par un partenaire externe à la DSDA, pour bénéficier d'un regard extérieur et neutre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rapport d'audit et recommandations à mettre en œuvre sur ISIS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Nomination d'un référent sécurité et création d'une cellule architecture (2 architectes à date). Ces compétences n'ont pas vocation à remplacer intégralement les prestations d'audit, mais permettent l'encadrement des missions commandées et une réception adéquate des travaux.            |
| <b>SI01 - Projet informatique (multiprofits / projet global de bout en bout )</b>                                                                               |                                                                                                                                                                         |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SI Gestion ASP des aides nationales et FEADER                                                                                                                   | Pilotage / comitologie                                                                                                                                                  | 3 903,76 €                                                     | 4 684,51 €                                                      | 2023                 | 2024              | 2024                                                      | MGDIS                        | Dans un contexte de progiciel dont les développements et la maintenance sont partiellement partagés avec d'autres Clients d'MGDIS, le recours à ces prestations permettent de disposer d'information non disponible directement pour l'ASP. En effet, pour le FEADER, l'ASP s'inscrit dans un projet commun avec des Conseils Régionaux clients de MGDIS. Ainsi, les évolutions apportées au progiciel, le calendrier de réalisation et de livraison seront le fruit de réflexions mutualisées avec ces autres clients et le Titulaire dans son rôle d'éditeur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SI Gestion ASP des aides nationales et FEADER                                                                                                                   | Pilotage / suivi sécurité                                                                                                                                               | 5 648,78 €                                                     | 6 778,54 €                                                      | 2023                 | 2024              | 2024                                                      | MGDIS                        | Dans un contexte de progiciel dont les développements et la maintenance sont partiellement partagés avec d'autres Clients d'MGDIS, le recours à ces prestations permettent de disposer d'information non disponible directement pour l'ASP. En effet, pour le FEADER, l'ASP s'inscrit dans un projet commun avec des Conseils Régionaux clients de MGDIS. Ainsi, les évolutions apportées au progiciel, le calendrier de réalisation et de livraison seront le fruit de réflexions mutualisées avec ces autres clients et le Titulaire dans son rôle d'éditeur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SI Gestion ASP des aides nationales et FEADER                                                                                                                   | Pilotage / comitologie                                                                                                                                                  | 50 079,43 €                                                    | 60 095,32 €                                                     | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | MGDIS                        | Dans un contexte de progiciel dont les développements et la maintenance sont partiellement partagés avec d'autres Clients d'MGDIS, le recours à ces prestations permettent de disposer d'information non disponible directement pour l'ASP. En effet, pour le FEADER, l'ASP s'inscrit dans un projet commun avec des Conseils Régionaux clients de MGDIS. Ainsi, les évolutions apportées au progiciel, le calendrier de réalisation et de livraison seront le fruit de réflexions mutualisées avec ces autres clients et le Titulaire dans son rôle d'éditeur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Conseil assistance AMOA Calypso                                                                                                                                         | 20 184,53 €                                                    | 24 221,44 €                                                     | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP- ONEPOINT               | Dans le cadre du programme CALYPSO, nouveau projet de la DIREPS (dont la vocation est de remplacer les 3 applications : SYLAE, NOE et APART), l'ASP a souhaité mobiliser une assistance externe (faute d'un recrutement interne infructueux sur plusieurs mois) au pilotage via le recours à un Directeur des Opérations. Cette assistance a pour objectif de mettre en oeuvre un dispositif garantissant la sécurisation et l'atteinte des objectifs du programme ; dans le respect du planning défini. Les marchés d'AMOA en cours d'exécution ne permettant pas de couvrir ce type de besoin/profil, il a été fait recours à l'UGAP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | L'assistance au pilotage stratégique et opérationnel permet au travers de l'animation de la comitologie et de la supervision de tous les éléments du suivi du projet d'atteindre l'objectif défini. Ainsi plusieurs livrables sont liés à cette prestation, tels que : CR de réunions, planning consolidés, supports de présentation, tableaux de bord, feuilles de route, synthèse des décisions...                                                                                                                                                                  | L'ensemble de la prestation d'assistance au pilotage, au travers de ces livrables et conseils, a été utilisé et valorisé dans le cadre des travaux qui se poursuivent sur le nouveau projet NSIE.                                                                                              |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Numérisation (CEI)                                                                                                                                                      | 6 903,44 €                                                     | 8 284,13 €                                                      | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP - LUMINESS              | Des 2022, l'ASP a souhaité s'appuyer sur de nouvelles prestations telles que la numérisation et la RAD-LAD pour faire face à des pics d'activité et tenir ses engagements de versements des aides publiques liées à l'emploi, l'écologie, par conséquent l'ASP a amélioré sa productivité et a assuré le tenue des délais de traitement. Ainsi, que ce soit pour les dispositifs PACEA, AECA, CEI, CHQ, l'ASP n'ayant son propre support juridique, elle a eu recours à l'UGAP pour mobiliser ces 2 types de prestations. Depuis 2025, l'ASP ne recourt plus à l'UGAP pour des prestations de numérisation ou de RAD-LAD car elle s'est dotée de son propre support juridique (MP25-01) au regard de l'expérience utilisateur acquise. Pour rappel, la réalisation de ces prestations (numérisation et RAD-LAD) ne relève pas des compétences de l'ASP.                                                                                             | Le recours à ces prestations au travers du marché UGAP a permis aux diverses parties prenantes de l'ASP de monter en compétence sur ce sujet de manière à être en capacité de rédiger son propre support contractuel dédié à ce type de prestation. Ainsi les ressources de l'ASP ont pu décrire dans un CCTP l'ensemble des prestations numérisation/RAD-LAD nécessaires à la conduite des projets et au process de gestion des dispositifs confiés à l'ASP. Ces prestations ont servi d'expérience avant une autonomie de l'Agence dans le recours à ces dernières. | Les prestations relatives à chacun des projets en cours (RECLA CHQ, GUICHET CHQ...) sont mobilisables et exploitables pour d'autres projets et toujours dans un souci d'amélioration continue afin d'être plus performant dans la conduite des politiques publiques qui sont confiées à l'ASP. |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Numérisation (PACEA)                                                                                                                                                    | 10 771,40 €                                                    | 12 925,68 €                                                     | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP - LUMINESS              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | RAD-LAD récla chèques                                                                                                                                                   | 429 113,48 €                                                   | 514 936,18 €                                                    | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP - TESSI                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Numérisation (AECA)                                                                                                                                                     | 77 487,10 €                                                    | 92 984,52 €                                                     | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP - TESSI                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Numérisation RAD-LAD Guichet                                                                                                                                            | 191 042,28 €                                                   | 229 250,74 €                                                    | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP - TESSI                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Numérisation (AECA) + réversibilité                                                                                                                                     | 57 269,91 €                                                    | 68 723,89 €                                                     | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP - TESSI                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | RAD-LAD réclamations chèques                                                                                                                                            | 366 430,78 €                                                   | 439 716,93 €                                                    | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP - TESSI                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Accord-cadre Isis 2020 : Marché subséquent n°1                                                                                                                  | Maîtrise d'œuvre du système ISIS : prestation d'externalisation de la conception, du développement, de l'exploitation et de l'hébergement du système d'information ISIS | 36 749 531,11 €                                                | 44 099 437,33 €                                                 | 31/07/2019           | 2024              | 2024                                                      | CAPEMINI TECHNOLOGY SERVICES | Poursuite du marché d'externalisation de la maîtrise d'œuvre du système ISIS, cette externalisation étant à l'œuvre depuis la création du système.<br>L'externalisation permet à la DSDA de se concentrer sur son cœur de métier, à savoir les aides de la PAC.<br>Les technologies utilisées dans la mise en oeuvre du SIGC varient dans le temps : à titre d'exemple, l'infrastructure ISIS a basculé de serveurs on premise vers du cloud privé, et des technologies big data ou IA ont été intégrées au fil des années. Le recours à un prestataire extérieur permet de bénéficier de son savoir-faire technologique et des dernières avancées, ainsi que de sa flexibilité pour absorber les variations de charge inhérentes au paiement des aides de la PAC (nouvelles exigences réglementaires à mettre en oeuvre notamment).<br>A noter que ce marché a pris fin le 31/12/2025, et que le périmètre a été alloué pour les marchés suivants. | Le titulaire assure l'évolution et le maintien en conditions opérationnelles d'ISIS et de son infrastructure, sur la base des expressions de besoin exprimées par la DSDA. L'ensemble des travaux fait l'objet de livrables documentaires, notamment :<br>- Dossier d'architecture et code de l'applicatif ISIS<br>- Bilans d'exploitation applicative et infrastructure<br>- Documentation fonctionnelle de référence pour chacun des modules d'ISIS                                                                                                                 | La DSDA s'est dotée d'une direction des opérations (DDO), qui s'assure que les besoins exprimés par les métiers sont correctement mis en oeuvre par le titulaire, notamment via un service Construction en charge des évolutions, une équipe Recette, ainsi qu'un secteur Production.          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                     | Sécurisation SI PAC - OCA : gestion de projet                                                                                                                           | 360 743,01 €                                                   | 432 891,61 €                                                    | 31/07/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP - BEARINGPOINT          | Prestation d'encadrement de projet palliant le manque de ressources de la DSDA. L'activité a été réinternalisée au sein de la DSDA à la mi-2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Compte-rendus de réunion et passation de connaissance à l'issue de la prestation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Réinternalisation de l'activité à la mi-2025.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Accompagnement et conseil dans le cadre de la mise en place d'une solution de GRU                                                                               | Accompagnement et conseil                                                                                                                                               | 52 836,00 €                                                    | 63 403,20 €                                                     | 15/09/2024           | 2024              | T4                                                        | MAGELLAN                     | Renfort équipe interne pendant la phase projet<br>Renfort du chef de projet GRU dans l'attente du recrutement d'un assistant chef de projet, Poste pourvu au 01/01/2025 pour une durée de 3 ans (contrat de projet)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Appui au chef de projet pour la gouvernance du projet dans l'attente d'un recrutement. Utilisation des livrables produits par le prestataire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Réversibilité entre le prestataire et l'agent recruté                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>SI02 - AMOE Conception / développement</b>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                         |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI                                                                              | Prestations d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                        | 299 560 €                                                      | 359 472 €                                                       | 14/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | AGILE 4 YOU                  | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses P&AP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI                                                                              | Prestations d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                        | 517 127 €                                                      | 620 552 €                                                       | 14/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Libellé marché / prestations                                                                                                         | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement...) | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestateur(s)       | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI                                                   | Prestations d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                 | 351 730 €                                                      | 422 076 €                                                       | 14/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | CELIOS TECHNOLOGIES | propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir et de projets à développer. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ces demandes. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, à la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de prestations permettent donc d'aligner les besoins en ressources avec les besoins des projets à la hausse comme à la baisse selon l'actualité.                                                                                                | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associée permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP.                                                                                                                                                                                                                                         | Les prestataires sont intégrés dans des équipes ASP managés par des agents ASP sur les infrastructures de l'ASP.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI                                                   | Prestations d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                 | 877 113 €                                                      | 1 052 536 €                                                     | 14/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI                                                   | Prestations d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                 | 14 501 273 €                                                   | 17 401 527 €                                                    | 14/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | NEO SOFT SERVICES   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI                                                   | Prestations d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                 | 93 458 €                                                       | 112 149 €                                                       | 14/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI                                                   | Prestations d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                 | 129 950 €                                                      | 155 940 €                                                       | 14/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | TNP CONSULTANTS     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Assistance au développement et à la maintenance d'applications à l'exception de l'informatique décisionnelle (business intelligence) | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE) - SI Emploi                                      | 26 250 €                                                       | 31 500 €                                                        | 28/11/2019           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Assistance au développement et à la maintenance d'applications à l'exception de l'informatique décisionnelle (business intelligence) | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE) - SI Emploi                                      | 48 750 €                                                       | 58 500 €                                                        | 28/11/2019           | 2024              | 2024                                                      | NEO SOFT SERVICES   | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir et de projets à développer. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ces demandes. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, à la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de prestations permettent donc d'aligner les besoins en ressources avec les besoins des projets à la hausse comme la baisse selon l'actualité. | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associée permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP.                                                                                                                                                                                                                                         | Les prestataires sont intégrés dans des équipes ASP managés par des agents ASP sur les infrastructures de l'ASP.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Assistance au développement et à la maintenance d'applications à l'exception de l'informatique décisionnelle (business intelligence) | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE) - SI Emploi                                      | 166 950 €                                                      | 200 340 €                                                       | 28/11/2019           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Assistance à la gestion de projet conception, de développement et de maintenance d'applications                                      | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE) - SEGUR numérique                                | 9 161 €                                                        | 10 993 €                                                        | 28/11/2019           | 2024              | 2024                                                      | NEO SOFT SERVICES   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| AMOE non précisées dans les lots 1 à 5                                                                                               | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE) - SI Emploi                                      | 12 830 €                                                       | 15 396 €                                                        | 25/12/2019           | 2024              | 2024                                                      | NEO SOFT SERVICES   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Direction de projet                                                                   | 133 650,00 €                                                   | 160 380,00 €                                                    | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS               | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 79 695,00 €                                                    | 95 634,00 €                                                     | 27/05/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS               | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 126 488,00 €                                                   | 151 785,60 €                                                    | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS               | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Benjamin CHALAUX en CDI depuis le 01/09/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Appui technique : Product owner                                                                  | 119 760,00 €                                                   | 143 712,00 €                                                    | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS               | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage / transfert de compétence effectué vers une fonctionnaire interne à l'ASP recruté sur le poste (Pierre Flauraud, agent DNSI déjà PO sur le projet RDM4)                                                                                                                                                                                                                                                   | Internalisation de la fonction (Pierre Flauraud)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 13 484,90 €                                                    | 16 181,88 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS               | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Remise à jour complète de la documentation fonctionnelle avant sa sortie du projet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet (Aurélie Rougerie) + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                       |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 7 663,50 €                                                     | 9 196,20 €                                                      | 02/10/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS               | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Remise à jour complète de la documentation fonctionnelle avant sa sortie du projet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet (Aurélie Rougerie) + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                       |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 26 074,10 €                                                    | 31 288,92 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS               | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Transfert de connaissance effectué vers les personnes demeurant sur le projet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Poursuite du recours à la prestation sur ce périmètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Direction de projet                                                                   | 31 825,00 €                                                    | 38 190,00 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Production d'outils de suivi et de pilotage (CR de réunions de synchronisation notamment)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Intervention temporaire et propre aux besoins spécifiques du suivi de la TMA et d'une vision interne au prestataire en charge de la TMA                                                                                                                                                                                                                                       |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 7 628,00 €                                                     | 9 153,60 €                                                      | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 26 477,00 €                                                    | 31 772,40 €                                                     | 18/04/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 10 717,00 €                                                    | 12 860,40 €                                                     | 29/03/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 23 668,00 €                                                    | 28 401,60 €                                                     | 23/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser la disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 118 728,00 €                                                   | 142 473,60 €                                                    | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 32 010,00 €                                                    | 38 412,00 €                                                     | 29/03/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Pilotage : Chefferie de projet                                                                   | 7 760,00 €                                                     | 9 312,00 €                                                      | 29/03/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Coach agile                                                                                      | 6 376,00 €                                                     | 7 651,20 €                                                      | 26/06/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Acquérir la maîtrise et challenger une nouvelle méthode organisationnelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Coach agile                                                                                      | 132 010,00 €                                                   | 158 412,00 €                                                    | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Acquérir la maîtrise et challenger une nouvelle méthode organisationnelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Transfert de compétence réalisé auprès des PO et SM afin de les accompagner dans l'appropriation des bonnes pratiques liées à l'agilité                                                                                                                                                                                                                                                                            | Constitution d'un pôle de coachs Agile au sein de la DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Appui technique : Product owner                                                                  | 78 957,00 €                                                    | 94 748,40 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Transfert de compétence et reprise en charge de cette fonction par le PO Delta Logic qui a ajouté ce SI à son périmètre                                                                                                                                                                                                                                                                                            | La prestataire PO sur le périmètre Delta Logic Certibase va être recruté à l'ASP mi-avril                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Appui technique : Product owner                                                                  | 6 518,00 €                                                     | 7 821,60 €                                                      | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Appui technique : Product owner                                                                  | 8 070,00 €                                                     | 9 684,00 €                                                      | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Appui technique : Product owner                                                                  | 3 259,00 €                                                     | 3 910,80 €                                                      | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 6 781,45 €                                                     | 8 137,74 €                                                      | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en juillet 2025 (Babaly Thiello)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Recrutement d'un AF interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 28 446,60 €                                                    | 34 135,92 €                                                     | 19/04/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en juillet 2025 (Babaly Thiello)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Recrutement d'un AF interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 549,90 €                                                       | 659,88 €                                                        | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en juillet 2025 (Babaly Thiello)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Recrutement d'un AF interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 26 548,60 €                                                    | 31 858,32 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet (ARO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fonction sortie du périmètre ASP suite au passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 31 657,60 €                                                    | 37 989,12 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Poursuite du recours à la prestation sur ce périmètre (M. Faye)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Poursuite du recours à la prestation sur ce périmètre (M. Faye)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 3 779,10 €                                                     | 4 534,92 €                                                      | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Poursuite du recours vers une ressource interne ASP déjà sur le projet (Aurélie Rougerie)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 18 066,35 €                                                    | 21 667,62 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Poursuite du recours à la prestation sur ce périmètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Poursuite du recours à la prestation sur ce périmètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 69 426,50 €                                                    | 83 311,80 €                                                     | 29/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise. Recours à la prestation sur OSIRIS, outil en fin de vie sur lequel l'activité de MCO est en diminution régulière. Pas de volonté de faire monter en compétence de nouvelles ressources internes sur un outil en fin de vie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Avec la diminution de l'activité d'assistance sur OSIRIS, la prestation permet de faire progressivement sortir les ressources pour s'adapter à l'activité réelle constatée.                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 2 678,00 €                                                     | 3 213,60 €                                                      | 25/09/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 10 201,75 €                                                    | 12 242,10 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en juillet 2025 (Babaly Thiello)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Recrutement d'un AF interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 7 113,60 €                                                     | 8 536,32 €                                                      | 26/06/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 5 471,70 €                                                     | 6 566,04 €                                                      | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en juillet 2025 (Babaly Thiello)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Recrutement d'un AF interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                   | Analyste fonctionnel                                                                             | 19 667,05 €                                                    | 23 600,46 €                                                     | 13/02/2024           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE          | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise. M. Avil est venu en soutien au secteur pour nous conseiller dans la mise en œuvre de la procédure de métrologie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | L'intervention de M. Avil a permis un transfert opérationnel vers deux agents du secteur : Appropriation des techniques de mesure métrologique et validation des protocoles garantissant la fiabilité des données du lac de données agricoles. Les livrables associés (L'enregistrement et la documentation des travaux ETL via FME et le schémas de flux) constituent désormais une base de connaissance partagée | Au-delà de l'exécution, Mathieu a agi pleinement en conseil en impliquant directement les agents dans la définition de la stratégie de mesure. Cette démarche a permis de renforcer la capacité d'aide-diagnostic de l'équipe et de définir pleinement la mission de métrologie en interne, garantissant ainsi notre autonomie pour les futures évolutions du lac de données. |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                            | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)                 | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP                                                                                                                                                      | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7 279,00 €                                                     | 8 734,80 €                                                      | 19/08/2024           | 2024              | déc-24                                                    | CGI FRANCE                     | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                            |
| Marché subséquent n°3 à l'accord-cadre MP22-26 - Assistance SI Isis et de ses évolutions applicatives - DSDA                                                                                                                            | Renfort de l'équipe des référents fonctionnels Expertise fonctionnelle ISIS : Analyse des spécifications produites par le titulaire du marché ISIS par rapport aux expressions de besoin fournies par la DSDA, vérification des reports dans la documentation de référence.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 440 571,00 €                                                   | 528 685,20 €                                                    | 26/10/2023           | 2024              | 12 mois                                                   | SOPRA STERIA                   | Renfort de l'équipe des référents de la DSDA, et absorption de la charge de travail non pérenne. En effet, des pics d'activité ont lieu certaines années, par exemple lors de la mise en place d'une nouvelle programmation de la PAC ou d'une refonte d'ampleur d'une partie du SIIG. Ce marché permet d'absorber la charge afférente. Ce marché permet également de lisser l'effet des mouvements dans l'équipe des référents fonctionnels de la DSDA ; dans le cas d'un départ non planifié, le titulaire du marché est en position de proposer à la DSDA un renfort dans les semaines qui suivent.                                               | Les prestations sont internalisées (i.e. les intervenants sont pleinement intégrés à l'équipe de référents fonctionnels de la DSDA). L'ensemble des prestations donne lieu à des livrables, notamment des DFR. Lors d'une arrivée dans l'équipe des référents fonctionnels côté ASP, le nouvel agent est éventuellement formé en partie par les intervenants du titulaire.                                 | Mise en place d'un plan de recrutement des référents fonctionnels, pour limiter significativement sous les 50% le recours au conseil externe.                                                                                                                                                             |
| Prototypes RPG                                                                                                                                                                                                                          | Prototypes RPG dans le cadre de la procédure de marché Lot 3 - GAIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 300 000,00 €                                                   | 360 000,00 €                                                    |                      | 2024              | 2024                                                      |                                | Dans le cadre de la procédure de marché Lot 3 - GAIA, la DSDA a souhaité proposer aux candidats la réalisation d'un prototype, pour évaluer leur capacité à répondre aux exigences du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Les prototypes ont été démontrés à l'ASP, et le candidat retenu a démarré les travaux une fois le marché notifié en s'appuyant directement sur le prototype développé pendant la phase d'appel d'offre.                                                                                                                                                                                                    | Cet exercice de prototypage a permis de confronter différentes approches, et de faire gagner en maturité l'équipe programme DSDA                                                                                                                                                                          |
| <b>SI03 - AMOA Conception / Développement</b>                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| AMOA sur les outils de pilotage de l'activité                                                                                                                                                                                           | Assistance projet AMOA PEP Premium (SIF de l'ASP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7 694 €                                                        | 9 232 €                                                         | 09/12/2019           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                          | Besoin d'accompagnement de l'AMOA pour assurer une mise en production optimale du nouveau système d'information financier de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Automatisation des équipes internes pour solutionner un certains nombres d'anomalies rencontrées                                                                                                                                                                                                          |
| AMOA pour les dispositifs gérés par la DIREPS                                                                                                                                                                                           | Appui à l'AMOA sur les outils liés à la Formation Professionnelle, Emploi, Environnement et Politiques Sociales de l'Agence de Services et de Paiement<br>Lot n°1 : Assistance à maîtrise d'ouvrage pour les dispositifs gérés par la DIREPS (Emploi, Environnement, Politiques Sociales).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 542 933,70 €                                                   | 651 520,39 €                                                    | 18/06/2020           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                          | Les sollicitations de l'Agence sont nombreuses, les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le contexte lié au plan de relance a renforcé ce pic d'activité avec un besoin en ressources supplémentaires. Ce marché a pour objectif de renforcer les équipes projets pour assurer la réalisation des politiques publiques EMPLOI, ECOLOGIE et POLITIQUES SOCIALES confiées à l'Agence.                                                                                                                                                                                     | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : cahier de recette, expression de besoin, logigrammes, compte rendus de réunions/ateliers....                        | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans les projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                                              |
| Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la formation professionnelle                                                                                                                                                                       | Appui à l'AMOA sur les outils liés à la Formation Professionnelle, Emploi, Environnement et Politiques Sociales de l'Agence de Services et de Paiement<br>Lot n° 2 : Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la FP (formation professionnelle)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 151 706,62 €                                                   | 182 047,96 €                                                    | 15/12/2020           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE                     | Les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le contexte lié à des marchés publics émis par les Régions a renforcé ce pic d'activité avec un besoin en ressources supplémentaires. Ce marché a pour objectif de renforcer l'équipe projet pour assurer la réalisation des politiques publiques REMUNERATION confiées à l'Agence. Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité).                                                                                                         | La stratégie du service est que pour ce projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : cahier de recette, expression de besoin, logigrammes, compte rendus de réunions/ateliers....                            | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans ces projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                                              |
| Appui opérationnel à la méthodologie des métiers de maîtrise d'ouvrage et à l'accompagnement au changement pour les dispositifs (dans le domaine de l'Emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales) | Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le cadrage et le pilotage de nouveaux outils informatiques liés à la Formation Professionnelle, l'Emploi, l'Environnement et les Politiques Sociales ainsi que sur l'appui opérationnel en termes de méthodologie et d'accompagnement au changement et sur l'analyse et la valorisation de données.<br>lot n°2 = Appui opérationnel à la méthodologie des métiers des métiers de maîtrise d'ouvrage et à l'accompagnement au changement pour les dispositifs (dans le domaine de l'Emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales) = | 1 003 154,03 €                                                 | 1 203 784,84 €                                                  | 29/10/2021           | 2024              | 12 mois                                                   | SOPRA STERIA GROUP             | L'activité de la DIREPS a fortement évolué suite à la crise sanitaire et a généré de nouveaux enjeux. Le recours à des prestations d'appui méthodologique a permis d'accompagner plusieurs chantiers tels que : la réorganisation du service SDOA, l'accompagnement des équipes au changement dans la mise en production de nouveaux systèmes d'information, la montée en compétence et la professionnalisation d'une équipe support externe suite à la refonte d'un système d'information...                                                                                                                                                        | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : projet de service, support à l'attention de l'usagers (guide utilisateurs...), support de formation, news letter... | La mise en place d'outils de pilotages (statistiques...) dédiés à un projet ont pu être mutualisés pour d'autres projets.                                                                                                                                                                                 |
| AMOA sur les outils de pilotage de l'activité<br>Prestation d'analyse fonctionnelle, de recette, d'assistance à la chefferie de projet et de développement en valorisation de données sur PILACT, OPERA, GRU, VALPILACT                 | Conseil, expertise et accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 293 703,00 €                                                   | 352 444,00 €                                                    | 09/12/2019           | 2024              | 5 premiers mois                                           | AXYUS                          | Renfort équipe interne pendant la phase projet<br>Projets nouveaux / ressources internes compétentes insuffisantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Intervenants intégrés dans l'équipe projet interne : transfert de compétence en continu, au fil de l'avancée des projets.<br>Documentation projet établie et mise à jour au fil de l'eau                                                                                                                                                                                                                   | Réutilisation des livrables (expressions de besoins, cahiers de recette, rapports d'exécution de recette, rapports d'incidents...) et méthodes dans le cadre de la réversibilité du marché à son terme.<br>La documentation (dont les guides utilisateurs) est à la disposition des utilisateurs internes |
| Marché subséquent n°4 à l'accord-cadre MP22-26 AMOA outils ou projets DOP<br>Prestation d'analyse fonctionnelle, de recette, d'assistance à la chefferie de projet sur PILACT, OPERA, GRU                                               | Conseil, expertise et accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 468 403,00 €                                                   | 562 083,60 €                                                    | 07/12/2023           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS - CGI (co-traitance)     | Renfort équipe interne pendant la phase projet<br>Projets nouveaux / ressources internes compétentes insuffisantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Intervenants intégrés dans l'équipe projet interne : transfert de compétence en continu, au fil de l'avancée des projets.<br>Documentation projet établie et mise à jour au fil de l'eau                                                                                                                                                                                                                   | Réutilisation des livrables (expressions de besoins, cahiers de recette, rapports d'exécution de recette, rapports d'incidents...) et méthodes dans le cadre de la réversibilité du marché à son terme.<br>La documentation (dont les guides utilisateurs) est à la disposition des utilisateurs internes |
| Marché subséquent n°6 à l'accord-cadre MP 22-26 : AMOA sur le projet de migration de SIRH (RenoIRH) de la DRH                                                                                                                           | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 59 940,00 €                                                    | 71 928,00 €                                                     | 24/05/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                          | Le calendrier de déploiement était très contraint (1 an) donc renfort en prestation nécessaire car les délais de recrutements trop longs n'auraient pas permis d'embaucher un agent à temps. La DRH n'avait pas la ressource en interne (ni compétence, ni le temps). La DRH a réussi à capitaliser les savoirs dégagés en interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Guides, procédures ont été réalisés pour la DRH en interne mais également pour les services des affaires générales dans les directions.                                                                                                                                                                                                                                                                    | La DRH a réinternalisé la compétence pour maîtriser la maintenance de l'outil RH RenoIRH                                                                                                                                                                                                                  |
| Assistance psychologique                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12 670,00 €                                                    | 15 204,00 €                                                     | 25/09/2023           | 2024              | 2024                                                      | QUALISOCIAL                    | Internalisation non souhaitée pour plus de neutralité. Par ailleurs, un recrutement à temps plein coûterait plus cher qu'un marché. Le besoin étant également non régulier, l'internalisation n'a pas de sens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Les assistantes sociales ou le pôle accompagnement peuvent échanger afin de poursuivre l'accompagnement une fois la prestation terminée.                                                                                                                                                                  |
| Prestations de coaching managérial                                                                                                                                                                                                      | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 179,00 €                                                     | 1 414,80 €                                                      |                      | 2024              | 2024                                                      | SUD PERFORMANCE                | Internalisation non souhaitée, un recrutement à temps plein coûterait plus cher qu'un marché. Le besoin étant également non régulier, l'internalisation n'a pas de sens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Les assistantes sociales ou le pôle accompagnement peuvent échanger afin de poursuivre l'accompagnement une fois la prestation terminée.                                                                                                                                                                  |
| AMOA sur les outils de pilotage de l'activité<br>Accompagnement au changement et assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en œuvre d'un futur SIRH                                                                                  | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 58 100,70 €                                                    | 69 720,84 €                                                     | 09/12/2019           | 2024              | 9 mois                                                    | AXYUS                          | Manque de compétence interne, difficile à trouver à Limoges d'une manière pérenne, pour un objectif de bascule à RenoIRH dans des délais serrés pour respecter un objectif de la lettre d'objectifs adressée à l'agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>SI04 - AMOE Recettes</b>                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Assistance tests techniques et de performance                                                                                                                                                                                           | Réalisation de tests de performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 166 901 €                                                      | 200 281 €                                                       | 19/08/2021           | 2024              | 2024                                                      | INETUM                         | La gestion des dispositifs confiés à l'ASP implique l'exposition sur internet de portail usager ce qui nécessite un niveau de performance élevé en fonction du volume d'utilisateurs. D'où le recours à prestataire reconnu et expert dans le domaine bénéficiant d'outils spécifiques de mesure de performance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Les livrables sont les plans d'exécution des tests et les résultats. L'ASP maîtrise la compétence d'encadrement et d'interprétation des résultats.                                                                                                                                                                                                                                                         | Les compétences en matières de supervision sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                                                    |
| Assistance à la recette fonctionnelle SI ISIS                                                                                                                                                                                           | Assistance à maîtrise d'œuvre pour des missions en lien avec les recettes informatiques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 177 559,10 €                                                 | 1 413 070,92 €                                                  | 09/12/2022           | 2024              | 12 mois                                                   | AXYUS - ACQUALIFE, CGI, NEOSOF | Renfort de l'équipe de recette de la DSDA, et absorption de la charge de travail non pérenne. En effet, des pics d'activité ont lieu certaines années, par exemple lors de la mise en place d'une nouvelle programmation de la PAC ou d'une refonte d'ampleur d'une partie du SIIG. Ce marché permet d'absorber la charge afférente. Ce marché permet également de lisser l'effet des mouvements dans l'équipe recette de la DSDA ; dans le cas d'un départ non planifié, les titulaires sont en position de proposer à la DSDA un renfort dans les semaines qui suivent.                                                                            | Les prestations sont internalisées (i.e. les intervenants sont pleinement intégrés à l'équipe recette de la DSDA). L'ensemble des prestations donne lieu à des livrables, notamment des cahiers de recette (création des scénarios et rapports).                                                                                                                                                           | Mise en place d'un plan de recrutement de l'équipe recette, pour limiter sous les 50% le recours au conseil externe.                                                                                                                                                                                      |
| Assistance au développement d'automates de recette SI ISIS                                                                                                                                                                              | Prestations d'AMO pour des missions en lien avec les recettes informatiques/Assistance au développement d'automates de recette pour le SI Isis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 122 325,00 €                                                   | 146 790,00 €                                                    | 09/12/2022           | 2024              | 12 mois                                                   | QESTIT                         | Sous-traitance de l'expertise en automatisation : les technologies d'automatisation évoluent avec le temps, et nécessitent pour la DSDA de bénéficier du savoir-faire actualisé d'un prestataire externe. La pérennité des compétences dépend donc des outils utilisés, et est limitée dans le temps.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Le prestataire fournit les scripts de tests automatisés qui sont exécutables par la DSDA en autonomie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Les scripts de tests automatisés sont livrés à la DSDA et peuvent être exécutés.                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>SI05 - AMOA Recettes</b>                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>SI06 - Valorisation des données / DATA</b>                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre DATA : 2023000MP02                                                                                                                                                                               | Prestations d'assistance technique - DATA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 751 639 €                                                    | 2 101 967 €                                                     | 28/07/2023           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE                     | Besoins d'expertise en Data Engineer et autres profils data nécessaires à la réalisation des actions de mise en place des rapports de valorisation de données et de développement du Lac de Données en complément des ressources internes recentrées sur le pilotage et la coordination des activités                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Livrables de rapport de valorisation de données                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Pilotage et coordination des activités par les équipes internes                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre DATA : 2023000MP02                                                                                                                                                                               | Prestations d'assistance technique - DATA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 149 939 €                                                      | 179 926 €                                                       | 28/07/2023           | 2024              | 2024                                                      | NEO SOFT SERVICES              | Une partie de ce marché sert à mettre en place le lac de données et correspond donc à de l'investissement sur des compétences qui n'ont pas nécessairement besoin d'être pérennisées au sein de l'agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Accompagnement à l'analyse et à la valorisation de la donnée pour les dispositifs gérés par l'ASP (dans le domaine de l'Emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales)                               | Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le cadrage et le pilotage de nouveaux outils informatiques liés à la Formation Professionnelle, l'Emploi, l'Environnement et les Politiques Sociales ainsi que sur l'appui opérationnel en termes de méthodologie et d'accompagnement au changement et sur l'analyse et la valorisation de données.<br>lot n°3 = Accompagnement à l'analyse et à la valorisation de la donnée pour les dispositifs gérés par l'ASP (dans le domaine de l'Emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales) =                                           | 776 470,28 €                                                   | 931 764,29 €                                                    | 29/10/2021           | 2024              | 12 mois                                                   | SOPRA STERIA GROUP             | Les sollicitations de l'Agence sont nombreuses, les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le contexte lié au plan de relance a renforcé ce pic d'activité avec un besoin en ressources supplémentaires. Les exigences/enjeux pour répondre aux besoins de suivi des politiques publiques et leur pilotage ainsi que la mise en place d'un Lac de données ont nécessité le renfort des équipes en place par des compétences nouvelles. Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité). | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : rapport de production, livrables projet (expression de besoin, cahier de recette...)...                             | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans les projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                                              |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                                              | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)               | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP 23-02 - AMOA missions de pilotage, cadrage, étude, conception, réalisation, construction et maintenance d'un sous ensemble du SI en rapport avec le traitement de la donnée et l'intelligence artificielle, pour des outils de pilotage de l'activité et des effectifs, d'Assistance aux Usagers ou des projets d'amélioration de transformation de l'organisation | Conseil, expertise et accompagnement                                                                                                                                                           | 116 522,50 €                                                   | 139 827,00 €                                                    | 07/12/2023           | 2024              | T2, T3, T4                                                | CGI (sous-traitance : Axyus) | Renfort équipe interne pendant la phase projet<br>Projets nouveaux / ressources internes compétences insuffisantes<br>Prestation de data-analyse, de développement en valorisation de données sur VALPILACT, VALRU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Intervenants intégrés dans l'équipe projet interne : transfert de compétence en continu, au fil de l'avancée des projets.<br>Documentation projet établie et mise à jour au fil de l'eau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Réutilisation des livrables (requêtes et rapports BO), des méthodes (notamment de construction d'univers BO) et de la documentation en interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SIB7 - Architecture des SI / Urbanisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                  | 189 191 €                                                      | 227 029 €                                                       | 26/10/2023           | 2024              | 2024                                                      | ACT-ON TECHNOLOGY            | Dans le cadre de la construction d'un programme majeur pour l'ASP SI Emploi, besoin de compétences expertes en architecture de SI complexe pour accompagner le projet. Ce niveau de compétence n'existe pas à l'ASP sur les nouvelles technologies employées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Des recrutements spécifiques ont été réalisés pendant le projet permettant ainsi de transférer les compétences et les pérenniser à la DSI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Création d'un pôle dédié à l'expertise technique sur ces nouvelles technologies.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                  | 213 348 €                                                      | 256 018 €                                                       | 26/10/2023           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                  | 855 773 €                                                      | 1 026 927 €                                                     | 26/10/2023           | 2024              | 2024                                                      | NEO SOFT SERVICES            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                  | 202 500 €                                                      | 243 000 €                                                       | 26/10/2023           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                  | 26 100 €                                                       | 31 320 €                                                        | 26/10/2023           | 2024              | 2024                                                      | WESCALE                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SIB8 - Exploitation / Intégration / Support / MCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Intégration logiciel JALIOS dans SI de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prestations d'assistance technique pour développement de nouvelles fonctionnalités                                                                                                             | 135 240 €                                                      | 162 288 €                                                       | 23/06/2021           | 2024              | 2024                                                      | TRSB DIGIWIN                 | Besoins d'expertise non présents à l'Agence pour intégration d'un logiciel spécifique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Documentation d'exploitation et de configuration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Administration des infrastructures logicielles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prestations d'assistance technique à l'administration des outils                                                                                                                               | 59 699 €                                                       | 71 638 €                                                        | 13/07/2021           | 2024              | 2024                                                      | LUKLA                        | Concentration des équipes internes sur les activités à forte valeur ajoutée - extension de capacité pour répondre aux besoins des donneurs d'ordre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Actions d'administration et d'exploitation des outils                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Administration système et outils d'entreprise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Prestations d'assistance technique à l'administration des outils                                                                                                                               | 44 647 €                                                       | 53 576 €                                                        | 13/07/2021           | 2024              | 2024                                                      | LUKLA                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Administration réseau, répartiteurs de charge et équipements de sécurité internet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prestations d'assistance technique à l'administration des outils                                                                                                                               | 20 372 €                                                       | 24 446 €                                                        | 13/07/2021           | 2024              | 2024                                                      | LUKLA                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Exploitation des applications hébergées par l'ASP et administration des outils de gestion de la sécurité du système d'information                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prestations d'assistance technique à l'administration des outils                                                                                                                               | 1 265 810 €                                                    | 1 518 972 €                                                     | 20/07/2021           | 2024              | 2024                                                      | CELIOS TECHNOLOGIES          | La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. La DNSI qui assure l'exploitation fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité d'assurer la continuité de service du SI sur des plages horaires étendues, le maintien en condition opérationnel et sécurité du SI. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer l'ensemble des tâches afférentes à ces missions. Les marchés de prestations permettent donc de renforcer les besoins en ressources avec les besoins des projets à la hausse comme la baisse selon l'actualité.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ces compétences sont partagées entre agent ASP et prestataire. Il s'agit ici d'une extension de capacité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Les compétences en matières d'exploitation sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| TMA APPLICATIONS DEFI ET PROFIL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tierce maintenance applicative dédiée au SI DEFI                                                                                                                                               | 8 154 €                                                        | 9 785 €                                                         | 31/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                        | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confier à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatif. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des équipes internes et de les concentrer sur des projets stratégiques. | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associé permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP. Chaque TMA implique un plan de réversibilité et un plan de qualité maintenance permettant d'assurer la continuité des compétences.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | L'ASP a mis un modèle TMA de référence qui s'applique quel que soit le prestataire titulaire du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| TMA APPLICATIONS DEFI ET PROFIL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tierce maintenance applicative dédiée au SI DEFI                                                                                                                                               | 885 810 €                                                      | 1 062 972 €                                                     | 31/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                        | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confier à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatif. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des équipes internes et de les concentrer sur des projets stratégiques. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| TMA des applications NOE/SYLAE, DADÉ et EURCINET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tierce maintenance applicative                                                                                                                                                                 | 2 064 310 €                                                    | 2 477 172 €                                                     | 02/12/2021           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE                   | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confier à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatif. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des équipes internes et de les concentrer sur des projets stratégiques. | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associé permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP. Chaque TMA implique un plan de réversibilité et un plan de qualité maintenance permettant d'assurer la continuité des compétences.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | L'ASP a mis un modèle TMA de référence qui s'applique quelq ue soit le prestataire titulaire du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| TMA APPLICATIONS HORS NOE/SYLAE, DADÉ et EURCINET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tierce maintenance applicative                                                                                                                                                                 | 108 454 €                                                      | 130 145 €                                                       | 02/08/2021           | 2024              | 2024                                                      | CELIOS TECHNOLOGIES          | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confier à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatif. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des équipes internes et de les concentrer sur des projets stratégiques. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| TMA APPLICATIONS HORS NOE/SYLAE, DADÉ et EURCINET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tierce maintenance applicative                                                                                                                                                                 | 2 851 887 €                                                    | 3 422 265 €                                                     | 02/08/2021           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP           | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confier à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatif. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des équipes internes et de les concentrer sur des projets stratégiques. | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associé permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP. Chaque TMA implique un plan de réversibilité et un plan de qualité maintenance permettant d'assurer la continuité des compétences.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | L'ASP a mis un modèle TMA de référence qui s'applique quel que soit le prestataire titulaire du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tierce Maintenance Applicative des applications DEFI et PROFIL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tierce maintenance applicative dédiée DEFI / PROFIL                                                                                                                                            | 353 766 €                                                      | 424 519 €                                                       | 15/05/2024           | 2024              | 2024                                                      | AXYUS                        | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneur d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confier à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatif. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des équipes internes et de les concentrer sur des projets stratégiques. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Maintenance et support du progiciel SIREPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Maintenance / support                                                                                                                                                                          | 17 233,21 €                                                    | 20 679,85 €                                                     | 01/01/2023           | 2024              | 2024                                                      | NEXPUBLICA France            | Il s'agit de maintenir l'accès aux données du logiciel budgétaire et comptable SIREPA de l'éditeur NEXPUBLICA France conformément à la réglementation bien qu'il ne soit plus utilisé en production depuis le 31/12/2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | S'agissant d'un logiciel dont la propriété intellectuelle appartient à l'éditeur, l'ASP ne peut pas assurer elle-même la maintenance liée aux évolutions techniques et réglementaires. Elle doit obligatoirement recourir à NEXPUBLICA France pour ces interventions. Par conséquent, le transfert de compétence ne peut pas être réalisé au bénéfice de l'établissement.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Non pertinent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Maintenance et support du progiciel PEP PREMIUM et de ses modules connexes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Maintenance / support                                                                                                                                                                          | 148 656,16 €                                                   | 178 389,79 €                                                    | 01/01/2023           | 2024              | 2024                                                      | NEXPUBLICA France            | Le recours au conseil extérieur a pour objectif le maintien en conditions opérationnelles de PEP PREMIUM et de ses modules connexes, ce qui est d'un point de vu technique que réglementaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | S'agissant d'un logiciel dont la propriété intellectuelle appartient à l'éditeur, l'ASP ne peut pas assurer elle-même la maintenance liée aux évolutions techniques et réglementaires. Elle doit obligatoirement recourir à NEXPUBLICA France pour ces interventions. Par conséquent, le transfert de compétence ne peut pas être réalisé au bénéfice de l'établissement. Par contre un transfert des compétences liées au paramétrage et à l'administration fonctionnelle du logiciel est effectué par l'intermédiaire de la documentation fournie par l'éditeur et des échanges avec ce dernier dans le cadre de la prestation de maintenance et de support.                                                                                                                                          | Non pertinent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Maintenance corrective, adaptative, évolutive du site internet de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Maintenance corrective, adaptative, évolutive                                                                                                                                                  | 9 482,70 €                                                     | 11 379,24 €                                                     | 15/12/2023           | 2024              | 2024                                                      | NET.COM                      | Dans le cadre de la maintenance évolutive, le titulaire est tenu de proposer des organisations dans la structure des pages, en s'appuyant sur son expertise ergonomique et fonctionnelle. Ainsi, en termes d'ergonomie et de parcours usager, le titulaire doit être force de proposition sur les évolutions demandées (conception des pages, navigation, parcours utilisateur).<br><br>=> La stratégie poursuivie visait ainsi à s'appuyer sur un prestataire externe afin de bénéficier de son retour d'expérience pour améliorer le parcours des usagers de l'ASP sur son site institutionnel (recherche d'informations générales, sur une ou plusieurs aides, etc.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Il ne s'agit pas d'un transfert de compétences à proprement parler, la compétence pré-existant au sein de la MCE et de la DNSI (UX/UI).<br>Pour autant, compte tenu de l'objet et de la nature du projet (refonte totale et conception du site institutionnel de l'Agence en 2021 puis, les années suivantes, maintenance corrective, adaptative et évolutive du site), il a été nécessaire de s'adjoindre les services d'un prestataire spécialisé en matière de conception de site institutionnel, en complément des activités du chef de projet MCE dédié, permettant par ailleurs de bénéficier de l'expérience du prestataire en matière de parcours usager.<br>Il est à noter que les différentes maintenances (évolutives, etc.) n'ont pas spécifiquement fait l'objet de prestation de conseil. | Des échanges réguliers avec les usagers internes du site (DIREEPS, DOP notamment) ont été mis en place suite à la mise en production du nouveau site institutionnel de l'Agence (2021).<br>Un poste d'UX/UI désignéeuse a par la suite été pourvu en interne ASP (DNSI), ce qui a permis de mobiliser en interne ASP ses compétences de conception, maquetage, d'analyse du parcours usagers...<br>Par ailleurs, en 2025, une étude réalisée par la DITP sur un panel de pages du site institutionnel en matière de parcours usager a permis à la MCE de travailler, en collaboration avec l'UX/UI désigneuse de l'ASP, à une nouvelle version du site internet dont la mise en production est planifiée fin avril 2026. |
| SI10 - Cybersécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Collecte-analyse journaux & incidents sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prestations de réversibilité (transfert de compétences) de l'entreprise sortante lors du renouvellement du marché du centre opérationnel de supervision des événements de sécurité de l'Agence | 7 500 €                                                        | 9 000 €                                                         | 02/04/2020           | 2024              | 2024                                                      | INGE CYBERDEFENSE FRA        | Prestation contractuelle permettant de sécuriser le transfert de contrat entre deux entreprises et ainsi limiter au maximum le risque de perte de continuité de service                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Rédaction d'un plan de réversibilité avec suivi par COSUI hebdomadaire et pilotage par agents internes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Les expertises et outils nécessaires au déploiement d'un centre opérationnel de supervision des événements de sécurité ne peuvent être assumées seules en interne en raison de leur coût relatif et niveau d'expertise nécessaire. La mutualisation avec d'autres organisations apporte de plus une augmentation de la performance par l'analyse et la réutilisation des contre mesures observées lors des événements de sécurité observés dans les autres entités                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prestation sécurité de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                    | 17 187 €                                                       | 20 624 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | T4 2022                                                   | UGAP-LEXFO                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rapport de test d'intrusion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Analyse des rapports d'intrusion pour intégration dans le projet d'Intégration de la Sécurité dans les projets et ainsi inclure la correction des vulnérabilités découvertes en transverse dna sie développement des nouveaux dispositifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prestation sécurité de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                    | 4 687 €                                                        | 5 625 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | T1 2023                                                   | UGAP-LEXFO                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prestation sécurité de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                    | 17 470 €                                                       | 20 964 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | T1                                                        | UGAP-LEXFO                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prestations externalisées d'audit RGAA                                                                                                                                                         | 17 274 €                                                       | 20 729 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | T3 2023                                                   | UGAP-NUMERIK-EA              | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des audits                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rapport d'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Prise en compte des rapports d'audit pour amélioration du développement des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prestation sécurité de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                    | 27 693 €                                                       | 33 232 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | T3 2023                                                   | UGAP-LEXFO                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rapport de test d'intrusion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Analyse des rapports d'intrusion pour intégration dans le projet d'Intégration de la Sécurité dans les projets et ainsi inclure la correction des vulnérabilités découvertes en transverse dna sie développement des nouveaux dispositifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Liberté marché / prestations                                                                                                                                                                                              | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestateur(s)                 | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation de réseau / sécurité pour la création de l'environnement Cloud souverain et sécurisé de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10 637 €                                                       | 12 765 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | T3 2023                                                   | UGAP-ERNST&YOUNG              | Besoin d'expertise spécifique externe pour renfort et montée en compétences                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Livrable mensuel sur les activités et installation/configuration/rédaction des procédures d'exploitation des composants de sécurité déployés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié pour montée en compétences et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation sécurisée de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 9 231 €                                                        | 11 077 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | T4 2023                                                   | UGAP-LEXFO                    | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rapport de test d'intrusion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Analyse des rapports d'intrusion pour intégration dans le projet d'Intégration de la Sécurité dans les projets et ainsi inclure la correction des vulnérabilités découvertes en transverse dans le développement des nouveaux dispositifs                                                                                                                                                                                       |
| AC DAE/MAA SDSI-MSSI-2019-028                                                                                                                                                                                             | Prestation d'audit de sécurité organisationnelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 18 170 €                                                       | 21 804 €                                                        | 31/03/2020           | 2024              | 2024                                                      | ERNST & YOUNG ADVISOR         | Besoin de compétences/expertise pour mener la mission non existants à l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rapport d'audit + préconisation d'organisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Collecte, stockage & analyse journaux, détection incidents de sécurité / Lot 1 - Mise en place & exploitation d'un SOC                                                                                                    | Accompagnement réseau / sécurité des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 15 575 €                                                       | 18 690 €                                                        | 25/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | ANGE CYBERDEFENSE FRANCE      | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence - supervision, détection réaction sur événements de sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | COSUI hebdomadaire, COPIL mensuels, COSTRAT semestriels. Mise à profit des événements de sécurité des autres clients pour amélioration du niveau de sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Appropriation des scénarios par amélioration continue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Accompagnement et mise à disposition d'une solution de sensibilisation aux bonnes pratiques en matière de cybersécurité et d'informatique permettant de mesurer la vigilance du personnel de l'Agence                     | Accompagnement réseau / sécurité des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 34 699 €                                                       | 41 639 €                                                        | 06/11/2023           | 2024              | 2024                                                      | LUTESSA 2S                    | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence - sensibilisation sécurité des agents demandée par l'ISO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Campagnes de sensibilisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Appropriation des modules de campagne de sensibilisation pour définir les prochaines campagnes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Solution de détection des vulnérabilités des applications développées par l'ASP via une plateforme de « chasse aux bogues »                                                                                               | Accompagnement réseau / sécurité des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 53 750 €                                                       | 64 500 €                                                        | 04/01/2024           | 2024              | T1                                                        | YES WE HACK                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence - détection de vulnérabilité sur les applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rapport de vulnérabilités découvertes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Convention UGAP Servers - stockage - réseau et sécurité                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique / sécurité du SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 9 297 €                                                        | 11 156 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T2                                                        | UGAP-SFR                      | Besoins d'expertise technique niveau 3 pour la migration du load balancer, équipement critique du SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rapports d'intervention et support durant la migration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents et des problèmes pour amélioration continue                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation d'expertise technique / sécurité du SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5 817 €                                                        | 6 980 €                                                         | 08/11/2023           | 2024              | T2                                                        | UGAP-SFR                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation sécurisée de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 369 €                                                        | 6 443 €                                                         | 08/11/2023           | 2024              | 1 mois                                                    | UGAP-LEXFO                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation sécurisée de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4 687 €                                                        | 5 625 €                                                         | 08/11/2023           | 2024              | 1 mois                                                    | UGAP-LEXFO                    | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rapport de test d'intrusion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Analyse des rapports d'intrusion pour intégration dans le projet d'Intégration de la Sécurité dans les projets et ainsi inclure la correction des vulnérabilités découvertes en transverse dans le développement des nouveaux dispositifs                                                                                                                                                                                       |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation sécurisée de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7 613 €                                                        | 9 136 €                                                         | 08/11/2023           | 2024              | 1 mois                                                    | UGAP-LEXFO                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestations externalisées d'audit RGAA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15 821 €                                                       | 18 986 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T2                                                        | UGAP-NUMERIK-EA               | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des audits                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rapport d'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Prise en compte des rapports d'audit pour amélioration du développement des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestations externalisées d'audit RGAA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15 821 €                                                       | 18 986 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T3                                                        | UGAP-NUMERIK-EA               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation de réseau / sécurité pour la création de l'environnement Cloud souverain et sécurisé de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 36 034 €                                                       | 43 241 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T1                                                        | UGAP-ERNST&YOUNG              | Besoin d'expertise spécifique externe pour renfort et montée en compétences                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Livrable mensuel sur les activités et installation/configuration/rédaction des procédures d'exploitation des composants de sécurité déployés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation de réseau / sécurité pour la création de l'environnement Cloud souverain et sécurisé de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 62 806 €                                                       | 75 368 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T2                                                        | UGAP-ERNST&YOUNG              | Besoin d'expertise spécifique externe pour renfort et montée en compétences                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Livrable mensuel sur les activités et installation/configuration/rédaction des procédures d'exploitation des composants de sécurité déployés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                               | Prestation sécurisée de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 77 714 €                                                       | 93 257 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T3                                                        | UGAP-LEXFO                    | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rapport de test d'intrusion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Analyse des rapports d'intrusion pour intégration dans le projet d'Intégration de la Sécurité dans les projets et ainsi inclure la correction des vulnérabilités découvertes en transverse dans le développement des nouveaux dispositifs                                                                                                                                                                                       |
| ACIM DAE "DNUM 2023-043" SSI - lot 1 Expertises, études, assistance à maîtrise d'ouvrage et formations                                                                                                                    | Prestations d'expertise technique - solutions EDR dans l'écosystème IT de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8 925 €                                                        | 10 710 €                                                        | 19/07/2024           | 2024              | 2024                                                      | ERIA INFRASTRUCTURE & S       | Besoin de compétences/expertise et d'outils non présents à l'Agence pour analyser les outils et aide à la décision pour rédaction du marché d'acquisition d'un EDR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rapport d'analyse des 3 solutions d'EDR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires. Rédaction du CCTP d'achat d'une solution EDR                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Hors marché                                                                                                                                                                                                               | Prestations d'expertise technique - gestion identités et accès sécurisés aux SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 22 275 €                                                       | 26 730 €                                                        | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | FORMIND                       | Étude innovante ayant permis de déterminer comment l'Agence pourrait tirer parti des solutions modernes en appui aux sachants internes qui ne disposent pas de l'expertise nécessaire pour mener seule cette étude                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Livrable sur l'analyse de l'écart existant entre notre infrastructure et l'état de l'art. Préconisations d'évolution et de projets à mener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Accompagnement du consultant le long de l'étude par des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Hors marché                                                                                                                                                                                                               | Prestation d'expertise technique sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 70 542 €                                                       | 84 650 €                                                        | 2024                 | 2024              | 2024                                                      | UGAP-LEXFO                    | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rapport mensuel de surveillance du DarkWeb plus réponse aux sollicitations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Analyse des rapports                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Solution de détection des vulnérabilités des applications développées par l'ASP via une plateforme de « chasse aux bogues »                                                                                               | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 46 250 €                                                       | 55 500 €                                                        | 04/12/2024           | 2024              | 2024                                                      | YES WE HACK                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence - détection de vulnérabilité sur les applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rapport de vulnérabilités découvertes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SI11 - Pilotage, gestion et ingénierie de projet, coordination de projet SI                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Appui au pilotage du programme ADNUM                                                                                                                                                                                      | Prestation d'accompagnement de la transformation numérique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 71 069 €                                                       | 85 283 €                                                        | 10/06/2024           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP            | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Manifeste agile + guide de transformation + organisation en mode produits appliquées à l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile + maîtrise en interne du fonctionnement en ligne produit                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Appui au pilotage du programme ADNUM                                                                                                                                                                                      | Accompagnement au pilotage de la transformation numérique de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 165 827 €                                                      | 198 993 €                                                       | 10/06/2024           | 2024              | 2024                                                      | SOPRA STERIA GROUP            | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Manifeste agile + guide de transformation + organisation en mode produits appliquées à l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement pour d'un interne sur les fonctions de coach agile + maîtrise en interne du fonctionnement en ligne produit                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fourniture, de gestion et d'assistance de supports de paiement type tickets, coupons, chèques, etc.                                                                                                                       | Réalisation de prestations de fourniture, de gestion et d'assistance de supports de paiement via des supports de type tickets, coupons, chèques, etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 144 953,96 €                                                 | 2 573 944,78 €                                                  | 22/12/2020           | 2024              | 12 mois                                                   | WORLDLINE FRANCE              | Dans le cadre de la politique publique CHQ ENERGIE confiée à l'ASP pour 5 millions de bénéficiaires, plusieurs prestations sont à articuler entre elles telles que l'éditique pour l'envoi de courrier en masse, l'assistance usagers... Ainsi, l'ASP a fait le choix de recourir à un marché intégré regroupant plusieurs prestations : hébergement/exploitation et maintenance du SI CHQ, éditique, assistance usagers et pilotage des prestations entre elles afin de garantir la tenue des échéances clé de ce dispositif.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Cette prestation de pilotage (coordination des diverses prestations entre elles) fait l'objet de nombreuses interactions entre le prestataire et l'ASP. Considérée comme prestation intellectuelle, elle se distingue des autres qui relèvent davantage de prestations de service. Toutefois, les échanges et livrables (cahier de recette, planning, support et CR de réunion...) sont des partages d'expériences et de pratiques qu'utilise l'ASP dans sa conduite d'autres projets. | L'ensemble des travaux conduits par ce prestataire sont de fait partagés avec l'équipe projet CHQ et le secteur budget marché du SI2PI et par conséquent servent de retour d'expérience. Ainsi ils peuvent être valorisés/dupliques/adaptés pour d'autres étapes et/ou projets.                                                                                                                                                 |
| Accompagnement à la conception de nouveaux dispositifs permettant d'assurer l'instruction et la gestion des aides (dans le domaine de l'Emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales) | Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le cadrage et le pilotage de nouveaux outils informatiques liés à la Formation Professionnelle, l'Emploi, l'Environnement et les Politiques Sociales ainsi que sur l'appui opérationnel en termes de méthodologie et d'accompagnement au changement et sur l'analyse et la valorisation de données.<br>lot n°1 "Accompagnement à la conception de nouveaux dispositifs permettant d'assurer l'instruction et la gestion des aides (dans le domaine de l'Emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales)" | 1 980 309,53 €                                                 | 2 376 371,44 €                                                  | 29/10/2021           | 2024              | 12 mois                                                   | SOPRA STERIA GROUP            | En complément du MP20-05, ce support contractuel est venu en complément afin de répondre à un besoin de prestations telles que la réalisation d'étude, de cadrage, de conseils de projets sur des périodes définies en réponse d'une part à la crise sanitaire du Covid 19 et d'autre part à la volonté de l'Agence de se préparer aux exigences du plan de Relance (programme CALYPSO, refonte ESAT, refonte BONUS...). Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : dossier art.3 DiNUM, dossier de cadrage, étude sur la chaîne de la dépense par dispositif (RGP)...                                                                                              | Certains livrables sont devenus des supports de référence pour s'assurer, par exemple, que lors de la chaîne de traitement les obligations RGP sont bien respectées                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP23-06 Assistance pour des missions de conseil, cadrage, étude, audit, organisation, appui méthodo. et accomp. changement en lien avec le SIGC de la PAC                          | Assistance pour des missions de conseil, cadrage, étude, audit, organisation, appui méthodo. et accomp. changement en lien avec le SIGC de la PAC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 107 392,00 €                                                   | 128 870,40 €                                                    | 01/07/2024           | 2024              | 12 mois                                                   | SIA PARTNERS                  | Dans le contexte du programme OAIM de refonte du cœur du SIGC, la DSDA réorganise sa façon de travailler pour adopter un mode de travail en équipes produits.<br>Ce marché vise à accompagner le changement d'organisation.<br>La DSDA a bénéficié des conseils de la Dinum, mais a souhaité compléter avec un accompagnement externe la mise en oeuvre des recommandations ; en effet, cette mise en oeuvre nécessite une maîtrise des principes de l'agilité non pleinement existante au sein de la DSDA d'une part, d'autre part un œil extérieur est nécessaire pour identifier de façon pertinente les intuits et les points durs ainsi que les leviers potentiels, sans a priori et en bénéficiant d'expériences d'autres organisations, publiques ou privées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Analyse du fonctionnement existant et préconisations méthodologiques.<br>Supports de communication et de formation sur-mesure par rapport aux besoins exprimés par la DSDA.<br>Acculturation de l'encadrement de la DSDA avec les pratiques de travail en équipe produit.                                                                                                                                                                                                              | Transfert des supports méthodologiques à la DSDA, qui est en pleine capacité de réutiliser ces supports pour ses besoins de communication et de formation interne.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| HE01 - Prestations et services hébergements informatiques, stockage de données, DATA Center                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| LAC DE DONNEES HS2 ACCORD CADRE ISIS                                                                                                                                                                                      | Prestations de mise en place d'un lac de données et d'un laboratoire dédié à la donnée, de valorisation des données, d'industrialisation des processus associés, de supervision et d'hébergement des infrastructures associées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 912 283,43 €                                                 | 4 694 740,12 €                                                  | 24/09/2021           | 2024              | 12 mois                                                   | CAPGEMINI TECHNOLOGY SERVICES | Externalisation de la maîtrise d'œuvre du Lac de Données Agricoles.<br>L'externalisation permet à la DSDA de se concentrer sur son cœur de métier, à savoir les aides de la PAC.<br>Le recours à un prestataire extérieur permet de bénéficier de son savoir-faire technologique et des dernières avancées, tout en absorbant les variations de charge (nouvelles exigences réglementaires à mettre en oeuvre).<br>Externalisation des prestations d'hébergement des traitements IA sur le Cloud.<br>La DSDA a fait le choix d'une infrastructure Cloud pour ses traitements IA, pour absorber la forte variabilité des besoins en puissance de calcul et en stockage. Ce choix impose de passer par un hébergeur externe.<br>Ce marché comporte aussi le recours à la sous-traitance pour la fourniture de traitements IA clé-en-main, pour lesquels la DSDA n'a pas d'algorithme à disposition (reconnaissance par IA de certains types de culture notamment) ; la DSDA bénéficie dans ce cadre du conseil du titulaire pour la sélection du sous-traitant et la mise en oeuvre des travaux. | L'ensemble des prestations font l'objet de livrables documentaires, en particulier l'architecture du Lac de Données et les cas d'usage développés.<br>L'équipe Lac de Données de l'ASP est montée en compétences avec l'aide du titulaire sur les technologies et cas d'usages pour gagner en autonomie sur le service délivré aux utilisateurs.                                                                                                                                       | Un renforcement de l'autonomie de l'agence a été mis en oeuvre en favorisant l'installation de nouvelles technologies et d'accès dédiés pour les agents de la direction de programme. Par ailleurs, des recrutements et une structuration adaptée entre la direction de programme et la DDO avec notamment des architectes et des experts de la donnée permettent de gagner en autonomie sur la mise en oeuvre des cas d'usage. |
| Prestations hébergement et exploitation infrastructure type cloud en lien avec monitoring parcelles agricoles Isis                                                                                                        | Prestations d'hébergement et d'exploitation d'une infrastructure technique de type cloud pour l'utilisation de systèmes d'imagerie et l'exécution de traitements d'intelligence artificielle, en lien avec le processus de monitoring des parcelles agricoles au sein du système d'information Isis                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 536 819,21 €                                                 | 1 844 183,05 €                                                  | 20/04/2022           | 2024              | 12 mois                                                   | SERCO                         | La direction de programme 3STR assure le pilotage du marché, et permet d'assurer la cohérence entre les besoins de la DSDA et les services fournis par le titulaire. A mesure que la maturité augmente, les traitements d'IA sont progressivement internalisés (notamment via des appels d'API Copernicus et l'intégration d'algorithmes développés par l'IGN), ce qui diminuera le recours à la sous-traitance.<br>Une cellule architecture au sein du secteur Production de la direction des opérations de la DSDA a été mise en place pour assurer le pilotage des travaux technologiques, ce qui permet en particulier le pilotage adéquat des prestations d'infrastructure Cloud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Le prestataire assure l'hébergement et l'exploitation.<br>Il fournit des bilans trimestriels documentaires, et également des tableaux de bord accessibles en temps réel pour visualiser les activités.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Hébergement du site internet de l'ASP                                                                                                                                                                                     | Prestations d'hébergement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 403,20 €                                                     | 4 083,84 €                                                      | 15/12/2020           | 2024              | 2024                                                      | ECRITEL                       | Absence de compétence en interne sur un domaine spécifique et sans grande valeur ajoutée pour l'agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | S/O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | S/O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| IG01 - Infogérance d'un système d'information                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| supervision d'applications et services, travaux d'exploitation                                                                                                                                                            | Prestation d'appui à la supervision de la production.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 186 224 €                                                      | 223 469 €                                                       | 30/10/2020           | 2024              | 2024                                                      | INETUM                        | La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. Ce marché assure la supervision des applications métiers. C'est-à-dire de leur disponibilité et de leur fonctionnement 24/24. Face au volume du parc applicatif et de l'étendue des infrastructures, la DNSI a besoin d'ajuster sa capacité en ressource.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ces compétences sont partagées entre agent ASP et prestataire. Il s'agit ici d'une extension de capacité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Les compétences en matières de supervision sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                  | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                                                                                                                                    | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestatataire(s)                  | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                             | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CA01 - Services liés à la fourniture de support de paiement type cartes</b>                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Prestations de fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes                                                                                                                                                   | Prestations de fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes<br>Fourniture et gestion de cartes de paiement et/ou de retrait                                                                                                                                          | 1 597 478,49 €                                                 | 1 916 974,19 €                                                  | 28/11/2019           | 2024              | 12 mois                                                   | UP COOP                           | Certaines politiques publiques confiées à l'ASP s'appuient sur le recours à des supports de paiement pour le versement de l'aide. C'est le cas des dispositifs CARE auprès des étudiants et ADA auprès des demandeurs d'asile. L'ASP ne disposant pas du savoir faire et du statut spécifique pour émettre des cartes, elle s'appuie sur un prestataire agréé pour réaliser cette prestation. Pour autant les prestations de pilotage et de conseil (considérées comme prestations intellectuelles) sur les modalités de recours à une carte sont quant à elles valorisées et mobilisables pour d'autres projets/dispositifs. | La prestation en elle-même n'est pas transposable à l'ASP car elle n'a pas vocation à générer des cartes pour autant ce moyen de versement d'une aide est un service que l'ASP est en capacité, au regard de son retour d'expérience, de proposer à d'autres donneurs d'ordre pour d'autres dispositifs. | Certains outils/livrables sont utilisés pour d'autres projets.                                                                                                                                                                                    |
| Conception, fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales pour le dispositif ADA                                                                                         | Conception, fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales pour le dispositif Allocation pour Demandeur d'Asile (ADA)                                                                                                            | 3 050 424,63 €                                                 | 3 660 509,56 €                                                  | 03/07/2023           | 2024              | 12 mois                                                   | UP COOP                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales / Cartes restauration étudiants                                                                                                                     | Conception, fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales pour le dispositif Carte en application de la loi n°2023-265 du 13 avril 2023 (dite loi Lévi) et désigné dans le présent document par « Carte restauration étudiant » | 61 838,00 €                                                    | 74 205,60 €                                                     | 02/04/2024           | 2024              | 12 mois                                                   | UP COOP                           | NB : ces montants ne concernent pas que les prestations intellectuelles (pilotage et conseil), à savoir : AU, plateforme, application mobile, émission des cartes virtuelles ou physiques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>AU01 - Assistance usager/utilisateur multicanal (centre appel, call center)</b>                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Prestations d'externalisation de l'assistance multicanale auprès des usagers des politiques publiques confiées à l'ASP                                                                                                        | Externalisation mission                                                                                                                                                                                                                                                              | 12 847,14 €                                                    | 15 416,57 €                                                     | 17/04/2023           | 2024              | 2024                                                      | MBO-MAJOREL BUSINESS DEVELOPEMENT | Assurer la continuité de service de l'Assistance Usagers (AU) en complément des ressources internes insuffisantes pour couvrir la totalité des plages d'ouverture de l'AU, ainsi que la variabilité de l'activité (volumétrie et saisonnalité). Seules quelques prestations mineures relèvent de prestations intellectuelles dans le cadre des la réalisation d'enquêtes (appels sortants), non utilisées à date par l'ASP.                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>AU02 - Assistance et support informatique utilisateurs ASP (helpdesk, hotline)</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Prestations d'assistance utilisateurs chargée de la prise des appels, du traitement des dysfonctionnements et des déploiements dans le domaine de la bureautique, la visio-conférence et la téléphonie pour le siège de l'ASP | Prestation de support bureautique des agents de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                | 1 074 216 €                                                    | 1 289 059 €                                                     | 28/11/2019           | 2024              | 2024                                                      | LUKLA                             | Marché d'assistance bureautique logistique postes de travail et smartphones, centre d'appel de l'ASP.<br>Concentration des agents internes ASP sur les tâches à valeur ajoutée de pilotage, coordination ainsi que de la réalisation des projets d'amélioration continue et d'innovation concernant l'environnement numérique de Travail                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires, de COPIL mensuels et COSTRAT quadrimestriels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à dérouler                                                                                                       | Analyse des demandes et incidents remontés par le centre de service corrélés avec une mesure fine de la satisfaction utilisateur qui alimentent la construction de la feuille de route de l'environnement numérique de travail global de l'Agence |
| <b>SE01 - Prestations d'édition de masse</b>                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Editique de masse et prestations associées                                                                                                                                                                                    | Prestation d'édition de masse                                                                                                                                                                                                                                                        | 631 265 €                                                      | 757 517 €                                                       | 24/11/2020           | 2024              | 2024                                                      | DOXALLIA                          | La gestion des dispositifs confiés à l'ASP implique un volume d'édition conséquent nécessitant des infrastructures et savoir faire spécifiques au métier de l'édition. D'où le recours à prestataire reconnu et expert dans le domaine.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Pas de transfert de compétence prévu, il s'agit ici d'un métier spécifique non représenté à l'ASP.                                                                                                                                                                                                       | Sans objet                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>ST02 - Support Maintenance et services associés aux matériels, aux réseaux informatiques</b>                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>EX01 - Expertises techniques informatiques (avec mobilisation d'une spécialité hors cybersécurité)</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Micro-informatique (ordinateurs, écrans, périphériques, prestations)                                                                                                                                          | Prestation de dépollution du matériel informatique                                                                                                                                                                                                                                   | 2 706 €                                                        | 3 248 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ATF GAIA                     | Prestation nécessitant une grande quantité de main d'œuvre et des équipements non existants au sein de l'agence et permettant en plus de la seconde vie d'une partie des composants liée au recyclage à faire travailler des entreprises adaptées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Certificat de recyclage et de retraitement des déchets DEEE                                                                                                                                                                                                                                              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                            |
| Convention UGAP Micro-informatique (ordinateurs, écrans, périphériques, prestations)                                                                                                                                          | Prestation de dépollution du matériel informatique                                                                                                                                                                                                                                   | 2 778 €                                                        | 3 334 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ATF GAIA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Micro-informatique (ordinateurs, écrans, périphériques, prestations)                                                                                                                                          | Prestation de dépollution du matériel informatique                                                                                                                                                                                                                                   | 3 036 €                                                        | 3 643 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ATF GAIA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Micro-informatique (ordinateurs, écrans, périphériques, prestations)                                                                                                                                          | Prestation de dépollution du matériel informatique                                                                                                                                                                                                                                   | 4 003 €                                                        | 4 803 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ATF GAIA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Micro-informatique (ordinateurs, écrans, périphériques, prestations)                                                                                                                                          | Prestation de dépollution du matériel informatique                                                                                                                                                                                                                                   | 6 421 €                                                        | 7 705 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ATF GAIA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Micro-informatique (ordinateurs, écrans, périphériques, prestations)                                                                                                                                          | Prestation de dépollution du matériel informatique                                                                                                                                                                                                                                   | 3 602 €                                                        | 4 322 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ATF GAIA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Micro-informatique (ordinateurs, écrans, périphériques, prestations)                                                                                                                                          | Prestation de dépollution du matériel informatique                                                                                                                                                                                                                                   | 4 507 €                                                        | 5 408 €                                                         | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ATF GAIA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Valorisation et collecte de matériels informatiques usagés                                                                                                                                                                    | Prestation de démantèlement et recyclage des équipements DEEE                                                                                                                                                                                                                        | 5 956 €                                                        | 7 147 €                                                         | 06/11/2023           | 2024              | 2024                                                      | ATF GAIA                          | Prestation nécessitant une grande quantité de main d'œuvre et des équipements non existants au sein de l'agence et permettant en plus de la seconde vie d'une partie des composants liée au recyclage à faire travailler des entreprises adaptées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Certificat de recyclage et de retraitement des déchets DEEE                                                                                                                                                                                                                                              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                            |
| Valorisation et collecte de matériels informatiques usagés                                                                                                                                                                    | Prestation de démantèlement et recyclage des équipements DEEE                                                                                                                                                                                                                        | 2 317 €                                                        | 2 780 €                                                         | 06/05/2024           | 2024              | 2024                                                      | ATF GAIA                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Serveurs                                                                                                                                                                                                      | Prestation d'expertise technique à la migration                                                                                                                                                                                                                                      | 14 705 €                                                       | 17 646 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ORACLE                       | Sécurisation de la migration des bases de données Oracle de l'Agence qui représentent une grande partie des dispositifs déployés au sein du SI afin d'éviter tout risque de perte de continuité de service                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Suivi des opérations en double par les gestionnaires de bases de données avec réalisation d'un COSUI hebdomadaire                                                                                                                                                                                        | Monté en compétences des gestionnaires de bses de données sur la nouvelle version                                                                                                                                                                 |
| Convention UGAP Serveurs                                                                                                                                                                                                      | Prestation d'expertise technique à la migration                                                                                                                                                                                                                                      | 12 495 €                                                       | 14 994 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2024                                                      | UGAP-ORACLE                       | Concentration des agents internes ASP sur les tâches à valeur ajoutée de pilotage, coordination ainsi que de la réalisation des projets d'amélioration continue et d'innovation concernant la gestion de la conformité des postes de travail, le suivi budgétaire et la performance du système d'information                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fichier hebdomadaire de suivi de la conformité des postes de travail pour le respect de la norme ISO et rapport trimestriel global de suivi de la performance du SI                                                                                                                                      | Analyse des indicateurs produits par la prestation pour alimenter la construction de la feuille de route de l'infrastructure et le rapport de conformité ISO                                                                                      |
| Convention UGAP Logiciels et licences                                                                                                                                                                                         | Prestation d'expertise technique pour la fabrication d'indicateurs de suivi et de performance                                                                                                                                                                                        | 16 238 €                                                       | 19 486 €                                                        | 18/10/2019           | 2024              | 2023                                                      | UGAP-KNOW & DECIDE                | Besoins d'expertise technique pour la configuration et le déploiement d'une suite logicielle de gestion sécurisée à distance du parc de tablettes et smartphones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Documentation d'exploitation, d'administration et de configuration de l'outil                                                                                                                                                                                                                            | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires                                                                                                                                               |
| Support-assistance solution EMM d'AirWatch                                                                                                                                                                                    | Prestation d'expertise technique pour gestion sécurisée à distance du parc de tablettes et smartphones                                                                                                                                                                               | 19 525 €                                                       | 23 430 €                                                        | 04/05/2022           | 2024              | 2024                                                      | RANGE BUSINESS SERVICE            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Assistance à l'administration de l'outilage MEGA                                                                                                                                                                              | Prestation d'expertise technique - gestion obsolescence                                                                                                                                                                                                                              | 12 212 €                                                       | 14 654 €                                                        | 16/01/2023           | 2024              | 2024                                                      | CGI FRANCE                        | Besoins d'expertise technique pour la résolution niveau 3 des incidents et demandes liés à l'outil de gestion de la cartographie du SI et de la gestion de l'obsolescence technologique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rapports d'intervention et de résolution des incidents/demandes                                                                                                                                                                                                                                          | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents pour amélioration continue                                                                                                                 |
| Assistance à l'administration de l'outilage MEGA                                                                                                                                                                              | Prestation d'expertise technique - gestion obsolescence                                                                                                                                                                                                                              | 36 550 €                                                       | 43 860 €                                                        | 16/01/2023           | 2024              | 2024                                                      | NETTEMENT VOUS                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Logiciels et licences                                                                                                                                                                                         | Accompagnement réseau / sécurité des applications                                                                                                                                                                                                                                    | 10 392 €                                                       | 12 470 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T2 2024                                                   | UGAP-SFR                          | Besoins d'expertise technique pour la résolution niveau 3 du paramétrage de l'outil d'analyse sécurité antivirus des pièces jointes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rapports d'intervention et de paramétrage                                                                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents et des problèmes pour amélioration continue                                                                                                |
| Convention UGAP Logiciels et licences                                                                                                                                                                                         | Prestation d'expertise technique / sécurité du SI                                                                                                                                                                                                                                    | 17 072 €                                                       | 20 486 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 1 MOIS                                                    | UGAP-IVI                          | Besoins d'expertise technique pour la résolution niveau 3 de problèmes de performance réseau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rapports d'intervention et d'analyse du réseau                                                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents et des problèmes pour amélioration continue                                                                                                |
| Convention UGAP Logiciels et licences                                                                                                                                                                                         | Prestation d'expertise technique / sécurité du SI                                                                                                                                                                                                                                    | 11 638 €                                                       | 13 966 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 1 MOIS                                                    | UGAP-NETAPP                       | Besoins d'expertise technique pour la résolution niveau 3 des incidents et problèmes liés au stockage NetApp                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rapport d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents et des problèmes pour amélioration continue                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique / plateforme Kubernetes                                                                                                                                                                                                                             | 36 223 €                                                       | 43 468 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 1 MOIS                                                    | UGAP-ITQ                          | Besoins d'expertise technique pour la résolution niveau 3 des incidents et problèmes liés à l'architecture des conteneurs Kubernetes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rapport d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents et des problèmes pour amélioration continue                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                   | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                     | 10 962 €                                                       | 13 154 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 1 MOIS                                                    | UGAP-NEXTCLOUD                    | Besoin d'expertise spécifique externe pour renfort et montée en compétences                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Livrable mensuel sur les activités et installation/configuration/rédaction des procédures d'exploitation des composants de sécurité déployés                                                                                                                                                             | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié pour montée en compétences et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                  |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique / plateforme Kubernetes                                                                                                                                                                                                                             | 8 927 €                                                        | 10 712 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | 1 MOIS                                                    | UGAP-ITQ                          | Besoins d'expertise technique pour l'audit, l'assistance à la résolution niveau 3 des incidents et la configuration de la plateforme Kubernetes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Livrable mensuel sur les activités et installation/configuration/rédaction des procédures d'exploitation des composants de sécurité déployés + Rapport d'audit                                                                                                                                           | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents et des problèmes pour amélioration continue                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique - plateforme Kubernetes                                                                                                                                                                                                                             | 44 098 €                                                       | 52 918 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T2 2024                                                   | UGAP-ITQ                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique - optimisation Datacenter                                                                                                                                                                                                                           | 9 259 €                                                        | 11 111 €                                                        | 08/11/2023           | 2024              | T2 2024                                                   | UGAP-APL                          | Besoin d'expertise spécifique externe pour optimisation de l'aménagement informatique et immobilier des datacenters                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rapport d'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Accompagnement du consultant le long de la mission                                                                                                                                                                                                |
| Hors marché                                                                                                                                                                                                                   | Prestation d'assistance / élaboration rapports                                                                                                                                                                                                                                       | 9 500 €                                                        | 11 400 €                                                        |                      | 2024              | 2024                                                      | INTERACT SOFTWARE                 | Besoin d'expertise spécifique externe pour renfort et montée en compétences sur un outil technique pour établissement de rapports dédiés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Configuration et déploiement des scénarios                                                                                                                                                                                                                                                               | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires                                                                                                                                               |
| Maintenance et support licences Micro-focus                                                                                                                                                                                   | Prestation complémentaire d'assistance technique pour un projet de migration d'une infrastructure de messagerie interne vers un outil collaboratif de l'Etat                                                                                                                         | 35 200 €                                                       | 42 240 €                                                        | 23/10/2020           | 2024              | 2024                                                      | ZENOPS                            | Complément temporaire de capacité à faire pour réalisation du projet de migration d'une infrastructure de messagerie interne vers un outil collaboratif de l'Etat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires et de COPIL mensuels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à dérouler                                                                                                                                | Extension de capacité donc pas de transfert de compétences sur un système obsolète qui va être abandonné                                                                                                                                          |
| Maintenance et support licences Micro-focus                                                                                                                                                                                   | Prestation complémentaire d'assistance technique pour un projet de migration d'une infrastructure de messagerie interne vers un outil collaboratif de l'Etat                                                                                                                         | 20 000 €                                                       | 24 000 €                                                        | 22/09/2023           | 2024              | 2024                                                      | APITECH                           | Complément temporaire de capacité à faire pour réalisation du projet de migration d'une infrastructure de messagerie interne vers un outil collaboratif de l'Etat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires et de COPIL mensuels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à dérouler                                                                                                                                | Extension de capacité donc pas de transfert de compétences sur un système obsolète qui va être abandonné                                                                                                                                          |
| Maintenance et support licences Micro-focus                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique sur l'exploitation et le support d'une suite logicielle                                                                                                                                                                                             | 185 600 €                                                      | 222 720 €                                                       | 22/09/2023           | 2024              | 2024                                                      | ZENOPS                            | Expertise technique pour exploitation et support sur incident d'une suite logicielle obsolète en cours de remplacement à fin 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires, de COPIL mensuels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à dérouler                                                                                                                                  | Analyse des incidents remontés par les COPILs qui alimentent la construction de la feuille de route de remplacement complet de cette solution technologique à échéance fin 2026                                                                   |
| Fourniture de matériels de visio-conférence                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique - gestion obsolescence matériel                                                                                                                                                                                                                     | 774 €                                                          | 929 €                                                           | 07/11/2022           | 2024              | S2 2024                                                   | PUBLI-SONS                        | Besoins d'expertise non présents à l'Agence pour intégration des matériels et logiciels nécessaire au traitement de l'obsolescence de 2 salles de visioconférence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Documentation d'exploitation et de configuration des salets de visioconférence                                                                                                                                                                                                                           | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires                                                                                                                                               |
| Fourniture de matériels de visio-conférence                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique - gestion obsolescence matériel                                                                                                                                                                                                                     | 18 340 €                                                       | 22 008 €                                                        | 09/03/2024           | 2024              | S2 2024                                                   | PUBLI-SONS                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Droit d'utilisation et support pour les logiciels ESRI Accord d'Ent                                                                                                                                                           | Droit d'utilisation et support pour les logiciels ESRI Accord d'Entreprise (EA) et prestations associées                                                                                                                                                                             | 490 000,00 €                                                   | 588 000,00 €                                                    | 25/10/2021           | 2024              | 2024                                                      | ESRI France                       | Les prestations de conseil de ce marché concernent l'expertise apportée par l'éditeur ESRI sur son logiciel. Cette expertise est détenue en quasi-exclusivité par l'éditeur, et la souscription au support est indispensable pour bénéficier des mises à jour.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |

| 2025                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Total dépenses TTC de l'ASP :                                  | 161 836 909,92 €                                                | Total montant TTC décaissé (somme colonne) : | 123 088 837,61 €  | Part des dépenses de conseil extérieur :                  | 76,06%                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                            | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement ...)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification                         | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)             | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                           |
| Conseil en communication                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Coordination, accompagnement et mise en œuvre de la conférence ICE 2025                                                                                                                                                                 | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 39 802,48 €                                                    | 47 762,98 €                                                     | 08/04/2025                                   | 2025              | 6 mois                                                    | AU-DELA EVENEMENT          | Dans le cadre de l'organisation d'un événement, il était attendu du titulaire qu'il soit force de propositions sur les actions à mettre en œuvre, qu'il en assure leur déploiement en tenant compte de tous les éléments logistiques nécessaires, dont la prise en charge de la coordination de tous les intervenants.<br>=> la stratégie poursuivie visait à être accompagnée dans un rôle de conseil, de sécurisation de l'organisation, dans des délais impartis extrêmement courts, et dans le déploiement d'un événementiel européen d'ampleur (plus de 300 invités) et par conséquent des plus importants en terme d'image pour l'établissement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Il ne s'agit pas de transfert de compétence, elle existe au sein de la MCE. Au regard de la charge de travail de l'équipe, un événement d'une telle ampleur ne pouvait être réalisé que par le biais d'un marché. Ce sont près d'une vingtaine d'intervenants à gérer avec des mises en concurrence que nous aurons du mener pour chacun d'entre eux. Un MAPA nous a permis notamment d'alléger cette charge préalable et aussi pour la préparation et au moment de l'événement d'avoir du personnel complémentaire grâce à une agence,                                      | Un RETEX a été effectué que ce soit opérationnel et aussi budgétaire. Ces éléments nous permettront de mieux cibler un futur CCSP, si un tel événement était de nouveau d'actualité.                                                                                                |
| Audit comptable et financier                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Conseil en stratégie et organisation                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Conseil en recrutement                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SI 01- Conseil et expertise juridique                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S801- Conseil et expertise en assurance                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| CS01- Conseil à caractère technique, technologique                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| CS02- Conseil métier, conseil en management, gestion administrative ou financière (hors SI)                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Assistance à la rédaction du SPS (2025-2029)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 41 957 €                                                       | 50 348 €                                                        | 2025                                         | 2025              |                                                           | UGAP - COLLIERS            | Définition d'une organisation pertinente et efficace                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Livable, document structurant la politique immobilière de l'Agence pour les 5 ans à venir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Etude pour organisation Secteur Patrimoine et Services (SPS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 46 424,84 €                                                    | 55 710 €                                                        | 2025                                         | 2025              |                                                           | UGAP - EUROGROUP           | Technicité non détenue en interne pour évaluer l'efficacité de l'équipe sur le sujet et intérêt d'une approche objective/indépendante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Livable, modèle d'organisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Définition des personnes au siège de l'ASP pour définition des réaménagements de postes en fonction de celles-ci                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9 500 €                                                        | 11 400 €                                                        | 2025                                         | 2025              |                                                           | UGAP - COLLIERS            | Connaissance des métiers de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Transfert de compétence/livrables                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Organiser la ligne de produits des actifs communs suivant le modèle opérationnel issu de des phases de cadrage et de préfiguration Installer un rôle de RLP en interaction avec les référents et sponsors des directions métier utilisatrices                                                                                                                                                              | 106 211 €                                                      | 127 453 €                                                       | 08/11/2023                                   | 2025              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement individualisé du responsable de ligne de produits et du pilote de version, accompagnement collectif des équipes produits dans leur montée en compétence Mise en place du modèle opérationnel de la ligne de produits (cadencement, processus de delivery, rituels) Mise en place des cycles d'amélioration continue Suivi et bilan de la transformation de la ligne de produits structuré sur les 4 axes du modèle de maturité ADNUM (pilotage, processus de delivery, organisation, enracinement du métier)                                                  | En plus des accompagnements des ressources de l'équipe, accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Instruire les besoins et contraintes des produits PSR et adapter le modèle opérationnel d'ADNUM en conséquence • Définir la cible organisationnelle intégrée et la feuille de route de transformation de la ligne de produits PSR                                                                                                                                                                          | 106 615 €                                                      | 127 938 €                                                       | 08/11/2023                                   | 2025              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Définition du fonctionnement de la ligne de produits Construction et organisation des équipes produits Organisation des interactions avec les chapitres et autres parties prenantes Dimensionnement des besoins d'accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | En plus des accompagnements des ressources de l'équipe, accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Expertise / accompagnement à la direction de programme pour le comité de transformation des produits<br>Aligner les démarches transformation des différentes équipes et lignes de produits Tracer et répondre aux besoins d'appui méthodologique des équipes produit et chapitres Développer les normes et standards de la filière numérique en matière d'organisation produit et de pratiques de pilotage | 40 644 €                                                       | 48 772 €                                                        | 08/11/2023                                   | 2025              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour la mise en place du comité de transformation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Manifeste agile, cadre de référence de l'agilité, appui aux lignes déjà transformées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                                                                                                        |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Expertise / accompagnement à la direction de programme pour le comité de transformation des produits<br>Aligner les démarches transformation des différentes équipes et lignes de produits Tracer et répondre aux besoins d'appui méthodologique des équipes produit et chapitres Développer les normes et standards de la filière numérique en matière d'organisation produit et de pratiques de pilotage | 54 619 €                                                       | 65 542 €                                                        | 08/11/2023                                   | 2025              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour la mise en place du comité de transformation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Manifeste agile, cadre de référence de l'agilité, appui aux lignes déjà transformées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                                                                                                        |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Organiser la ligne de produits suivant le modèle opérationnel issu des phases de cadrage et de préfiguration Opérer un transfert de responsabilité sur la méthode vers l'encadrement DIREEPS et DNSI, le RLP et le PV PSR et vers la DP et le coach ADNUM                                                                                                                                                  | 67 396 €                                                       | 80 875 €                                                        | 08/11/2023                                   | 2025              | 2024                                                      | UGAP-TNP                   | Besoin de compétences spécifiques et d'accompagnement pour un passage en organisation agile, pas de compétences en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Organisation du séminaire de lancement Evaluation de maturité de la ligne de produits: Retrospective d'incrément                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | En plus des accompagnements des ressources de l'équipe, accompagnement d'un interne sur les fonctions de coach agile                                                                                                                                                                |
| M5 n°01 à l'accord-cadre MP24-07 - Assistance rédaction et analyse de marchés publics de la DNSI                                                                                                                                        | Accompagnement / expertise dans la conduite d'appel d'offre de marché public                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 178 348 €                                                      | 214 017 €                                                       | 23/08/2024                                   | 2025              | 2025                                                      | PRAGMA 9                   | Dans le cadre de marchés stratégiques pour l'ASP, une prestation d'accompagnement permet de renforcer momentanément nos équipes et aussi apporter une expertise technique pour sécuriser le respect de la procédure d'achat.<br>L'ASP a souhaité être accompagnée dans la mise en place d'une démarche pour réaliser la réorganisation du service Ingénierie et Pilotage des Projets Informatiques (S2PI) et ce afin qu'il s'intègre dans l'organisation ADNUM tout en conservant les valeurs de la DIREEPS. À ce titre, une attention particulière a été portée sur le maintien d'une proximité métiers et une fluidité des échanges sectoriels et transverses avec les autres services de la Direction. Il s'agit au travers de bilans des missions et d'impacts organisationnels sur le service de définir des scénarios d'organisation cible selon plusieurs phases. La construction de feuille de route de transformation des produits permet de favoriser la prise de décision quant au scénario retenu. Les marchés en cours d'exécution au sein de l'ASP ne permettant de couvrir ce besoin, il a été décidé de recourir à l'ASP. | Différents livrables ont été produits sur les phases de rédaction, d'analyse, de choix permettant ainsi d'acquiescer et s'approprier une méthodologie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Réutilisation de ces livrables et process dans le cadre d'autres procédures                                                                                                                                                                                                         |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                             | Etudes et recherches ADNUM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50 469,50 €                                                    | 60 563,40 €                                                     |                                              | 2025              | 2025                                                      | UGAP - TNP CONSULTANTS     | Recours à une prestation externe pour bénéficier de la vision du marché, dans le cadre d'une négociation sur les licences Oracle, éditeur qui de par sa position dominante met en place des stratégies commerciales agressives qui nécessitent un bon accompagnement pour assurer une négociation satisfaisante, tant sur les aspects techniques que financiers. La réforme 2025 du Chèque énergie, émanée à l'avis spécifique, a été adoptée dans un calendrier contraint. Après le vote (tarif) du projet de loi de finances 2025, l'Agence des Services et de Paiement et la Direction générale de l'énergie et du climat (DGE) ont donc dû passer directement à la mise en œuvre opérationnelle, notamment auprès de nouveaux publics encore peu identifiés. L'accompagnement a permis de clarifier ces enjeux et de baliser les issues dès le lancement de la mission.                                                                                                                                                                                                                                                               | Le recours à cette prestation a permis une prise de recul sur le scénario à retenir, tout en s'appuyant sur une méthodologie solide (définition des enjeux, missions à conduire, hypothèses de travail, livrables et planning, charges à mobiliser...). Ainsi plusieurs livrables (supports de réunions, note de synthèse, analyse d'impact, scénario, feuille de route, en appui à la trajectoire retenue) ont pu être réutilisés pour d'autres projets. De même, une conduite d'accompagnement au changement a pu être mise en place au regard de la méthodologie retenue. | L'ensemble du process (méthodologie, supports...) lié à cette trajectoire a pu être réutilisé et valorisé dans les travaux qui ont suivi et qui ont encore lieu.                                                                                                                    |
| Réalisation de prestations d'assistance aux procédures de marché en préparation de l'accord-cadre ISIS.2026                                                                                                                             | Assistance aux procédures de marché SIOC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 128 505,00 €                                                   | 154 206,00 €                                                    | 03/01/2024                                   | 2025              | 2025                                                      | PYXIS-SUPPORT              | Besoin de compétences spécifiques : maîtrise de procédures de consultation complexes (négociées)<br>Flexibilité et disponibilité d'un prestataire : nécessité de coordonner l'ensemble des parties prenantes pour sécuriser l'avancement des 6 procédures de consultation. Il y a eu un pic dans la charge de travail sur 2024 - 2025 lié aux 6 procédures simultanées ; la charge sera significativement inférieure sur les années suivantes, et ne justifie donc pas un renforcement des effectifs de l'Agence.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Grilles d'analyse, modèles de compte-rendu, analyses financières des offres détaillées, logigrammes métiers, questionnaire de sourcing, documents de préparation de négociation, analyses juridiques, analyses de risque, modèles de DCE, de courriers et d'acte de procédures                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Communication de ces éléments aux agents du service SAMP et aux acheteurs de l'Agence pour capitalisation (exemple : montage contractuel proposé à d'autres directions)<br>Réutilisation de ces livrables, de ces process ou de ces analyses dans le cadre d'autres procédures      |
| Accompagnement, assistance et expertise technique, financière et contractuelle en lien aux solutions ORACLE déployées à l'ASP                                                                                                           | Accompagnement, assistance et expertise technique, financière et contractuelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16 095,00 €                                                    | 19 314,00 €                                                     | 23/05/2025                                   | 2025              | 6 mois                                                    | COMFAX - AXIANS            | Recours à expertise externe pour bénéficier de la vision du marché, dans le cadre d'une négociation sur les licences Oracle, éditeur qui de par sa position dominante met en place des stratégies commerciales agressives qui nécessitent un bon accompagnement pour assurer une négociation satisfaisante, tant sur les aspects techniques que financiers. La réforme 2025 du Chèque énergie, émanée à l'avis spécifique, a été adoptée dans un calendrier contraint. Après le vote (tarif) du projet de loi de finances 2025, l'Agence des Services et de Paiement et la Direction générale de l'énergie et du climat (DGE) ont donc dû passer directement à la mise en œuvre opérationnelle, notamment auprès de nouveaux publics encore peu identifiés. L'accompagnement a permis de clarifier ces enjeux et de baliser les issues dès le lancement de la mission.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rapport d'audit et recommandations sur la stratégie de licencing Oracle pour l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Partage des connaissances du titulaire du marché vers l'ASP lors des séances de restitution.<br>Coaching des agents de l'ASP (négociation contractuelle et spécificités Oracle notamment) de la part du titulaire tout au long du marché.                                           |
| Accord-cadre DAE ADIM_CONSEIL_2022 - Lot 2 Cadrage et conduite de projet<br>Accompagner l'ASP dans le cadrage, la conduite de projet et la réalisation de travaux d'ingénierie administrative de processus de gestion d'aides publiques | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 236 300 €                                                      | 283 560 €                                                       | 01/10/2024                                   | 2025              | Du 09/11/2024 au 30/06/2025                               | ERNST&YOUNG                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Le transfert s'est opéré principalement par la co-construction : animation conjointe des ateliers, rédaction collaborative des guides/procédures, co-construction des logigrammes détaillés, etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | La co-construction avec les DR / bénéficiaires a favorisé l'appropriation des nouveaux processus                                                                                                                                                                                    |
| CS05- Conseils, études, audits numériques, SI<br>Accompagnement, assistance et expertise technique, financière et contractuelle en lien aux solutions ORACLE déployées à l'ASP                                                          | Accompagnement, assistance et expertise technique, financière et contractuelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16 095 €                                                       | 19 314 €                                                        | 23/05/2025                                   | 2025              | 6 mois                                                    | COMFAX-AXIANS              | Besoin de compétences/expertise non présentes au sein de l'Agence auxquelles s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation de l'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rapport sur les trajectoires et scénarios possibles pour la rationalisation des solutions Oracle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Accompagnement du consultant le long de la mission par des agent dédiés et des réunions hebdomadaires et COPIL mensuels                                                                                                                                                             |
| Prestations d'audits informatiques du programme Isis                                                                                                                                                                                    | Prestations d'audits informatiques du programme Isis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 27 968,20 €                                                    | 33 561,84 €                                                     | 21/11/2023                                   | 2025              | 2025                                                      | ORANGE CYBERDEFENSE France | Nécessité de faire conduire ce type de prestations (audits) par un partenaire externe à la DSDA, pour bénéficier d'un regard extérieur et neutre ; c'est une de nos obligations pour obtenir la certification ISO 27001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rapport d'audit et recommandations à mettre en œuvre sur ISIS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nomination d'un référent sécurité et création d'une cellule architecture (2 architectes à date). Ces compétences n'ont pas vocation à remplacer intégralement les prestations d'audit, mais permettent l'encadrement des missions commandées et une réception adéquate des travaux. |
| SI01 - Projet informatique (multiprofils / projet global de bout en bout )                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                 |                                              |                   |                                                           |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Expérimentation de la solution Faveod Designer Astri                                                                                                                                                                                    | Prestation d'expérimentation et d'innovation pour la stratégie LowCode                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16 000 €                                                       | 19 200 €                                                        | 13/11/2025                                   | 2025              | 14                                                        | FAVEOD                     | Dans le cadre des réflexions d'optimisation des outils de développement pour certains types d'application, l'ASP recherche des solutions de type LowCode avec une expérimentation concrète. Ce marché permet un accompagnement et un support sur cette démarche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | A partir de formation et cet accompagnement une équipe interne ASP a pu acquiescer les compétences sur le sujet et mener l'expérimentation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | D'autres applications seront construites à partir de ce socle lowcode par des agents internes.                                                                                                                                                                                      |

| Libellé marché / prestations                                                       | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement...)                                                                                                                       | Montant HT de la prestation intellectuelle (décassé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décassé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)                | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SI Gestion ASP des aides nationales et FEADER                                      | Pilotage / comitologie                                                                                                                                                                                                 | 53 348,86 €                                                   | 63 896,26 €                                                    | 2024                 | 2025              | 2025                                                      | MGDIS                         | Dans un contexte de progiciel dont les développements et la maintenance sont partiellement partagés avec d'autres Clients d'MGDIS, le recours à ces prestations permettent de disposer d'information non disponible directement pour l'ASP. En effet, pour le FEADER, l'ASP s'inscrit dans un projet commun avec des Conseils Régionaux clients de MGDIS. Ainsi, les évolutions apportées au progiciel, le calendrier de réalisation et de livraison seront le fruit de réflexions mutualisées avec ces autres clients et le Titulaire dans son rôle d'éditeur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| SI Gestion ASP des aides nationales et FEADER                                      | Pilotage / suivi sécurité                                                                                                                                                                                              | 5 761,74 €                                                    | 6 914,09 €                                                     | 2024                 | 2025              | 2025                                                      | MGDIS                         | Dans un contexte de progiciel dont les développements et la maintenance sont partiellement partagés avec d'autres Clients d'MGDIS, le recours à ces prestations permettent de disposer d'information non disponible directement pour l'ASP. En effet, pour le FEADER, l'ASP s'inscrit dans un projet commun avec des Conseils Régionaux clients de MGDIS. Ainsi, les évolutions apportées au progiciel, le calendrier de réalisation et de livraison seront le fruit de réflexions mutualisées avec ces autres clients et le Titulaire dans son rôle d'éditeur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                        | Numerisation RAD-LAD Guichet                                                                                                                                                                                           | 423 536,64 €                                                  | 508 243,97 €                                                   |                      | 2025              | 2025                                                      | UGAP - TESSI                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                        | RAD-LAD récla chèques                                                                                                                                                                                                  | 519 625,65 €                                                  | 623 550,78 €                                                   |                      | 2025              | 2025                                                      | UGAP - TESSI                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Accord-cadre lais 2020 : Marché subséquent n°1                                     | Maîtrise d'œuvre du système ISIS : prestation d'externalisation de la conception, du développement, de l'exploitation et de l'hébergement du système d'information ISIS                                                | 27 920 532,29 €                                               | 33 504 638,75 €                                                | 31/07/2019           | 2025              | 2025                                                      | CAPGEMINI TECHNOLOGY SERVICES | Poursuite du marché d'externalisation de la maîtrise d'œuvre du système ISIS, cette externalisation étant à l'œuvre depuis la création du système.<br>L'externalisation permet à la DSDA de se concentrer sur son cœur de métier, à savoir les aides de la PAC.<br>Les technologies utilisées dans la mise en œuvre du SIGVarient dans le temps : à titre d'exemple, l'infrastructure ISIS a basculé de serveurs on premise vers du cloud privé, et des technologies big data ou IA ont été intégrées au fil des années. Le recours à un prestataire extérieur permet de bénéficier de son savoir-faire technologique et des dernières avancées, ainsi que de sa flexibilité pour absorber les variations de charge inhérentes au paiement des aides de la PAC (nouvelles exigences réglementaires à mettre en œuvre notamment).<br>A noter que ce marché a pris fin le 31/12/2025, et que le périmètre a été allié pour les marchés suivants. | Le titulaire assure l'évolution et le maintien en conditions opérationnelles d'ISIS et de son infrastructure, sur la base des expressions de besoin exprimées par la DSDA. L'ensemble des travaux fait l'objet de livrables documentaires, notamment :<br>- Dossier d'architecture et code de l'application ISIS<br>- Bilans d'exploitation applicative et infrastructure<br>- Documentation fonctionnelle de référence pour chacun des modules d'ISIS | La DSDA s'est dotée d'une direction des opérations (DOO), qui s'assure que les besoins exprimés par les métiers sont correctement mis en œuvre par le titulaire, notamment via un service Construction en charge des évolutions, une équipe Recette, ainsi qu'un secteur Production.                                                                                          |
| Convention UGAP Logiciels et licences                                              | Déploiement de l'outil de Gestion de la Relation Usager (GRU)<br>Accompagnement à la mise en place de l'outil de GRU. Développement spécifique pour l'adaptation au contexte ASP, tierce maintenance applicative (TMA) | 167 477,00 €                                                  | 200 972,00 €                                                   |                      | 2025              | Décembre 2024 et tout 2025                                | UGAP - EFFICY                 | Accompagnement pour la prise en main et l'installation de l'outil de GRU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Accompagnement des internes le temps de leur montée en compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prise en main de l'outil, mise en place de formations utilisateurs par les internes<br>Les formations sont désormais assurées en interne                                                                                                                                                                                                                                      |
| Accompagnement et conseil dans le cadre de la mise en place d'une solution de GRU  | Accompagnement et conseil                                                                                                                                                                                              | 22 644,00 €                                                   | 27 172,80 €                                                    | 15/09/2024           | 2025              | 2 mois                                                    | MAGELLAN                      | Renfort équipe interne pendant la phase projet<br>Renfort du rôle de projet GRU dans l'attente du recrutement d'un assistant chef de projet.<br>Poste pourvu au 03/01/2025 pour une durée de 3 ans (contrat de projet)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Appui au chef de projet pour la gouvernance du projet dans l'attente d'un recrutement.<br>Utilisation des livrables produits par le prestataire                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Réversibilité entre le prestataire et l'agent recruté                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>SIG2 - AMOE Conception / développement</b>                                      |                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                                                |                      |                   |                                                           |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 784 640 €                                                     | 941 579 €                                                      | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | AXIUS                         | L'ASP met en œuvre des Systèmes d'Information pour différents donneurs d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir et de projets à développer. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ces demandes. Les ressources de la DNSI sont donc suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, à la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de prestations permettent donc d'aligner les besoins en ressources avec les besoins des projets à la hausse comme à la baisse selon l'actualité.                                                                                                                                                                    | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associée permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP.                                                                                                                                                                                                                                                                             | Les prestataires sont intégrés dans des équipes ASP managées par des agents ASP sur les infrastructures de l'ASP.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 278 928 €                                                     | 334 713 €                                                      | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | CELIOS TECHNOLOGIES           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 1 521 862 €                                                   | 1 826 235 €                                                    | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 8 204 €                                                       | 9 845 €                                                        | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | FORTILSUD OUEST               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 11 970 482 €                                                  | 14 364 590 €                                                   | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | NEO SOFT SERVICES             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 7 934 €                                                       | 9 521 €                                                        | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | PROGRAMISTO                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 736 483 €                                                     | 883 780 €                                                      | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | SOPRA STERIA GROUP            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 20 700 €                                                      | 24 840 €                                                       | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | TNP CONSULTANTS               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DNSI | Prestation d'appui à la maîtrise d'œuvre (AMOE)                                                                                                                                                                        | 7 715 €                                                       | 9 258 €                                                        | 14/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | YOLUNR                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 61 723,00 €                                                   | 74 067,60 €                                                    | 19/08/2024           | 2025              | déc 2024-mars 2025                                        | AXIUS                         | Mobilisation d'une ressource ayant des connaissances sur OSIRIS, outil en fin de vie pour lequel il n'est pas souhaité de faire monter en compétences de nouvelles ressources internes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Livraison d'un planning et d'une démarche de basculement des aides nationales d'OSIRIS vers Omega                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 57 128,00 €                                                   | 68 553,60 €                                                    | 12/01/2024           | 2025              | déc 2024-juin 2025                                        | AXIUS                         | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Elaboration d'un plan d'actions de décommissionnement d'OSIRIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 9 777,00 €                                                    | 11 732,40 €                                                    | 30/09/2024           | 2025              | déc 2024-mars 2025                                        | AXIUS                         | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Appui technique : Product owner                                                                                                                                                                                        | 180 017,00 €                                                  | 216 020,40 €                                                   | 27/06/2025           | 2025              | déc 2024-nov 2025                                         | AXIUS                         | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Le prestataire va être recruté à l'ASP courant avril                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 40 172,00 €                                                   | 48 206,40 €                                                    | 10/04/2025           | 2025              | 2025                                                      | AXIUS                         | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 93 879,00 €                                                   | 112 654,80 €                                                   | 10/04/2025           | 2025              | 2025                                                      | AXIUS                         | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Analyse fonctionnel                                                                                                                                                                                                    | 154 720,80 €                                                  | 185 664,96 €                                                   | 24/02/2025           | 2025              | 2025                                                      | AXIUS                         | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Delta et Logic : Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet (ARO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Delta et Logic : Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet Omega : Poursuite de la prestation sur ce périmètre                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Techlead                                                                                                                                                                                                               | 91 200,00 €                                                   | 109 440,00 €                                                   | 05/07/2024           | 2025              | déc 2024-fév 2025                                         | CGI FRANCE                    | Expertise et analyse puis diffusion des savoirs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Arrivée de Véronique Martin-Subervie (DNSI) sur le projet courant février                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 4 113,00 €                                                    | 4 935,60 €                                                     | 13/02/2024           | 2025              | déc 2024-sept 2025                                        | CGI FRANCE                    | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 23 187,00 €                                                   | 27 824,40 €                                                    | 22/10/2024           | 2025              | déc 2024-sept 2025                                        | CGI FRANCE                    | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 8 683,00 €                                                    | 10 419,60 €                                                    | 26/06/2024           | 2025              | déc 2024-mars 2025                                        | CGI FRANCE                    | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 3 492,00 €                                                    | 4 190,40 €                                                     | 21/10/2024           | 2025              | déc 2024-sept 2025                                        | CGI FRANCE                    | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 11 446,00 €                                                   | 13 735,20 €                                                    | 29/03/2024           | 2025              | déc 2024-mars 2025                                        | CGI FRANCE                    | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Chefferie de projet                                                                                                                                                                                         | 1 552,00 €                                                    | 1 862,40 €                                                     | 29/03/2024           | 2025              | déc 2024-fév 2025                                         | CGI FRANCE                    | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Appui technique : Product owner                                                                                                                                                                                        | 27 184,00 €                                                   | 32 620,80 €                                                    | 12/02/2024           | 2025              | déc 2024-oct 2025                                         | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Transfert de compétence et reprise en charge de cette fonction par le PO Delta Logic qui a ajouté ce SI à son périmètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | La prestataire PO sur le périmètre Delta Logic Caribase va être recruté à l'ASP mi-avril                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Appui technique : Product owner                                                                                                                                                                                        | 20 365,00 €                                                   | 24 438,00 €                                                    | 20/12/2024           | 2025              | déc 2024-mars 2025                                        | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en mars 2024 (Juliette RIBIERE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Coach agile                                                                                                                                                                                                            | 49 818,00 €                                                   | 59 781,60 €                                                    | 24/02/2025           | 2025              | déc 2024-avr 2025                                         | CGI FRANCE                    | Acquérir la maîtrise et challenger une nouvelle méthode organisationnelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Transfert de compétence réalisé auprès des PO et SM afin de les accompagner dans l'appropriation des bonnes pratiques liées à l'agilité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Constitution d'un pôle de coachs Agile au sein de la DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Pilotage : Direction de projet                                                                                                                                                                                         | 64 435,00 €                                                   | 77 322,00 €                                                    | 24/02/2025           | 2025              | déc 2024-oct 2025                                         | CGI FRANCE                    | Compenser le manque de disponibilité immédiate de ressources internes disposant de la compétence attendue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Appui technique : Product owner                                                                                                                                                                                        | 22 180,00 €                                                   | 26 616,00 €                                                    | 08/04/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Appui technique : Product owner                                                                                                                                                                                        | 33 096,00 €                                                   | 39 715,20 €                                                    | 08/04/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Expertise / Résilience / Techlead                                                                                                                                                                                      | 19 006,00 €                                                   | 23 887,20 €                                                    | 19/06/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Bénéficier d'un bon niveau d'expertise ponctuellement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Techlead                                                                                                                                                                                                               | 121 645,00 €                                                  | 145 974,00 €                                                   | 24/02/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Expertise et analyse puis diffusion des savoirs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Transfert de compétence vers une ressource interne ASP mise à disposition par la DNSI (tuillage réalisé sur février / mars / avril 2025)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Arrivée de Véronique Martin-Subervie (DNSI) sur le projet courant février                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Analyse fonctionnel                                                                                                                                                                                                    | 2 523,30 €                                                    | 3 027,96 €                                                     | 24/04/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Analyse fonctionnel                                                                                                                                                                                                    | 76 137,10 €                                                   | 91 364,52 €                                                    | 13/03/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | L'intervention de M. Avrit a permis un transfert opérationnel vers deux agents du secteur : Appropriation des techniques de mesure métrologique et validation des protocoles garantissant la fiabilité des données du lac de données agricoles. Les livrables associés (l'enregistrement et la documentation des travaux ETL via FME et le schéma de flux) constituent désormais une base de connaissances partagée.                                   | Au-delà de l'exécution, Mathieu a agi pleinement en conseil en impliquant directement les agents dans la définition de la stratégie de mesure. Cette démarche a permis de renforcer la capacité d'auto-diagnostic de l'équipe et de définir pleinement la mission de métrologie en interne, garantissant ainsi notre autonomie pour les futures évolutions du lac de données. |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Analyse fonctionnel                                                                                                                                                                                                    | 1 376,70 €                                                    | 1 652,04 €                                                     | 21/10/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Poursuite du recours à la prestation sur ce périmètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Poursuite du recours à la prestation sur ce périmètre (M Faye)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DDRP | Analyse fonctionnel                                                                                                                                                                                                    | 10 323,95 €                                                   | 12 388,74 €                                                    | 24/02/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                    | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en juillet 2025 (Babaly Thielio)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Recrutement d'un PO interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                                                                                     |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                                                      | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement...)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)                     | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DIREPS                                                                                                                                                                              | Analyste fonctionnel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 96 222,10 €                                                    | 115 466,52 €                                                    | 24/03/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                         | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Delta et Logic : Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet Omega : Poursuite de la prestation sur ce périmètre                                                                                                                                                                                                                                                                  | Delta et Logic : Transfert de compétence vers une ressource interne ASP déjà sur le projet Omega : Poursuite de la prestation sur ce périmètre                                                                                                                                                            |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DIREP                                                                                                                                                                               | Analyste fonctionnel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9 220,90 €                                                     | 11 065,08 €                                                     | 14/02/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                         | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tuillage réalisé auprès de la ressource interne recrutée en juillet 2025 (Babaly Thielio)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Recrutement d'un AF interne ASP pour mettre fin à cette prestation et pérenniser la compétence + moindre besoin du fait du passage en TMA                                                                                                                                                                 |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP22-26 - AMOE pour les missions de la DIREP                                                                                                                                                                               | Analyste fonctionnel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 54 510,95 €                                                    | 65 413,14 €                                                     | 24/03/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                         | Disposer de ressources en adéquation avec des besoins qui sont fluctuant en terme de volume et de niveau d'expertise.<br>Ressource historique sur CSIRS ayant un fort niveau d'expertise. Pas de volonté de former de nouvelles compétences internes sur un outil en fin de vie.<br>Renfort de l'équipe des référents de la DSDA, et absorption de la charge de travail non pérenne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Outil très complexe en fin de vie : choix assumé de ne pas faire monter en compétences de nouvelles ressources internes                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marché subséquent n°3 à l'accord-cadre MP22-26 - Assistance SI Isis et de ses évolutions applicatives - DSDA                                                                                                                                                      | Renfort de l'équipe des référents fonctionnels<br>Expertise fonctionnelle ISIS : Analyse des spécifications produites par le titulaire du marché SIS par rapport aux expressions de besoin fournies par la DSDA, vérification des reports dans la documentation de référence.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 582 363,50 €                                                   | 698 836,20 €                                                    | 26/10/2023           | 2025              | 12 mois                                                   | SOPRIA STERIA                      | En effet, des pics d'activité ont lieu certaines années, par exemple lors de la mise en place d'une nouvelle programmation de la PAC ou d'une refonte d'ampleur d'une partie du SGC. Ce marché permet d'absorber la charge afférente.<br>Ce marché permet également de lisser l'effet des mouvements dans l'équipe des référents fonctionnels de la DSDA ; dans le cas d'un départ non planifié, le titulaire du marché est en position de proposer à la DSDA un renfort dans les semaines qui suivent.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Les prestations sont internalisées (i.e. les intervenants sont pleinement intégrés à l'équipe de référents fonctionnels de la DSDA).<br>L'ensemble des prestations donne lieu à des livrables, notamment des DFR, lors d'une arrivée dans l'équipe des référents fonctionnels côté ASP, le nouvel agent est éventuellement formé en partie par les intervenants du titulaire.                                   | Mise en place d'un plan de recrutement des référents fonctionnels, pour limiter significativement sous les 50% le recours au conseil externe.                                                                                                                                                             |
| <b>SIG3 - AMOA Conception / Développement</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| AMOA pour les dispositifs gérés par la DIREPS                                                                                                                                                                                                                     | Appui à l'AMOA sur les outils liés à la Formation Professionnelle, Emploi, Environnement et Politiques Sociales de l'Agence de Services et de Paiement Lot n°1 : Assistance à maîtrise d'ouvrage pour les dispositifs gérés par la DIREPS (Emploi, Environnement, Politiques Sociales).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5 259 075,20 €                                                 | 6 310 890,34 €                                                  | 18/06/2020           | 2025              | 2025                                                      | AXYUS                              | Les sollicitations de l'Agence sont nombreuses, les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le contexte lié au plan de relance a renforcé ce pic d'activité avec un besoin en ressources supplémentaires. Ce marché a pour objectif de renforcer les équipes projets pour assurer la réalisation des politiques publiques EMPLOI, ECOLOGIE et POLITIQUES SOCIALES confiées à l'Agence.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : cahier de recette, expression de besoin, logigrammes, compte rendus de réunions/ateliers....                             | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans les projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                                              |
| AMOA pour les dispositifs gérés par la DIREPS                                                                                                                                                                                                                     | Appui à l'AMOA sur les outils liés à la Formation Professionnelle, Emploi, Environnement et Politiques Sociales de l'Agence de Services et de Paiement Lot n°1 : Assistance à maîtrise d'ouvrage pour les dispositifs gérés par la DIREPS (Emploi, Environnement, Politiques Sociales).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20 250,00 €                                                    | 24 300,00 €                                                     | 18/06/2020           | 2025              | 2025                                                      | CGI France (sous-traitant d'Axyus) | Les sollicitations de l'Agence sont nombreuses, les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le contexte lié au plan de relance a renforcé ce pic d'activité avec un besoin en ressources supplémentaires. Ce marché a pour objectif de renforcer les équipes projets pour assurer la réalisation des politiques publiques EMPLOI, ECOLOGIE et POLITIQUES SOCIALES confiées à l'Agence. Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité).                                                                                                                                                                                                                                                               | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : cahier de recette, expression de besoin, logigrammes, compte rendus de réunions/ateliers....                             | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans les projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                                              |
| Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la formation professionnelle                                                                                                                                                                                                 | Appui à l'AMOA sur les outils liés à la Formation Professionnelle, Emploi, Environnement et Politiques Sociales de l'Agence de Services et de Paiement Lot n°2 : Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la FP (formation professionnelle)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 542 458,29 €                                                   | 650 949,94 €                                                    | 15/12/2020           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                         | Les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le contexte lié à des marchés publics émis par les Régions a renforcé ce pic d'activité avec un besoin en ressources supplémentaires. Ce marché a pour objectif de renforcer l'équipe projet pour assurer la réalisation des politiques publiques REMUNERATION confiées à l'Agence. Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | La stratégie du service est que pour ce projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : cahier de recette, expression de besoin, logigrammes, compte rendus de réunions/ateliers....                                 | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans ces projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                                              |
| Appui opérationnel à la méthodologie des métiers de maîtrise d'ouvrage et à l'accompagnement au changement pour les dispositifs (dans le domaine de l'emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales)                           | Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le cadrage et le pilotage de nouveaux outils informatiques liés à la Formation Professionnelle, l'Emploi, l'Environnement et les Politiques Sociales ainsi que sur l'appui opérationnel en termes de méthodologie et d'accompagnement au changement et sur l'analyse et la valorisation des données.<br>Lot n°2 : Appui opérationnel à la méthodologie des métiers des métiers de maîtrise d'ouvrage et à l'accompagnement au changement pour les dispositifs (dans le domaine de l'emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales) . | 1 608 951,82 €                                                 | 1 930 742,18 €                                                  | 29/10/2021           | 2025              | 12 mois                                                   | SOPRIA STERIA GROUP                | L'activité de la DIREPS a fortement évolué suite à la crise sanitaire et a généré de nouveaux enjeux. Le recours à des prestations d'appui méthodologique a permis d'accompagner plusieurs chantiers tels que : la réorganisation du service SIFA, l'accompagnement des équipes au changement dans la mise en production de nouveaux systèmes d'information, la montée en compétence et la professionnalisation d'une équipe support externe suite à la refonte d'un système d'information...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : projet de service, support à l'attention de l'utilisateur (guide utilisateurs...), support de formation, news letter.... | La mise en place d'outils de pilotages (statistiques...) dédiés à un projet ont pu être mutualisés pour d'autres projets.                                                                                                                                                                                 |
| Marché subséquent n°4 à l'accord-cadre MP22-26 AMOA outils ou projets DOP<br>Prestation d'analyse fonctionnelle, de recette, d'assistance à la chefferie de projet sur PILACT, OPERA, GRU                                                                         | Conseil, expertise et accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 456 069,33 €                                                   | 547 283,20 €                                                    | 07/12/2023           | 2025              | 2025                                                      | AXYUS - CGI (co-traitance)         | Renfort équipe interne pendant la phase projet Projets nouveaux / ressources internes compétentes insuffisantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Intervenants intégrés dans l'équipe projet interne : transfert de compétence en continu, au fil de l'avancée des projets.<br>Documentation projet fiable et mise à jour au fil de l'eau                                                                                                                                                                                                                         | Réutilisation des livrables (expressions de besoins, cahiers de recette, rapports d'exécution de recette, rapports d'incidents...) et méthodes dans le cadre de la réversibilité du marché à son terme.<br>La documentation (dont les guides utilisateurs) est à la disposition des utilisateurs internes |
| Marché subséquent n°5 à l'accord-cadre MP22-26 Assistance pour des missions de pilotage, cadrage, étude, conception, réalisation, construction, maintenance et paramétrage de briques logicielles/techniques d'un sous ensemble du système d'information de l'ASP | Prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage telles que la direction des opérations, la coordination des projets, la chefferie de projet, l'analyse fonctionnelle, la relation usagers sur un sous ensemble du système d'information de l'ASP pour les projets informatiques de la DIREPS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5 960 076,58 €                                                 | 7 152 091,89 €                                                  | 14/10/2024           | 2025              | 2025                                                      | SOPRIA STERIA GROUP / CGI-AXYUS    | Les sollicitations de l'Agence sont nombreuses, les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le niveau d'activité constant depuis plusieurs années génère le maintien du besoin en ressources supplémentaires. Ce marché a pour objectif de renforcer les équipes projets pour assurer la réalisation des politiques publiques EMPLOI, ECOLOGIE, POLITIQUES SOCIALES et FORM-PRO confiées à l'Agence. Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité). Ce marché correspond au renouvellement des marchés d'AMOA précédents. Toutefois, ce nouveau support contractuel est multi attributaires ce qui assure, par une mise en concurrence pour chaque besoin : la pluralité des ressources, profits... | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : cahier de recette, expression de besoin, logigrammes, compte rendus de réunions/ateliers....                             | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans les projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié. Les besoins de renforts sont ponctuels car certaines tâches ne sont pas destinées à être pérennisées         |
| Marché subséquent n°6 à l'accord-cadre MP 22-26 : AMOA sur le projet de migration de SIRH (RenoIRH) de la DRH                                                                                                                                                     | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 75 924,00 €                                                    | 91 108,80 €                                                     | 24/05/2024           | 2025              | 2025                                                      | AXYUS                              | Le calendrier de déploiement était très contraint (1 an) donc renfort en prestation nécessaire car les délais de recrutements trop longs n'auraient pas permis d'embaucher un agent à temps.<br>La DRH n'avait pas la ressource en interne (ni compétence, ni le temps).<br>La DRH a réussi à capitaliser les savoirs détenus en interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Guides, procédures ont été réalisés pour la DRH en interne mais également pour les SAG dans les directions.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | La DRH a réinternalisé la compétence pour maîtriser la maintenance de l'outil RH RenoIRH                                                                                                                                                                                                                  |
| Assistance psychologique                                                                                                                                                                                                                                          | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19 780,00 €                                                    | 23 736,00 €                                                     | 25/09/2023           | 2025              | 2025                                                      | QUALISOCIAL                        | Internalisation non souhaitée pour plus de neutralité. Par ailleurs, un recrutement à temps plein coûterait plus cher qu'un marché. Le besoin étant également non régulier, l'internalisation n'a pas de sens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Les assistantes sociales ou le pôle accompagnement peuvent échanger afin de poursuivre l'accompagnement une fois la prestation terminée.                                                                                                                                                                  |
| Prestations de coaching managérial                                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6 866,00 €                                                     | 8 359,20 €                                                      |                      | 2025              | 2025                                                      | SUD PERFORMANCE                    | Internalisation non souhaitée, un recrutement à temps plein coûterait plus cher qu'un marché. Le besoin étant également non régulier, l'internalisation n'a pas de sens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Accompagnement au changement dans le cadre de la mise en place d'un nouveau système d'information des ressources humaines (SIRH) interministériel RenoIRH, MP 22-05                                                                                               | Accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 165 720,00 €                                                   | 198 864,00 €                                                    | 27/05/2024           | 2025              | 2025                                                      | AXYUS                              | Manque de compétence interne, difficile à trouver à Limoges d'une manière pérenne, pour un objectif de bascule à RenoIRH dans des délais serrés pour respecter un objectif de la lettre d'objectifs adressée à l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>SIG4 - AMOE Recettes</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Assistance tests techniques et de performance                                                                                                                                                                                                                     | Réalisation de tests de performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 133 344 €                                                      | 160 012 €                                                       | 19/08/2021           | 2025              | 2025                                                      | INETUM                             | La gestion des dispositifs confiés à l'ASP implique l'impulsion sur internet de portail usager ce qui nécessite un niveau de performance élevé en fonction du volume d'utilisateurs. D'où le recours à prestataire reconnu et expert dans le domaine bénéficiant d'outils spécifiques de mesure de performance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Les livrables sont les plans d'exécution des tests et les résultats. L'ASP maîtrise la compétence 'encadrement et d'interprétation des résultats.                                                                                                                                                                                                                                                               | Les compétences en matières de supervision sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                                                    |
| Assistance à la recette fonctionnelle SI SIS                                                                                                                                                                                                                      | Assistance à maîtrise d'œuvre pour des missions en lien avec les recettes informatiques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 077 222,83 €                                                 | 1 292 667,40 €                                                  | 09/12/2022           | 2025              | 12 mois                                                   | AXYUS - ACPQUALIF, CGI, NEOSOF     | Renfort de l'équipe de recette de la DSDA, et absorption de la charge de travail non pérenne.<br>En effet, des pics d'activité ont lieu certaines années, par exemple lors de la mise en place d'une nouvelle programmation de la PAC ou d'une refonte d'ampleur d'une partie du SGC. Ce marché permet d'absorber la charge afférente.<br>Ce marché permet également de lisser l'effet des mouvements dans l'équipe recette de la DSDA ; dans le cas d'un départ non planifié, les titulaires sont en position de proposer à la DSDA un renfort dans les semaines qui suivent.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Les prestations sont internalisées (i.e. les intervenants sont pleinement intégrés à l'équipe recette de la DSDA).<br>L'ensemble des prestations donne lieu à des livrables, notamment des cahiers de recette (création des scénarios et rapports).                                                                                                                                                             | Mise en place d'un plan de recrutement de l'équipe recette, pour limiter sous les 50% le recours au conseil externe.                                                                                                                                                                                      |
| Assistance au développement d'automates de recette SI SIS                                                                                                                                                                                                         | Prestations d'AMO pour des missions en lien avec les recettes informatiques/Assistance au développement d'automates de recette pour le SI SIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 122 325,00 €                                                   | 146 790,00 €                                                    | 09/12/2022           | 2025              | 12 mois                                                   | QESTIT                             | Sous-traitance de l'expertise en automatisation : les technologies d'automatisation évoluent avec le temps, et nécessitent pour la DSDA de bénéficier du savoir-faire actualisé d'un prestataire externe. La pérennité des compétences dépend donc des outils utilisés, et est limitée dans le temps.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Le prestataire fournit les scripts de tests automatisés qui sont exécutable par la DSDA en autonomie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Les scripts de tests automatisés sont livrés à la DSDA et peuvent être exécutés.                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>SIG5 - AMOA Recettes</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>SIG6 - Valorisation des données / DATA</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre DATA : 2023000MP02                                                                                                                                                                                                         | Prestations d'assistance technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 691 804 €                                                    | 2 030 165 €                                                     | 28/07/2023           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                         | Besoins d'expertise en Data Engineer et autres profils data nécessaires à la réalisation des actions de mise en place des rapports de valorisation de données et de développement du Lac de Données en complément des ressources internes recrutées sur le pilotage et la coordination des activités                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Livrables de rapport de valorisation de données                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pilotage et coordination des activités par les équipes internes                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre DATA : 2023000MP02                                                                                                                                                                                                         | Prestations d'assistance technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 205 292 €                                                      | 246 350 €                                                       | 28/07/2023           | 2025              | 2025                                                      | NEO SOFT SERVICES                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement...)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)                    | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Accompagnement à l'analyse et à la valorisation de la donnée pour les dispositifs gérés par l'ASP (dans le domaine de l'emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales)                                                                                                                                                                                                           | Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le cadrage et le pilotage de nouveaux outils informatiques liés à la Formation Professionnelle, l'Emploi, l'Environnement et les Politiques Sociales ainsi que sur l'appui opérationnel en termes de méthodologie et d'accompagnement au changement et sur l'analyse et la valorisation de données.<br>lot n°3 - Accompagnement à l'analyse et à la valorisation de la donnée pour les dispositifs gérés par l'ASP (dans le domaine de l'Emploi, la Formation professionnelle, l'Environnement et les Politiques Sociales). | 542 687,84 €                                                   | 651 225,40 €                                                    | 29/10/2021           | 2025              | 12 mois                                                   | SOPRA STERIA GROUP                | Les sollicitations de l'Agence sont nombreuses, les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. Le contexte lié au plan de relance a renforcé ce pic d'activité avec un besoin en ressources supplémentaires. Les exigences/enjeux pour répondre aux besoins de suivi des politiques publiques et leur pilotage ainsi que la mise en place d'un Lac de données nécessitent le renfort des équipes en place par des compétences nouvelles. Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : rapport de production, livrables projet (expression de besoin, cahier de recette...)...                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans les projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                         |
| Marché subséquent n°3 à l'accord-cadre MP 23-02 - Assistance pour des missions de pilotage, cadrage, étude, conception, réalisation, construction et maintenance d'un sous-ensemble du système d'information de l'ASP en rapport avec le traitement de la donnée et l'intelligence artificielle.                                                                                                                    | AMO des missions de pilotage, cadrage, étude, conception, réalisation, construction et maintenance d'un sous-ensemble du système d'information de l'ASP pour la valorisation des données issues des outils décisionnels de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 19 215,42 €                                                    | 23 058,50 €                                                     | 21/10/2025           | 2025              | 2025                                                      | SOPRA STERIA GROUP / INETUM / CGI | Les sollicitations de l'Agence sont nombreuses, les plafonds d'emploi et la durée des projets ne permettent pas le recours à des ressources internes supplémentaires. De plus, les exigences/enjeux pour répondre aux besoins de suivi des politiques publiques et leur pilotage ainsi que la mise en place d'un Lac de données nécessitent le renfort des équipes en place par des compétences nouvelles. Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics d'activité). Ce marché correspond au renouvellement des marchés d'AMO précédents. Toutefois, ce nouveau support contractuel est multi attributaire ce qui assure, par une mise en concurrence pour chaque besoin, la pluralité des ressources mobilisées.                                                                                                                                                                                                                  | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : rapport de production, livrables projet (expression de besoin, cahier de recette...)...                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Les expériences antérieures des ressources externes intégrées dans les projets sont de fait valorisées et mises à profit du reste de l'équipe dès lors qu'un apport de valeur est identifié.                                                                                         |
| Marché subséquent n°2 à l'accord-cadre MP 23-02 - AMO des missions de pilotage, cadrage, étude, conception, réalisation, construction et maintenance d'un sous-ensemble du SI en rapport avec le traitement de la donnée et l'intelligence artificielle, pour des outils de pilotage de l'activité et des effectifs, d'Assistance aux Usagers ou des projets d'amélioration de la transformation de l'organisation. | Conseil, expertise et accompagnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 238 996,25 €                                                   | 286 795,50 €                                                    | 07/12/2023           | 2025              | 2025                                                      | CGI (sous-traitance : Anyus)      | Renfort équipe interne pendant la phase projet nouveaux / ressources internes compétentes insuffisantes<br>Prestation de data-analyse, de développement en valorisation de données sur VALPIACT, VALRU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Intervenants intégrés dans l'équipe projet interne : transfert de compétence en continu, au fil de l'avancée des projets.<br>Documentation projet établie et mise à jour au fil de l'eau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Réutilisation des livrables (requêtes et rapports BO), des méthodes (notamment de construction d'univers BO) et de la documentation en interne.                                                                                                                                      |
| SOP - Architecture des SI / Urbanisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 255 825 €                                                      | 306 990 €                                                       | 26/10/2023           | 2025              | 2025                                                      | ACT-ON TECHNOLOGY                 | Dans le cadre de la construction d'un programme majeur pour l'ASP SI Emploi, besoin de compétences nouvelles en architecture des systèmes pour accompagner le projet. Ce niveau de compétence n'existe pas à l'ASP sur les nouvelles technologies employées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Des recrutements spécifiques ont été réalisés pendant le projet permettant ainsi de transférer les compétences et les pérenniser à la DNSI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Création d'un pôle dédié à l'expertise technique sur ces nouvelles technologies.                                                                                                                                                                                                     |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 521 370 €                                                      | 625 643 €                                                       | 26/10/2023           | 2025              | 2025                                                      | AXIUS                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 488 000 €                                                      | 561 672 €                                                       | 26/10/2023           | 2025              | 2025                                                      | NEO SOFT SERVICES                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 24 975 €                                                       | 29 970 €                                                        | 26/10/2023           | 2025              | 2025                                                      | SOPRA STERIA GROUP                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Assistance à la mise en cohérence du SI ASP - Missions DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Conseil et mise en œuvre d'architecture technique applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 48 150 €                                                       | 57 780 €                                                        | 26/10/2023           | 2025              | 2025                                                      | WESCALE                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| SISB - Exploitation / Intégration / Support / MCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Intégration logiciel JALIOS dans SI de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Prestations d'assistance technique pour développement de nouvelles fonctionnalités                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 69 486 €                                                       | 83 383 €                                                        | 23/06/2021           | 2025              | 2025                                                      | LUKLA OUEST                       | Besoins d'expertise non présents à l'Agence pour intégration d'un logiciel spécifique au profit du RSE de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Documentation d'exploitation et de configuration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires                                                                                                                                                                                  |
| Administration des infrastructures logicielles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prestations d'assistance technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 48 338 €                                                       | 58 005 €                                                        | 13/07/2021           | 2025              | 2025                                                      | LUKLA                             | Concentration des équipes internes sur les activités à forte valeur ajoutée - extension de capacité pour répondre aux besoins des donneurs d'ordre<br>La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. La DNSI qui assure l'exploitation fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité d'assurer la continuité de service du SI sur des plages horaires étendues, le maintien en condition opérationnel et sécurité du SI. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer l'ensemble des tâches affectées à ces missions. Les marchés de prestations permettent donc de renforcer les besoins en ressources avec les besoins des projets à la hausse comme à la baisse selon l'actualité.                                                                                                                                                     | Actions d'administration et d'exploitation des outils                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Administration système et outils d'entreprise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prestations d'assistance technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 76 485 €                                                       | 91 783 €                                                        | 13/07/2021           | 2025              | 2025                                                      | LUKLA                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Exploitation des applications hébergées par l'ASP et administration des outils de gestion de la sécurité du système d'information                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Accompagnement / assistance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 488 685 €                                                    | 1 786 422 €                                                     | 20/07/2021           | 2025              | 2025                                                      | CELIOUS TECHNOLOGIES              | La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. Ce marché assure la supervision des applications métiers. C'est-à-dire de leur disponibilité et de leur fonctionnement 24/24. Face au volume du parc applicatif et de l'étendue des infrastructures, la DNSI a besoin d'ajuster sa capacité en ressource                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ces compétences sont partagées entre agent ASP et prestataire. Il s'agit ici d'une extension de capacité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Les compétences en matières d'exploitation sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                               |
| MyASP : expertise de l'éditeur JALIOS sur la solution (platform) (MyASP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14 250 €                                                       | 17 100 €                                                        | 11/02/2025           | 2025              | 2025                                                      | JALIOS                            | Besoin d'expertise spécifique externe pour développement de l'outil RSE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Développement nouvelle fonctionnalité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Accompagnement du consultant le long de la mission                                                                                                                                                                                                                                   |
| Assistance exploitation, l'intégration d'applications et au support à l'exploitation d'un sous-ensemble du SI de l'ASP pour les missions de la DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accompagnement / assistance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18 586 €                                                       | 22 303 €                                                        | 06/05/2025           | 2025              | 2025                                                      | CELIOUS TECHNOLOGIES              | La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. La DNSI qui assure l'exploitation fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité d'assurer la continuité de service du SI sur des plages horaires étendues, le maintien en condition opérationnel et sécurité du SI. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer l'ensemble des tâches affectées à ces missions. Les marchés de prestations permettent donc de renforcer les besoins en ressources avec les besoins des projets à la hausse comme à la baisse selon l'actualité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ces compétences sont partagées entre agent ASP et prestataire. Il s'agit ici d'une extension de capacité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Les compétences en matières d'exploitation sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                               |
| Assistance exploitation, l'intégration d'applications et au support à l'exploitation d'un sous-ensemble du SI de l'ASP pour les missions de la DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accompagnement / assistance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14 350 €                                                       | 17 220 €                                                        | 06/05/2025           | 2025              | 2025                                                      | RAYNEAU INFORMATIQUE              | La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. Ce marché assure la supervision des applications métiers. C'est-à-dire de leur disponibilité et de leur fonctionnement 24/24. Face au volume du parc applicatif et de l'étendue des infrastructures, la DNSI a besoin d'ajuster sa capacité en ressource                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ces compétences sont partagées entre agent ASP et prestataire. Il s'agit ici d'une extension de capacité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Les compétences en matières de supervision sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                               |
| Supervision, Exploitation sur procédures en Centre de Service d'un sous-ensemble du système d'information de l'ASP pour les missions de la DNSI                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prestation d'appui à la supervision de la production                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 128 067 €                                                      | 153 680 €                                                       | 05/05/2025           | 2025              | 2025                                                      | INETUM                            | L'ASP met en œuvre des systèmes d'information pour différents domaines d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confort à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatifs. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des ressources internes et de les consacrer aux besoins et à l'entretien des applications. | Ces compétences sont partagées entre agent ASP et prestataire. Il s'agit ici d'une extension de capacité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Les compétences en matières de supervision sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                                                               |
| TMA des applications NOE/SYAE, DADE et EURONET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tierce maintenance applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 546 588 €                                                    | 3 055 905 €                                                     | 02/12/2021           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                        | L'ASP met en œuvre des systèmes d'information pour différents domaines d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confort à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatifs. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des ressources internes et de les consacrer aux besoins et à l'entretien des applications. | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associé permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP. Chaque TMA implique un plan de réversibilité et un plan de qualité maintenance permettant d'assurer la continuité des compétences.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | L'ASP a mis un modèle TMA de référence qui s'applique quel que soit le prestataire titulaire du marché                                                                                                                                                                               |
| TMA APPLICATIONS HORS NOE/SYAE, DADE et EURONET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tierce maintenance applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 92 426 €                                                       | 110 911 €                                                       | 02/08/2021           | 2025              | 2025                                                      | CELIOUS TECHNOLOGIES              | L'ASP met en œuvre des systèmes d'information pour différents domaines d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confort à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatifs. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des ressources internes et de les consacrer aux besoins et à l'entretien des applications. | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associé permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP. Chaque TMA implique un plan de réversibilité et un plan de qualité maintenance permettant d'assurer la continuité des compétences.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | L'ASP a mis un modèle TMA de référence qui s'applique quel que soit le prestataire titulaire du marché.                                                                                                                                                                              |
| TMA APPLICATIONS HORS NOE/SYAE, DADE et EURONET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tierce maintenance applicative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 480 399 €                                                    | 2 952 479 €                                                     | 02/08/2021           | 2025              | 2025                                                      | SOPRA STERIA GROUP                | L'ASP met en œuvre des systèmes d'information pour différents domaines d'ordre ainsi que pour ses propres besoins internes. Cela représente un grand nombre d'applications à maintenir en condition opérationnelle et en capacité d'évolution. La DNSI qui assure la maîtrise d'œuvre fait appel à la prestation de service afin d'être en capacité de répondre à ce parc applicatif. Les ressources de la DNSI ne sont pas suffisantes pour assurer le volume de production de développement attendu. Ces ressources propres sont donc principalement dédiées au pilotage des projets, la maîtrise des applications et à l'expertise technique. Les marchés de TMA de confort à centre de service externe les opérations de maintenance déléguant ainsi l'alignement des besoins en ressources avec les besoins applicatifs. En confiant une partie du parc applicatif en TMA, cela permet de libérer des ressources internes et de les consacrer aux besoins et à l'entretien des applications. | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associé permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP. Chaque TMA implique un plan de réversibilité et un plan de qualité maintenance permettant d'assurer la continuité des compétences.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | L'ASP a mis un modèle TMA de référence qui s'applique quel que soit le prestataire titulaire du marché.                                                                                                                                                                              |
| Tierce Maintenance Applicative des applications DEFI et PROFIL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tierce maintenance applicative dédiée au SI DEFI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 480 246 €                                                    | 1 776 295 €                                                     | 15/05/2024           | 2025              | 2025                                                      | AXIUS                             | La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. Ce marché assure la supervision des applications métiers. C'est-à-dire de leur disponibilité et de leur fonctionnement 24/24. Face au volume du parc applicatif et de l'étendue des infrastructures, la DNSI a besoin d'ajuster sa capacité en ressource                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Les livrables de ce marché représentent les développements et la documentation technique associé permettant de pérenniser et maintenir le patrimoine applicatif de l'ASP. Chaque TMA implique un plan de réversibilité et un plan de qualité maintenance permettant d'assurer la continuité des compétences.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | L'ASP a mis un modèle TMA de référence qui s'applique quel que soit le prestataire titulaire du marché.                                                                                                                                                                              |
| Prestations de pilotage, de tierce maintenance applicative et de développement des applicatifs du lac de données agricoles (LDA)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Prestations de pilotage, de tierce maintenance applicative et de développement des applicatifs du lac de données agricoles (LDA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 204 790,00 €                                                   | 245 748,00 €                                                    | 10/07/2025           | 2025              | 2025                                                      | SOPRA STERIA GROUP                | Externalisation des activités de TMA et de développement du Lac de données agricoles - poursuite de la stratégie du marché précédent.<br>L'externalisation permet à la DS2A de se concentrer sur son cœur de métier, à savoir les aides de la PAC.<br>Le recours à un prestataire extérieur permet de bénéficier de son savoir-faire technologique et des dernières avancées, tout en absorbant les variations de charge (nouvelles exigences réglementaires à mettre en œuvre).<br>Externalisation des travaux de conception technique, développement, maintenance applicative du système ISIS, dans la continuité du marché précédent.<br>L'externalisation permet à la DS2A de se concentrer sur son cœur de métier, à savoir les aides de la PAC.                                                                                                                                                                                                                                             | L'ensemble des prestations font l'objet de livrables documentaires, en particulier l'architecture du Lac de Données et les cas d'usage développés.<br>L'équipe Lac de Données de l'ASP est montée en compétences sur les cas d'usages pour gagner en autonomie sur le service délivré aux utilisateurs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Structuration d'une équipe programme au sein de l'ASP comprenant notamment des architectes et des experts de la donnée pour gagner en autonomie sur les cas d'usage.                                                                                                                 |
| Pilotage, tierce maintenance applicative, exploitation des domaines applicatifs du système ISIS historique et prestations associées                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pilotage, tierce maintenance applicative, exploitation des domaines applicatifs du système ISIS historique et prestations associées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 421 524,17 €                                                 | 5 305 829,00 €                                                  | 07/07/2025           | 2025              | 2025                                                      | CGI - SOPRA STERIA GROUP          | Externalisation des activités de TMA et de développement du Lac de données agricoles - poursuite de la stratégie du marché précédent.<br>L'externalisation permet à la DS2A de se concentrer sur son cœur de métier, à savoir les aides de la PAC.<br>Les technologies utilisées dans la mise en œuvre du SIGVarient dans le temps : à titre d'exemple, des technologies big data ou IA ont été intégrées au fil des années. Le recours à un prestataire extérieur permet de bénéficier de son savoir-faire technologique et des dernières avancées, tout en bénéficiant de flexibilité pour absorber les variations de charge inhérentes au métier (volatilité, exigences réglementaires à mettre en œuvre).                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Le titulaire assure l'évolution et le maintien en conditions opérationnelles d'ISIS au niveau applicatif, sur la base des spécifications fonctionnelles livrées par le titulaire du marché 24-21-01. L'ensemble des travaux fait l'objet de livrables documentaires, notamment :<br>- Documents techniques de référence et code de l'applicatif ISIS<br>- Bilans d'exploitation applicative                                                                                                                                                                                                                                                                    | La DS2A s'est dotée d'une direction des opérations (DOO), qui s'assure que les besoins exprimés par les métiers sont correctement mis en œuvre par le titulaire, notamment via un service Construction en charge de l'évolution, une équipe Recette, ainsi qu'un secteur Production. |
| Maintenance et support du progiciel SIREPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Maintenance /support                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 000,00 €                                                     | 3 600,00 €                                                      | 01/01/2023           | 2025              | 2025                                                      | NEXPUBLICA France                 | Il s'agit de maintenir l'accès aux données du logiciel budgétaire et comptable SIREPA de l'éditeur NEXPUBLICA France conformément à la réglementation bien qu'il ne soit plus utilisé en production depuis le 31/12/2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | S'agissant d'un logiciel dont la propriété intellectuelle appartient à l'éditeur, l'ASP ne peut pas assurer elle-même la maintenance liée aux évolutions techniques et réglementaires. Elle doit obligatoirement recourir à NEXPUBLICA France pour ces interventions. Par conséquent, le transfert de compétence ne peut pas être réalisé au bénéfice de l'établissement.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Non pertinent                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Maintenance et support du progiciel PEP PREMIUM et de ses modules connexes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Maintenance /support                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 234 438,91 €                                                   | 281 326,69 €                                                    | 01/01/2023           | 2025              | 2025                                                      | NEXPUBLICA France                 | Le recours au conseil extérieur a pour objectif le maintien en conditions opérationnelles de PEP PREMIUM et de ses modules connexes, ce qui est d'un point de vue technique que réglementaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | S'agissant d'un logiciel dont la propriété intellectuelle appartient à l'éditeur, l'ASP ne peut pas assurer elle-même la maintenance liée aux évolutions techniques et réglementaires. Elle doit obligatoirement recourir à NEXPUBLICA France pour ces interventions. Par conséquent, le transfert de compétence ne peut pas être réalisé au bénéfice de l'établissement. Par contre un transfert des compétences liées au paramétrage et à l'administration fonctionnelle du logiciel est effectué par l'intermédiaire de la documentation fournie par l'éditeur et des échanges avec ce dernier dans le cadre de la prestation de maintenance et de support. | Non pertinent                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement...)                                                                                                                                                                                                                                           | Montant HT de la prestation intellectuelle (décassé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décassé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)                                    | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maintenance corrective, adaptative, évolutive du site internet de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                    | Maintenance corrective, adaptative, évolutive                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25 183,10 €                                                   | 30 219,72 €                                                    | 15/10/2024           | 2025              | 2025                                                      | NET.COM                                           | Dans le cadre de la maintenance évolutive, le titulaire est tenu de proposer des organisations dans la structure des pages, en s'appuyant sur son expertise ergonomique et fonctionnelle. Ainsi, en termes d'ergonomie et de parcours usager, le titulaire doit être force de proposition sur les évolutions demandées (conception des pages, navigation, format de contenu, etc.).<br>-> La stratégie poursuivie visait ainsi à s'appuyer sur un prestataire externe afin de bénéficier de son retour d'expérience pour améliorer le parcours des usagers de l'ASP sur son site institutionnel (recherche d'informations générales, sur une ou plusieurs aides, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Il ne s'agit pas d'un transfert de compétences à proprement parler, la compétence pré-existant au sein de la MCE et de la DNS (UX/UI).<br>Pour autant, compte tenu de l'objet et de la nature du projet (refonte totale et conception du site institutionnel de l'Agence en 2021 puis, les années suivantes, maintenance corrective, adaptative et évolutive du site), il a été nécessaire de s'adjoindre le services d'un prestataire spécialisé en matière de conception de site institutionnel, en complément des activités du chef de projet MCE dédié, permettant par ailleurs de bénéficier de l'expérience du prestataire en matière de parcours usager.<br>Il est à noter que les différentes maintenances (évolutives, etc.) n'ont pas spécifiquement fait l'objet de transfert de conseil. | Des échanges réguliers avec les usagers internes du site (LINEPS, DCP notamment) ont été mis en place suite à la mise en production du nouveau site institutionnel de l'Agence (2021).<br>Un poste d'UX/UI désigné pour la suite été pourvu en interne ASP (DNS), ce qui a permis de mobiliser en interne ASP ses compétences de conception, maquetage, d'analyse du parcours usagers...<br>Par ailleurs, en 2025, une étude réalisée par la DTP sur un panel de pages du site institutionnel en matière de parcours usager a permis à la MCE de travailler, en collaboration avec l'UX/UI désignée de l'ASP, à une nouvelle version du site internet dont la mise en production est planifiée fin avril 2026. |
| <b>SI10 - Cybersécurité</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                                                |                      |                   |                                                           |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Collecte, stockage & analyse journaux, détection incidents de sécurité / Lot 1 - Mise en place & exploitation d'un SOC                                                                                                                                                                                                                     | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 52 500 €                                                      | 63 060 €                                                       | 25/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | ORANGE CYBERDEFENSE FRANCE                        | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence - supervision, détection réaction sur événements de sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | CDSUI hebdomadaire, COPIL mensuels, COSTRAT semestriels. Mise à profit des événements de sécurité des autres clients pour amélioration du niveau de sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Appropriation des scénarios par alimérioration continue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Accompagnement et mise à disposition d'une situation de sensibilisation aux bonnes pratiques en matière de cybersécurité et d'information permettant de mesurer la maturité de la situation                                                                                                                                                | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 27 850 €                                                      | 33 420 €                                                       | 06/11/2023           | 2025              | 2025                                                      | LUTESSA 2S                                        | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence - sensibilisation sécurité des agents demandée par l'ISO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Campagnes de sensibilisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Appropriation des modules de campagne de sensibilisation pour définir les prochaines campagnes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Convention UGAP Serveurs - stockage - réseau et sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7 633 €                                                       | 9 160 €                                                        | 08/11/2023           | 2025              | T3                                                        | UGAP-SFR                                          | Besoins d'expertise technique niveau 3 pour la migration du load balancer, équipement critique du SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rapports d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents et des problèmes pour amélioration continue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 63 633 €                                                      | 76 360 €                                                       | 08/11/2023           | 2025              | T1                                                        | UGAP-NUMERIK-EA                                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des audits                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rapport d'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prise en compte des rapports d'audit pour amélioration du développement des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Prestation sécurité de réalisation de tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                | 65 953 €                                                      | 79 143 €                                                       | 08/11/2023           | 2025              | T1                                                        | UGAP-LEXFO                                        | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rapport de test d'intrusion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Analyse des rapports d'intrusion pour intégration dans le projet d'intégration de la Sécurité dans les projets et ainsi inclure la correction des vulnérabilités découvertes en transverse des différents développements des nouveaux dispositifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 23 636 €                                                      | 28 363 €                                                       | 08/11/2023           | 2025              | T2                                                        | UGAP-NUMERIK-EA                                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des audits                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rapport d'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prise en compte des rapports d'audit pour amélioration du développement des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8 446 €                                                       | 10 135 €                                                       | 08/11/2023           | 2025              | T3                                                        | UGAP-NUMERIK-EA                                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existante à l'Agence, auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des audits                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rapport d'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prise en compte des rapports d'audit pour amélioration du développement des applications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ACH DAE DNUM-2023-043 SSI - lot 2 Audits, tests sécurité et conformité et prestations techniques d'assistance aux CSIRT                                                                                                                                                                                                                    | Accompagnement réseau / sécurité                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21 312 €                                                      | 25 574 €                                                       | 08/11/2023           | 2025              | T3                                                        | UGAP-NUMERIK-EA                                   | Besoin de compétences/expertise et d'outils spécifiques pour mener la mission non existants à l'Agence auxquels s'ajoute la nécessité d'indépendance pour réalisation des tests d'intrusion SSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rapport de test d'intrusion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Analyse des rapports d'intrusion pour intégration dans le projet d'intégration de la Sécurité dans les projets et ainsi inclure la correction des vulnérabilités découvertes en transverse dans le développement des nouveaux dispositifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| NUM LINE DNUM-2023-043 SSI - lot 2 Audits, tests sécurité et conformité et prestations techniques d'assistance aux CSIRT                                                                                                                                                                                                                   | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 37 000 €                                                      | 44 400 €                                                       | 19/07/2024           | 2025              | 2025                                                      | ORANGE CYBERDEFENSE FRANCE                        | Besoin d'expertise spécifique externe pour déploiement de l'EDR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Déploiement nouvel outil - document de configuration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accompagnement du consultant le long de la mission                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>SI12 - Pilotage, gestion et ingénierie de projet, coordination de projet SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                                                |                      |                   |                                                           |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fourniture, de gestion et d'assistance de supports de paiement type tickets, coupons, chèques, etc.                                                                                                                                                                                                                                        | Réalisation de prestations de fourniture, de gestion et d'assistance de supports de paiement via des supports de type tickets, coupons, chèques, etc.                                                                                                                                                                                      | 3 670 223,49 €                                                | 4 404 268,16 €                                                 | 22/12/2020           | 2025              | 12 mois                                                   | WORLDLINE FRANCE                                  | Dans le cadre de la politique publique CHQ/ENERGIE confiée à l'ASP pour 5 millions de bénéficiaires, plusieurs prestations sont à articuler entre elles telles que l'éditique pour l'envoi de courrier en masse, l'assistance usagers... Ainsi, l'ASP a fait le choix de recourir à un marché intégré regroupant plusieurs prestations : hébergement/exploitation et maintenance du SI CHQ, éditique, assistance usagers et pilotage des prestations entre elles afin de garantir la tenue des échéances clé de ce dispositif.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Cette prestation de pilotage (coordination des diverses prestations entre elles) fait l'objet de nombreuses interactions entre le prestataire et l'ASP. Considérée comme prestation intellectuelle, elle se distingue des autres qui relèvent davantage de prestations de service. Toutefois, les échanges et livrables (cahier de recette, planning, support et CR de réunion...) sont des parties d'expériences et de pratiques qu'utilise l'ASP dans sa conduite d'autres projets.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | L'ensemble des travaux conduits par ce prestataire sont de fait partagés avec l'équipe projet CHQ et le secteur budget marché du SI2P et par conséquent servent de retour d'expérience. Ainsi ils peuvent être valorisés/dupliqués/adaptés pour d'autres étapes et/ou projets.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le cadrage et le pilotage de nouveaux outils informatiques liés à la Formation Professionnelle, l'Emploi, l'Environnement et les Politiques Sociales ainsi que sur l'appui opérationnel en termes de méthodologie et d'accompagnement au changement et sur l'analyse et la valorisation de données. | Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le cadrage et le pilotage de nouveaux outils informatiques liés à la Formation Professionnelle, l'Emploi, l'Environnement et les Politiques Sociales ainsi que sur l'appui opérationnel en termes de méthodologie et d'accompagnement au changement et sur l'analyse et la valorisation de données. | 946 265,67 €                                                  | 1 135 519,04 €                                                 | 29/10/2021           | 2025              | 12 mois                                                   | SOPRA STERIA GROUP                                | En complément du MP20-05, ce support contractuel est venu en complément afin de répondre à un besoin de prestations telles que la réalisation d'étude, de cadrage, de conseils de projets sur des périodes définies en réponse d'une part à la crise sanitaire du Covid 19 et d'autre part à la volonté de l'Agence de se préparer aux exigences du plan de Relance (programme CHQ, refonte BONUS...). Ces ressources ponctuelles permettent de répondre à des besoins spécifiques (technicité) ou ponctuels (pics ou baisse d'activité).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : dossier art 3 DNum, dossier de cadrage, étude sur la chaîne de la dépense par dispositif (RGP)...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Certains livrables sont devenus des supports de référence pour s'assurer, par exemple, que lors de la chaîne de traitement les obligations RGP sont bien respectées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Marché subséquent n°5 à l'accord-cadre MP23-06 Assistance pour des missions de conseil, cadrage, étude, audit, organisation... et appui méthodologique et accompagnement au changement en lien avec les systèmes d'informations de l'Agence de Services et de Paiement                                                                     | Prestations de conseil, cadrage, étude, audit, organisation... et appui méthodologique et accompagnement au changement pour les projets informatiques de la DIREPS                                                                                                                                                                         | 255 108,00 €                                                  | 212 590,00 €                                                   | 17/10/2024           | 2025              | 2025                                                      | MAGELAN CONSULTING-ANJVS / SOPRA STERIA - DELTOIE | L'activité de la DIREPS évolue régulièrement et répond constamment à de nouveaux enjeux. Le recours à des prestations de conseil, cadrage, audit, organisation... et appui méthodologique permet d'accompagner plusieurs chantiers tels que : la sensibilisation des équipes à l'IA, une remise à niveau sur la formalisation d'expression de besoin, l'accompagnement au changement et la professionnalisation d'un support NSIE, la formalisation d'une étude de cadrage en prévision de la refonte d'un SI... Ce marché correspond au renouvellement des marchés d'ACMA précédents. Toutefois, ce nouveau support contractuel est multi attributaire ce qui assure, par une mise en concurrence pour chaque besoin : la pluralité des ressources, profils...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | La stratégie du service est que pour chaque projet une équipe mixte (composée de ressources internes et externes) soit mise en place pour garantir un partage d'expérience et de compétence au bénéfice du projet. Chaque prestation est assortie de la production de livrables type : projet de service, support à l'attention de l'usagers (guide utilisateurs...), support de formation, news letter...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | La mise en place d'outils de pilotages (statistiques...) dédiés à un projet ont pu être mutualisés pour d'autres projets.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Marché subséquent n°1 à l'accord-cadre MP23-06 Assistance pour des missions de conseil, cadrage, étude, audit, organisation, appui méthodo. et accomp. changement en lien avec le SIGC de la PAC                                                                                                                                           | Assistance pour des missions de conseil, cadrage, étude, audit, organisation, appui méthodo. et accomp. changement en lien avec le SIGC de la PAC                                                                                                                                                                                          | 336 140,00 €                                                  | 403 368,00 €                                                   | 01/07/2024           | 2025              | 12 mois                                                   | SIA PARTNERS                                      | Dans le contexte du programme GAIA de refonte du cœur du SIGC, la DSDA réorganise sa façon de travailler pour adopter un mode de travail en équipes produits.<br>Ce marché vise à accompagner le changement d'organisation.<br>La DSDA a bénéficié des conseils de la Dnum, mais a souhaité compléter avec un accompagnement externe la mise en œuvre des recommandations ; en effet, cette mise en œuvre nécessite une maîtrise des principes de l'agilité non pleinement existante au sein de la DSDA d'une part, d'autre part un œil extérieur est nécessaire pour identifier de façon pertinente les irritants et les points durs ainsi que les leviers potentiels, sans a priori et en bénéficiant d'expériences d'autres organisations, publiques ou privées.<br>Ce marché comporte deux sous-permanences :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Analyse du fonctionnement existant et préconisations méthodologiques.<br>Supports de communication et de formation sur-mesure par rapport aux besoins exprimés par la DSDA.<br>Accrutation de l'encadrement de la DSDA avec les pratiques de travail en équipe produit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Transferts des supports méthodologiques à la DSDA, qui est en pleine capacité de réutiliser ces supports pour ses besoins de communication et de formation interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Assistance au pilotage et à la coordination des maîtrises d'œuvre et conception fonctionnelle dans le périmètre des systèmes d'information SIS historique, du nouveau SIGC et du S3TR                                                                                                                                                      | Assistance au pilotage et à la coordination des maîtrises d'œuvre et conception fonctionnelle dans le périmètre des systèmes d'information SIS historique, du nouveau SIGC et du S3TR                                                                                                                                                      | 872 572,50 €                                                  | 1 047 087,00 €                                                 | 07/07/2025           | 2025              | 2025                                                      | WORLDLINE - ACCENTURE                             | 1. Renfort de l'équipe de management de la DSDA pour le pilotage de ses marchés, suite à la mise en œuvre des marchés particuliers du SIGC en 2025, contre 2 marchés précédemment. Ce renfort permet d'absorber en limitant les risques l'accroissement des tâches de pilotage, en particulier sur les premiers mois et années de cette nouvelle structuration des marchés SIGC.<br>2. Administration des domaines fonctionnels. Cette prestation permet la traduction des expressions de besoin en spécifications fonctionnelles, ainsi que le maintien des documents fonctionnels de référence ; elle permet de concentrer les travaux des référents fonctionnels de la DSDA sur le besoin métier, tout en assurant une séparation des tâches de gestion et d'administration des domaines fonctionnels.<br>La DSDA a initié le projet de mise en œuvre d'un système d'information pour réaliser la mise en œuvre du programme sur les aspects conception et développement logiciel, maintenance et exploitation applicative, en considérant d'une part que lors de la phase de construction les effets allaient varier fortement, d'autre part que les technologies et compétences associées à l'IA et à un prestataire extérieur permet de bénéficier de son savoir-faire technologique et des dernières avancées, tout en absorbant les variations de charge (nouvelles exigences réglementaires à mettre en œuvre).<br>Ce marché rassemble les prestations d'hébergement du SIGC en Cloud, par les périmètres SIS, GAIA et Lac de données agricoles.<br>Les besoins et les solutions d'hébergement évoluent avec le temps, et nécessitent une forte expertise ; les technologies sous-jacentes évoluent trop rapidement pour qu'il soit pertinent d'internaliser les compétences sous-jacentes.<br>Externalisation des prestations d'hébergement des traitements IA sur le Cloud.<br>La DSDA a fait le choix d'une infrastructure Cloud pour ses traitements IA, pour absorber la forte variabilité des besoins en puissance de calcul et en stockage. Ce choix impose de passer par un hébergeur externe.<br>Ce marché comporte aussi le recours à la sous-traitance pour la fourniture de traitements IA clé-en-main, pour lesquels la DSDA n'a pas d'algorithme à disposition (connaissance par IA de certains types de culture notamment) ; la DSDA bénéficie dans ce cadre du conseil du titulaire pour la sélection du sous-traitant et la mise en œuvre des travaux. | 1. Compte-rendu de réunions et comités, suivi des livrables des titulaires des différents marchés SIGC, assistance et suivi d'un RAO, administration des outils collaboratifs fonctionnels<br>2. Spécifications fonctionnelles, documents fonctionnels de référence, cadrages fonctionnels                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1. Diffusion du savoir-faire sur les outils collaboratifs auprès des agents de la DSDA. Mise à disposition des formats de support (Excel, PowerPoint) pour les compte-rendus et les suivis d'activité.<br>2. Partage des connaissances entre la DSDA et le titulaire sur l'expertise fonctionnelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Pilotage, construction et force maintenance applicative, exploitation des domaines applicatifs du nouveau SIGC et prestations associées                                                                                                                                                                                                    | Pilotage, construction et force maintenance applicative, exploitation des domaines applicatifs du nouveau SIGC et prestations associées                                                                                                                                                                                                    | 700 482,50 €                                                  | 840 579,00 €                                                   | 29/10/2025           | 2025              | 6                                                         | OCTO TECHNOLOGY - WORLDLINE                       | Tous les travaux réalisés font l'objet de livrables documentaires : cadrages techniques, documents d'architecture, dossiers de conception etc.<br>Le titulaire du marché livre un code fonctionnel et démontre à la DSDA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Mise en œuvre de la méthodologie agile, avec des Product Owners et Proxy Product Owners côté DSDA, en lien avec les équipes produits du SIGC ; les démonstrations régulières réalisées par le titulaire permettent la pleine appropriation de l'application livrée par la DSDA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>HE01- Prestations et services hébergements informatiques, stockage de données, DATA Center</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                                                |                      |                   |                                                           |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Convention UGAP Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 56 956 €                                                      | 68 347 €                                                       | 08/11/2023           | 2025              | T1                                                        | UGAP-APL                                          | Besoin d'expertise spécifique externe pour optimisation de l'aménagement informatique et l'implémentation des données                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rapport d'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Accompagnement du consultant le long de la mission                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| LAC DE DONNEES MS2 ACCORD CADRE SIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Prestations de mise en place d'un lac de données et d'un laboratoire dédié à la donnée, de valorisation des données, d'industrialisation des processus associés, de supervision et d'hébergement des infrastructures associées                                                                                                             | 4 853 313,00 €                                                | 5 823 975,66 €                                                 | 24/09/2021           | 2025              | 24                                                        | CAPEMINI TECHNOLOGY SERVICES                      | Externalisation de la maîtrise d'œuvre du Lac de Données Agricoles.<br>L'externalisation permet à la DSDA de se concentrer sur son cœur de métier, à savoir les aides de la PAC.<br>Le recours à un prestataire extérieur permet de bénéficier de son savoir-faire technologique et des dernières avancées, tout en absorbant les variations de charge (nouvelles exigences réglementaires à mettre en œuvre).<br>Ce marché rassemble les prestations d'hébergement du SIGC en Cloud, par les périmètres SIS, GAIA et Lac de données agricoles.<br>Les besoins et les solutions d'hébergement évoluent avec le temps, et nécessitent une forte expertise ; les technologies sous-jacentes évoluent trop rapidement pour qu'il soit pertinent d'internaliser les compétences sous-jacentes.<br>Externalisation des prestations d'hébergement des traitements IA sur le Cloud.<br>La DSDA a fait le choix d'une infrastructure Cloud pour ses traitements IA, pour absorber la forte variabilité des besoins en puissance de calcul et en stockage. Ce choix impose de passer par un hébergeur externe.<br>Ce marché comporte aussi le recours à la sous-traitance pour la fourniture de traitements IA clé-en-main, pour lesquels la DSDA n'a pas d'algorithme à disposition (connaissance par IA de certains types de culture notamment) ; la DSDA bénéficie dans ce cadre du conseil du titulaire pour la sélection du sous-traitant et la mise en œuvre des travaux.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | L'ensemble des prestations font l'objet de livrables documentaires, en particulier l'architecture du Lac de Données et les cas d'usage développés.<br>L'équipe Lac de Données de l'ASP est montée en compétences avec l'aide du titulaire sur les technologies et cas d'usages pour gagner en autonomie sur le service délivré aux utilisateurs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Un renforcement de l'autonomie de l'agence a été mis en œuvre en favorisant l'installation de nouvelles technologies et d'accès dédiés pour les agents de la direction de programme. Par ailleurs, des recrutements et une structuration adaptée entre la direction de programme et la DOO avec notamment des architectes et des experts de la donnée permettent de gagner en autonomie sur la mise en œuvre des cas d'usage.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Hébergement, exploitation, supervision des infrastructures techniques pour la mise en œuvre des SI SIS historique, nouveau SIGC et LDA                                                                                                                                                                                                     | Hébergement, exploitation, supervision des infrastructures techniques pour la mise en œuvre des SI SIS historique, nouveau SIGC et LDA                                                                                                                                                                                                     | 1 092 440,63 €                                                | 1 310 929,00 €                                                 | 08/07/2025           | 2025              | 6 mois                                                    | CAPEMINI                                          | Dossier d'architecture technique (infrastructure), bilans d'exploitation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Le secteur Production de la DOO de la DSDA comprend des architectes et agents spécialisés dans la conduite de production, qui valident les livrables reçus du titulaire, et s'assurent de la conformité des services délivrés par rapport aux exigences, notamment en termes de sécurité et performance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | La direction de programme SIS1 assure le pilotage du marché, et permet d'assurer la cohérence entre les besoins de la DSDA et les services fournis par le titulaire. A mesure que la maturité augmente, les traitements d'IA sont progressivement internalisés (notamment via des appels d'API Openrinsic et l'intégration d'algorithmes développés par l'IGN), ce qui diminue le recours à la sous-traitance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Prestations hébergement et exploitation infrastructure type cloud en lien avec monitoring parcelles agricoles Isis                                                                                                                                                                                                                         | Prestations d'hébergement et d'exploitation d'une infrastructure technique de type cloud pour l'utilisation de systèmes d'imagerie et l'exécution de traitements d'intelligence artificielle, en lien avec le processus de monitoring des parcelles agricoles au sein du système d'information Isis                                        | 1 639 384,60 €                                                | 1 967 261,84 €                                                 | 20/04/2022           | 2025              | 12 mois                                                   | SERCO                                             | Le prestataire assure l'hébergement et l'exploitation.<br>Il fournit des bilans trimestriels documentaires, et également des tableaux de bord actualisés en temps réel pour visualiser les activités.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Le prestataire assure l'hébergement et l'exploitation.<br>Il fournit des bilans trimestriels documentaires, et également des tableaux de bord actualisés en temps réel pour visualiser les activités.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | La cellule architecture au sein du secteur Production de la direction des opérations de la DSDA a été mise en place pour assurer le pilotage des travaux technologiques, ce qui permet en particulier le pilotage adéquat des opérations d'infrastructure Cloud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Hébergement du site internet de l'ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prestations d'hébergement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12 870,00 €                                                   | 15 444,00 €                                                    | 15/10/2024           | 2025              | 2025                                                      | ECRTEL                                            | Absence de compétence en interne sur un domaine spécifique et sans grande valeur ajoutée pour l'agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | S/O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | S/O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Libellé marché / prestations                                                                                                                                                                                                  | Objet de la prestation intellectuelle (conseil/pilotage/gouvernance/expertise/accompagnement...)                                                                                                                                                                                    | Montant HT de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Montant TTC de la prestation intellectuelle (décaissé au 31/12) | Date de notification | Année de paiement | Période d'exécution (sur l'année/un trimestre/nb de mois) | Prestataire(s)                    | Stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Transferts de compétences réalisés à notre bénéfice (livrables, montée en compétences, etc.)                                                                                                                                                                                                             | Mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IG01- Infogérance d'un système d'information</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| supervision d'applications et services, travaux d'exploitation                                                                                                                                                                | Prestation d'appui à la supervision de la production.                                                                                                                                                                                                                               | 175 388 €                                                      | 210 466 €                                                       | 30/10/2020           | 2025              | 2025                                                      | INETUM                            | La production informatique de l'ASP est hébergée et exploitée sur une infrastructure interne composée d'une multitude d'équipements et couches logicielles systèmes. Ce marché assure la supervision des applications métiers. C'est-à-dire de leur disponibilité et de leur fonctionnement 24/24. Face au volume du parc applicatif et de l'étendue des infrastructures, la DNSI a besoin d'ajuster sa capacité en ressource.                                                                                                                                                                                             | Ces compétences sont partagées entre agent ASP et prestataire. Il s'agit ici d'une extension de capacité.                                                                                                                                                                                                | Les compétences en matières de supervision sont maintenues au même titre que toutes les compétences de l'exploitation.                                                                                                                            |
| <b>CA01- Services liés à la fourniture de support de paiement type Cartes</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Conception, fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales pour le dispositif Allocation pour Demandeur d'Aide (ADA)                                                      | Conception, fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales pour le dispositif Allocation pour Demandeur d'Aide (ADA)                                                                                                            | 2 970 163,35 €                                                 | 3 564 196,02 €                                                  | 03/07/2023           | 2025              | 12 mois                                                   | UP COOP                           | Certains politiques publiques confiées à l'ASP s'appuient sur le recours à des supports de paiement pour le versement de l'aide. C'est le cas des dispositifs CARE auprès des étudiants et l'ADA auprès des demandeurs d'aide. L'ASP ne disposant pas du savoir faire et du statut spécifique pour émettre des cartes, elle s'appuie sur un prestataire agréé pour réaliser cette prestation. Pour autant les prestations de pilotage et de conseil (considérées comme prestations intellectuelles) sur les modalités de recours à une carte sont quant à elles valorisées et mobilisables pour d'autres projets/dépenses. | La prestation en elle-même n'est pas transposable à l'ASP car elle n'a pas vocation à générer des cartes pour autant ce moyen de versement d'une aide est un service que l'ASP est en capacité, au regard de son retour d'expérience, de proposer à d'autres donneurs d'ordre pour d'autres dispositifs. | Certains outils/livrables sont utilisés pour d'autres projets.                                                                                                                                                                                    |
| Supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales / Cartes restauration étudiants                                                                                                                     | Conception, fourniture et gestion de supports de paiement de type Cartes physiques, virtuelles et/ou digitales pour le dispositif Carte en application de la loi n°2023-285 du 13 avril 2023 (dit loi Lévy) et désigné dans le présent document par « Carte restauration étudiant » | 860 935,50 €                                                   | 1 033 122,60 €                                                  | 02/04/2024           | 2025              | 12 mois                                                   | UP COOP                           | NB : ces montants ne concernent pas que les prestations intellectuelles (pilotage et conseil) à savoir : All pilotage, application mobile, émission des cartes virtuelles ou                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>AU01- Assistance usager/utilisateur multicanal (centre appel, call center)</b>                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Prestations d'externalisation de l'assistance multicanale auprès des usagers des politiques publiques confiées à l'ASP                                                                                                        | Externalisation mission                                                                                                                                                                                                                                                             | 29 596,60 €                                                    | 35 515,92 €                                                     | 17/04/2023           | 2025              | 2025                                                      | MBD-MAJOREL BUSINESS DEVELOPEMENT | Assurer la continuité de service de l'Assistance Usagers (AU) en complément des ressources internes insuffisantes pour couvrir la totalité des plages d'ouverture de l'AU, ainsi que la variabilité de l'activité (volumétrie et saisonnalité). Seules quelques prestations mineures relèvent de prestations intellectuelles dans le cadre des réalisations d'envoies (appels sortants), non utilisés à date par l'ASP.                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>AU02- Assistance et support informatique utilisateurs ASP (helpdesk, hotline)</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Prestations d'assistance utilisateurs chargée de la prise des appels, du traitement des dysfonctionnements et des déploiements dans le domaine de la bureautique, la visio-conférence et la téléphonie pour le siège de l'ASP | Prestation de support bureautique des agents de l'ASP                                                                                                                                                                                                                               | 263 128 €                                                      | 315 754 €                                                       | 28/11/2019           | 2025              | 2025                                                      | LUKLA                             | Marché d'assistance bureautique logistique postes de travail et smartphones, centre d'appel de l'ASP. Concentration des agents internes ASP sur les tâches à valeur ajoutée de pilotage, coordination ainsi que de la réalisation des projets d'amélioration continue et d'innovation concernant l'environnement numérique de travail                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires, de COPII mensuels et COSTRAT quadrimestriels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à débattre                                                                                                       | Analyse des demandes et incidents remontés par le centre de service corrélés avec une mesure fine de la satisfaction utilisateur qui alimentent la construction de la feuille de route de l'environnement numérique de travail global de l'Agence |
| Prestations d'assistance utilisateurs chargée de la prise des appels, du traitement des dysfonctionnements et des déploiements dans le domaine de la bureautique, la visio-conférence et la téléphonie                        | Prestation de support bureautique des agents de l'ASP                                                                                                                                                                                                                               | 819 429 €                                                      | 983 315 €                                                       | 17/12/2014           | 2025              | 2025                                                      | LUKLA                             | Marché d'assistance bureautique logistique postes de travail et smartphones, centre d'appel de l'ASP. Concentration des agents internes ASP sur les tâches à valeur ajoutée de pilotage, coordination ainsi que de la réalisation des projets d'amélioration continue et d'innovation concernant l'environnement numérique de travail                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires, de COPII mensuels et COSTRAT quadrimestriels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à débattre                                                                                                       | Analyse des demandes et incidents remontés par le centre de service corrélés avec une mesure fine de la satisfaction utilisateur qui alimentent la construction de la feuille de route de l'environnement numérique de travail global de l'Agence |
| <b>SE01- Prestations d'édition de masse</b>                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Édition de masse et prestations associées                                                                                                                                                                                     | Prestation d'édition de masse                                                                                                                                                                                                                                                       | 392 643 €                                                      | 471 171 €                                                       | 24/11/2020           | 2025              | 2025                                                      | DOXALLIA                          | La gestion des dispositifs confiés à l'ASP implique un volume d'édition conséquent nécessitant des infrastructures et savoir faire spécifiques au métier de l'édition. D'où le recours à prestataire reconnu et expert dans le domaine.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Pas de transfert de compétence prévu, il s'agit ici d'un métier spécifique non représenté à l'ASP.                                                                                                                                                                                                       | Sans objet                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>ST02- Support Maintenance et services associés aux matériels, aux réseaux informatiques</b>                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>EX01- Expertises techniques informatiques (avec mobilisation d'une spécialité hors cybersécurité)</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                 |                      |                   |                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Valorisation et collecte de matériels informatiques usagés                                                                                                                                                                    | Prestation de démantèlement et recyclage des équipements DEEE                                                                                                                                                                                                                       | 21 255 €                                                       | 25 506 €                                                        | 06/05/2024           | 2025              | S1 2025                                                   | ATF GAIA                          | Prestation nécessitant une grande quantité de main d'œuvre et des équipements non existants au sein de l'agence et permettant en plus de la seconde vie d'une partie des composants liés au recyclage à faire travailler des entreprises adaptées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Certificat de recyclage et de traitement des déchets DEEE                                                                                                                                                                                                                                                | Aucune                                                                                                                                                                                                                                            |
| Support-assistance solution EMM d'AirWatch                                                                                                                                                                                    | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                    | 15 984 €                                                       | 19 181 €                                                        | 04/05/2022           | 2025              | 2025                                                      | ORANGE BUSINESS SERVICES          | Besoins d'expertise technique pour la configuration et l'exploitation d'une suite logicielle de gestion sécurisée à distance du parc de tablettes et smartphones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Documentation d'exploitation, d'administration et de configuration de l'outil                                                                                                                                                                                                                            | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et des réunions hebdomadaires                                                                                                                                               |
| Maintenance suite logicielle IWS et gestion de tickets utilisés à l'ASP et prestations d'assistance associées                                                                                                                 | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                    | 23 634 €                                                       | 28 361 €                                                        | 14/12/2022           | 2025              | 2025                                                      | ISILOG                            | Besoins d'expertise technique pour la résolution niveau 3 des incidents liés à l'outil de gestion des appels téléphoniques pour l'assistance usagers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rapports d'intervention et de résolution des incidents                                                                                                                                                                                                                                                   | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents pour amélioration continue                                                                                                                 |
| Assistance à l'administration de l'outillog MEGA                                                                                                                                                                              | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                    | 2 556 €                                                        | 3 067 €                                                         | 16/01/2023           | 2025              | 2025                                                      | CGI FRANCE                        | Besoins d'expertise technique pour la résolution niveau 3 des incidents et demandes liés à l'outil de gestion de la cartographie du SI et de la gestion de l'obsolescence technologique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rapports d'intervention et de résolution des incidents/demandes                                                                                                                                                                                                                                          | Accompagnement du consultant le long de la mission par un agent dédié et prise en compte des incidents pour amélioration continue                                                                                                                 |
| Assistance à l'administration de l'outillog MEGA                                                                                                                                                                              | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                    | 7 650 €                                                        | 9 180 €                                                         | 16/01/2023           | 2025              | 2025                                                      | NETTEMENT VOUS                    | Besoins d'expertise technique niveau 3 pour l'installation physique et logicielle des nouvelles baies de stockage Oracle qui concernent 60% des dispositifs de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rapports d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Accompagnement du consultant tout au long de la mission par un agent dédié                                                                                                                                                                        |
| Convention UGAP Serveurs - stockage - réseau et sécurité                                                                                                                                                                      | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                    | 31 027 €                                                       | 37 233 €                                                        | 08/11/2023           | 2025              | 2025                                                      | UGAP-ORACLE                       | Besoins d'expertise technique niveau 3 pour l'installation physique et logicielle des nouvelles baies de stockage Oracle qui concernent 60% des dispositifs de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rapports d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Accompagnement du consultant tout au long de la mission par un agent dédié                                                                                                                                                                        |
| Convention UGAP Serveurs - stockage - réseau et sécurité                                                                                                                                                                      | Prestation d'expertise technique                                                                                                                                                                                                                                                    | 31 027 €                                                       | 37 233 €                                                        | 08/11/2023           | 2025              | 2025                                                      | UGAP-ORACLE                       | Besoins d'expertise technique niveau 3 pour l'installation physique et logicielle des nouvelles baies de stockage Oracle qui concernent 60% des dispositifs de l'Agence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rapports d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Accompagnement du consultant tout au long de la mission par un agent dédié                                                                                                                                                                        |
| Prestations d'exploitation, de maintenance, de support et d'assistances techniques associées autour des produits OpenText                                                                                                     | Prestation complémentaire d'assistance technique pour un projet                                                                                                                                                                                                                     | 28 900 €                                                       | 34 680 €                                                        | 25/10/2024           | 2025              | 2025                                                      | APITECH                           | Complément temporaire de capacité à faire pour réalisation du projet de migration d'une infrastructure de messagerie interne vers un outil collaboratif de l'Etat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires et de COPII mensuels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à débattre                                                                                                                                | Extension de capacité donc pas de transfert de compétences sur un système obsolète qui va être abandonné                                                                                                                                          |
| Prestations d'exploitation, de maintenance, de support et d'assistances techniques associées autour des produits OpenText                                                                                                     | Prestation complémentaire d'assistance technique pour un projet                                                                                                                                                                                                                     | 120 000 €                                                      | 144 000 €                                                       | 25/10/2024           | 2025              | 2025                                                      | ZENOPS                            | Complément temporaire de capacité à faire pour réalisation du projet de migration d'une infrastructure de messagerie interne vers un outil collaboratif de l'Etat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Pilotage global de la prestation au travers de COSUI hebdomadaires et de COPII mensuels qui font l'objet systématique d'un compte rendu et d'un plan d'actions à débattre                                                                                                                                | Extension de capacité donc pas de transfert de compétences sur un système obsolète qui va être abandonné                                                                                                                                          |
| Droit d'utilisation et support pour les logiciels ESRI Accord                                                                                                                                                                 | Droit d'utilisation et support pour les logiciels ESRI Accord d'Entreprise (EA) et prestations associées                                                                                                                                                                            | 1 601 620,83 €                                                 | 1 922 185,00 €                                                  | 01/01/2025           | 2025              | 2025                                                      | ESRI France                       | Les prestations de conseil de ce marché concernent l'expertise apportée par l'éditeur ESRI sur son logiciel. Cette expertise est détenue en quasi-exclusivité par l'éditeur, et la souscription au support est indispensable pour bénéficier des mises à jour.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Maintenance des licences FME Desktop Professional Edition et prestations associées                                                                                                                                            | Maintenance des licences FME Desktop Professional Edition et prestations associées                                                                                                                                                                                                  | 2 800,00 €                                                     | 3 360,00 €                                                      | 10/01/2023           | 2025              | 2025                                                      | VEREMES                           | Les prestations de conseil de ce marché concernent l'expertise apportée par l'éditeur VEREMES sur son logiciel. Cette expertise est détenue en quasi-exclusivité par l'éditeur, et la souscription au support est indispensable pour bénéficier des mises à jour.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| MSP 06 - catégorie 8 du SAD MP 24-04 / Services associés à l'utilisation de la solution « Microstrategy »                                                                                                                     | MSP 06 - catégorie 8 du SAD MP 24-04 / Services associés à l'utilisation de la solution « Microstrategy »                                                                                                                                                                           | 35 023,25 €                                                    | 42 025,50 €                                                     | 25/09/2024           | 2025              | 2025                                                      | SCC-France - Microstrategy        | Les prestations de conseil de ce marché concernent l'expertise apportée par l'éditeur Microstrategy sur son logiciel. Cette expertise est détenue en quasi-exclusivité par l'éditeur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| MSP 07 - catégorie 08 du SAD MP24-04 : Souscription, maintenance et prestations d'expertise des produits et services Cloudera                                                                                                 | MSP 07 - catégorie 08 du SAD MP24-04 : Souscription, maintenance et prestations d'expertise des produits et services Cloudera                                                                                                                                                       | 33 640,00 €                                                    | 40 368,00 €                                                     | 25/10/2024           | 2025              | 2025                                                      | CLOUDERA Inc                      | Les prestations de conseil de ce marché concernent l'expertise apportée par l'éditeur Cloudera sur son logiciel. Cette expertise est détenue en quasi-exclusivité par l'éditeur, et la souscription au support est indispensable pour bénéficier des mises à jour.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| MSP 14 - Catégorie 8 du SAD MP24-04 : Support et Services associés à l'utilisation de la solution « Microstrategy »                                                                                                           | MSP 14 - Catégorie 8 du SAD MP24-04 : Support et Services associés à l'utilisation de la solution « Microstrategy »                                                                                                                                                                 | 99 596,67 €                                                    | 71 516,00 €                                                     | 13/08/2025           | 2025              | 2025                                                      | SCC-France - Microstrategy        | Les prestations de conseil de ce marché concernent l'expertise apportée par l'éditeur Microstrategy sur son logiciel. Cette expertise est détenue en quasi-exclusivité par l'éditeur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |